

**REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO
CENTRO DE ESTUDIOS POLITICOS Y DE GOBIERNO
DIPLOMADO DE GOBERNABILIDAD, GERENCIA
POLÍTICA Y GESTIÓN PÚBLICA**

Proyecto “AGUA PARA EL BIENESTAR”:

Instalación de cloradores en comedores populares de Alimenta la Solidaridad

Alumnos:

Anabi Freitas, C.I 18.190.888

Margaret Hidalgo, C.I 25.904.977

Jaiver Sánchez, C.I 28.415.098

Profesora:

Esp. Eunice Caridad

Caracas, enero 2021

Contenido	
Resumen Ejecutivo:	3
Ficha Técnica del Proyecto	4
Interés Estratégico del Proyecto	5
Análisis Coyuntural	7
Análisis de Actores	12
Metodología	17
Bibliografía	26
Ficha Técnica del Proyecto	22

Resumen Ejecutivo:

En medio de una Emergencia Humanitaria Compleja, la ciudadanía organizada en Venezuela debe afrontar una enfermedad endémica altamente contagiosa y mortal dada por el virus del COVID-19 mientras busca estrategias para dar respuesta a las demandas de los más vulnerables, siendo pertinente focalizar las acciones en aquellas poblaciones que se encuentren en mayor estado de vulnerabilidad, puesto que el 79,3% de la población se encuentra en pobreza extrema, según datos de la Encuesta Nacional Sobre Condiciones de Vida (ENCOVI) de 2019.

Agua para el bienestar es un proyecto con una duración estimada de un año y se inserta en la línea de investigación orientada al desarrollo económico local y reducción de la pobreza, teniendo como población beneficiarias comunidades del Distrito Capital donde existen comedores de *Alimenta La Solidaridad*, busca Contribuir al aumento en la distribución de agua potable filtrada a través de sistemas de cloración instalados en los comedores de Alimenta La Solidaridad en las comunidades vulnerables del distrito Capital

Palabras Clave: Agua y Saneamiento; Comedores Comunitarios; cloradores.

Ficha Técnica del Proyecto

- **Nombre del Proyecto:** “AGUA PARA EL BIENESTAR”: Instalación de cloradores en comedores populares de Alimenta la Solidaridad.
- **Breve descripción del proyecto:** Agua para el bienestar es un proyecto que se inserta en la línea de investigación orientada al desarrollo económico local y reducción de la pobreza, parte no solo de las prioridades nacionales, el proyecto se enmarca dentro de la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, a saber, Hambre cero y Agua Limpia y Saneamiento.
- **Ubicación detallada:** El desarrollo del Proyecto se circunscribe al Distrito Capital, Municipio Libertador y sus parroquias enfocándose en las zonas más vulnerables.
- **Duración total del proyecto:** Agua para el bienestar es un proyecto con una duración estimada de un (1) año.
- **Responsable del proyecto:** EQUIPOS Y SISTEMAS HIDROCAVEN
- **Nombre de la organización:** ONG Alimenta la Solidaridad
- **Dirección:** Tercera Avenida, entre sexta y séptima transversal, Quinta Hidrocaven, los Palos Grandes – Caracas.
- **Correo electrónico:**
- **Teléfonos:** +58 (212) 285.3811
- **Apellidos y Nombres del representante:** Anabi Freitas (Analista de Compras y Logística)
- **Costo total del proyecto:** QUINCE MILLARDOS NOVECIENTOS QUINCE MILLONES TRESCIENTOS UN MIL CUATROCIENTOS BOLIVARES SOBERANOS (15.915.301.400.000,00 BsS).

Interés Estratégico del Proyecto

En Venezuela, múltiples organizaciones, colectivos y particulares han denunciado el deterioro y colapso de los servicios públicos en el país, así como el deterioro de las condiciones de vida de la población. En medio de una Emergencia Humanitaria Compleja, la ciudadanía organizada debe afrontar una enfermedad endémica altamente contagiosa y mortal dada por el virus del COVID-19 mientras busca estrategias para dar respuesta a las demandas de los más vulnerables, siendo pertinente focalizar las acciones en aquellas poblaciones que se encuentren en mayor estado de vulnerabilidad, puesto que el 79,3% de la población se encuentra en pobreza extrema, según datos de la Encuesta Nacional Sobre Condiciones de Vida (ENCOVI) de 2019, situación que se acentúa con el mal funcionamiento de otros servicios básicos y la no garantía de derechos fundamentales, como lo es el derecho al agua, el cual debe ser suficiente y continuo según la Organización Mundial de la Salud.

El contexto venezolano demanda una acción rápida y coordinada de las organizaciones internacionales, gobiernos y sociedad civil para tratar de contener el virus y evitar su propagación masiva. Siguiendo la línea de la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, el establecimiento de alianzas se presenta como clave para lograr el desarrollo local, el hambre cero (0), el empoderamiento económico, por ello como respuesta a las dificultades que presentan las comunidades organizadas provenientes de los sectores más vulnerables de Venezuela para continuar desarrollando iniciativas que garanticen la alimentación de los niños manteniendo medidas necesarias de bioseguridad e higiene para evitar la propagación del COVID-19 se presenta el proyecto “Agua Para el Bienestar”.

Agua para el bienestar es un proyecto con una duración estimada de un año y se inserta en la línea de investigación orientada al desarrollo económico local y reducción de la pobreza, teniendo como población objetivo comunidades del Distrito Capital donde existen comedores de *Alimenta La Solidaridad*, la cual es una iniciativa que busca atender la emergencia de seguridad alimentaria en Venezuela a través de la organización comunitaria, promoviendo la participación ciudadana en la creación de comedores comunitarios a lo largo del territorio nacional. Estos comedores comunitarios no cuentan con una infraestructura adecuada que garantice un sistema de purificación de agua que haga posible la calidad del agua que se consume, afectando su capacidad de respuesta ante el covid-19.

El proyecto “Agua para el Bienestar” es una propuesta que parte no solo de las prioridades nacionales, el proyecto se enmarca dentro de la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, a saber Hambre cero y Agua Limpia y Saneamiento,

a partir de esos dos objetivos, hemos determinado que existe una íntima vinculación entre la propuesta contenida en el proyectos como con las prioridades nacionales y municipales para alcanzar el desarrollos en los estados seleccionados para iniciar el proyecto, en líneas generales al plantear el proyecto podemos observar que se persigue disminuir la pobreza, mejorar la calidad de vida de los ciudadanos garantizando un ambiente sano.

El proyecto se relaciona con la línea de trabajo: Resolución de conflictos y mejora de la convivencia ciudadana, pues es un proyecto que no solo busca garantizar la calidad de vida de los ciudadanos a través de acciones concretas para mantener medidas aseo y bioseguridad al acceder a servicios de alimentación, este proyecto permite dar continuidad en medio de la crisis sanitaria por el Covid-19 a iniciativas de reconstrucción del tejido social y garantía de la seguridad alimentaria. .

Dado que el énfasis temporal del proyecto está en un contexto marcado por la pandemia y la Emergencia Humanitaria Compleja, el impacto del mismo en los niveles de gobernabilidad es significativo, pues en los estados seleccionados, representantes de cargos públicos no han cumplido de forma eficiente sus obligaciones, no pretendemos juzgar si la poca atención a las necesidades de las comunidades se ha debido por una compleja red de consideraciones como la falta de voluntad política, sin embargo, la realidad es que existen necesidades insatisfechas, pocos recursos públicos disponibles para atenderlas y escasas propuestas que generen valor agregado sin car en políticas asistencialistas a corto plazo, la relación escasa presencia del Estado y sus instituciones y su diálogo con la comunidad, considerando la situación antes descrita podemos afirmar que no existe estabilidad de la gobernabilidad a nivel local, por otro lado la legitimidad (que no es lo que se aborda en el proyecto) de los actores políticos se ve debilitada, ya que en la población existe la percepción abandono y exclusión

La falta de acciones para dar respuestas a las situaciones descritas, solo contribuyen a erosionar aún más la ya muy afectada institucionalidad democrática, esta falta de acción por parte de los actores llamados a dar repuesta es un riesgo a largo plazo, en términos sociales, la percepción negativa hacia autoridades y actores políticos genera un descontento social, que puede exacerbarse representando riesgos para la paz y seguridad ciudadana, puesto que en situaciones de efervescencias es muy difícil controlar la volatilidad de las masas. El otro posible escenario es la abulia en la ciudadanía, si los ciudadanos pierden interés en los asuntos que le afectan como la política, y las formas de elección de sus representantes, esto traerá una consecuencia de desarraigo de los ciudadanos de los procesos y las prácticas democráticas. El riesgo más importante que se corre con la postergación de acciones clave es el deterioro de la salud y la vida de la población, ya que sin los insumos básicos necesarios, se corre el riesgo de sufrir brotes de contagios no solo de COVID-19 sino de otras patologías de alta repitencia como la diarrea infantil

Si bien es cierto que los esfuerzos que se pretenden desarrollar con este proyecto no tendrían los mismos resultados que uno financiado y ejecutado por el Estado, a través de la construcción de políticas públicas efectivas y eficientes en materia de agua y saneamiento, acceso a la alimentación y políticas de pleno empleo para alcanzar el desarrollo económico y superar situaciones estructurales de pobreza. La iniciativa de Agua Para el Bienestar genera articulación entre organismos internacionales, empresa privada, sector público local y comunidades, este establecimiento de alianzas estratégicas genera valor agregado a la propuesta, fortaleciendo la vinculación de múltiples actores de la vida pública para alcanzar objetivos en común. En el proceso de formulación y ejecución del proyecto, se plantea una metodología de planificación estratégica dónde las comunidades tengan espacios para deliberar, opinar y actuar. Esta propuesta, al tener componentes de autogestión fortalece y promueve la participación ciudadana, la organización comunitaria y alianzas público-privadas

Análisis Coyuntural.

- Emergencia Humanitaria Compleja e Inseguridad Alimentaria

En Venezuela se ha experimentado un proceso inflacionario por la caída de los precios del crudo, deterioro de la capacidad productiva interna que desemboca en aumento de condiciones de pobreza en la población, afectando directamente las condiciones de vida, acceso a la alimentación, educación; también se vive el fenómeno de la violencia de diversas maneras, siendo el índice de homicidios y actos delictivos uno de los más altos de la región, la seguridad ciudadana es un ámbito de vida que ha mermado, este contexto se agudiza debido a la crisis política e institucional que experimente Venezuela, marcada por el desconocimiento internacional al gobierno de Nicolás Maduro Moros y un deterioro de los mecanismos democráticos internos, por ello el contexto venezolano ha sido definido como una Emergencia Humanitaria Compleja

El término emergencia humanitaria compleja fue acuñado por las Naciones Unidas a Finales de la década de 1980, también suele utilizarse emergencia compleja, según el diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al desarrollo, entre sus características se puede señalar: La multiplicidad de sus causas, que se encuentran en la interrelación de diversos factores políticos, económicos y socioculturales, el carácter omnicomprensivo de su impacto, que, a diferencia de los desastres desencadenados por catástrofes naturales, afecta gravemente a todos los órdenes de la vida, con un fuerte efecto destructivo y desestructurador y por último, la consiguiente necesidad de que la respuesta internacional se base en un mandato múltiple, que permita actuar en varios frentes, como son la acción humanitaria y suelen resultar de la combinación de los

siguientes factores causales, que en cada caso pueden presentarse en mayor o menor grado:

- a) El debilitamiento e incluso quiebra y fragmentación del Estado, en países con altos niveles de pobreza y periféricos para la economía global.
- b) El hundimiento de la economía formal y el auge de la economía informal articulada mediante redes clandestinas.
- c) El conflicto civil o interno
- d) La hambruna, como proceso de incremento de la desnutrición, la pobreza y las epidemias, que en ocasiones son deliberadamente provocadas como arma de guerra o mecanismo de despojo de los sectores vulnerables.
- e) El éxodo y las migraciones forzosas, causados por la necesidad de la búsqueda de ayuda y, sobre todo, por prácticas de persecución y destrucción, generación de oleadas de refugiados.

La Emergencia humanitaria que vive el país se refleja en los indicadores de pobreza que año a año van en aumento, ocasionando no sólo pérdida de poder adquisitivo sino la incapacidad para acceder a una alimentación sana y balanceada. Esta situación que se presenta desde el año 2015 y es por eso que en seno del movimiento sociocultural Caracas Mi Convive, nace en 2016 Alimenta La Solidaridad.

Alimenta La Solidaridad es una iniciativa que establece comedores comunitarios a través de un proceso de organización y transformación comunitaria, ha establecido espacios de convivencia, donde se proporciona un almuerzo de lunes a viernes para niños, niñas y adolescentes en riesgo de inseguridad alimentaria, así como a madres lactantes y mujeres embarazadas, la organización funciona mediante un modelo de corresponsabilidad donde madres y voluntarios ceden espacios de sus casas donde se establecen los comedores, cocinan, ordenan a los niños, limpian y llevan a cabo la operatividad de dichos comedores. operatividad

Desde 2016 hasta el 2020 los comedores de Alimenta La Solidaridad han aumentado a lo largo del territorio nacional, debido al impacto de la Emergencia Humanitaria Compleja, actualmente se estiman más de 25.000 beneficiarios a lo largo de 14 estados del país. El Impacto de la Emergencia Humanitaria se refleja en la inseguridad alimentaria el 96% de los hogares encuestados por la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI) promovida por la Universidad Católica Andrés Bello (UCAB) presenta pobreza de ingreso, 54% califica en el renglón de pobreza reciente y 41% en pobreza crónica. La

pobreza multidimensional (relacionada con indicadores como educación, estándar de vida, empleo, servicios públicos y vivienda) afecta a 64,8% de los hogares y creció 13,8% entre 2018 y 2019. Esta compleja situación pone en mayor riesgo a los sectores de la población más vulnerables Para 2020 el 30% de los infantes menores de 5 años presenta desnutrición crónica (por talla o estatura) y 8% presenta desnutrición global por indicador peso/edad. 74% presenta inseguridad alimentaria moderada y severa

- Crisis de Agua y Saneamiento

Durante el año 2020 una nueva pandemia azotó al mundo, ocasionando crisis en los sistemas sanitarios de países más avanzados y generando preocupación por el impacto en economías de países en vías de desarrollo. La propagación del COVID-19 ha avanzado de manera exponencial a pesar de las numerosas recomendaciones dadas por profesionales de la salud y organismos supranacionales. Entre las medidas de bioseguridad para la prevención del contagio de este virus respiratorio se encuentra el lavado de manos constante por más de 30 segundos utilizando agua y jabón. Sin embargo, en Venezuela la ausencia del vital líquido, como parte del colapso de los servicios públicos dificulta esta práctica, poniendo en riesgo a la población del país.

La crisis de agua y saneamiento en Venezuela es el resultado de múltiples factores políticos y económicos.

Dentro del territorio Venezolano, existen caudalosos cuerpos de agua dulce que son utilizados para abastecer a la población, de aproximadamente 30 millones de habitantes, sin embargo, la desigual distribución demográfica aunada a los déficits actuales del sistema hidráulico nacional, colocan a la población en desventaja respecto al suministro del vital líquido. En el norte del país, se encuentran las principales ciudades y la mayoría de población, mientras que, en el sur, están los principales ríos que abastecen a la nación ríos Caroní, Orinoco y Caura, en un territorio despoblado y con infraestructura insuficiente.

En Venezuela, el suministro de agua depende del Estado, el ministerio para las Aguas mediante hidroven y otras 19 hidrológicas estatales coordina Entre 2016 y 2017 9,78 millones de venezolanos estuvieron bajo sistemas de regulación del acceso al suministro de agua por tuberías, con un promedio de suministro de 2 veces por semana, en el Distrito Capital el promedio de horas de suministro de agua fue de 55, 4 horas por semana (Alayón, 2018). Esto significa que al menos el 30% de la población en Venezuela, se encuentra bajo racionamiento del agua y el suministro de la misma cubre únicamente el 28.5%

Durante el siglo XX en Venezuela se construyeron 80 presas y embalses, ubicados a un promedio de 55 km de las principales ciudades, su capacidad abarcaba más de 32 MM de m³. Después de 1999 sólo se han construido 2 embalses con una capacidad de 188 MM de m³, en 2004 se congelan las tarifas al público lo cuál afectó a la sostenibilidad del sistema de agua y saneamiento, en el año 2012 se prohibió la tercerización del servicio y comenzó a evidenciarse el deterioro de la capacidad para mantener la infraestructura necesaria. En el año 2019 se dio un gran apagón a nivel nacional el cuál comprometió el suministro de agua a gran parte del país, las empresas hidrológicas no han podido recuperar los sistemas de transporte y distribución de agua a los niveles existentes desde ese entonces y se refleja en la poca continuidad de servicio de agua por tuberías.

El 71.2% de los hogares a nivel nacional presenta déficits en los servicios públicos, los resultados de la ENCOVI 2019-2020 demuestran que **el 75% de los hogares tienen fallas de suministro de agua potable** el 59% de los hogares recibe el suministro de agua potable sólo ciertos días de la semana, y un **15% recibe agua sólo unos días al mes**. El número de hogares sin abastecimiento mediante acueducto es de 23%, significa un aumento en los hogares que deben pagar el suministro a proveedores de cisternas privadas representa el 12% y el porcentaje que debe acudir a otros medios es de 9%

Entre los factores que inciden en el deterioro de la calidad de la calidad y suministro de agua se encuentra el uso indiscriminado de agroquímicos y plaguicidas. La minería no metálica, descarga de granjas porcinas, ganadería menor, deforestación de las cuencas de drenaje, crecimiento urbano anárquico (otros, 2016) al igual que falta de mantenimiento de los embalses, la necesidad de reparación de fugas en los acueductos y tuberías y de la refacción de los sistemas de bombeo.

Para enfrentar el contexto los venezolanos han encontrado formas de subsistencia como la compra de botellones de agua mineral, almacenamiento en tanques y otros envases, abastecimiento por manantiales o pozos cercanos, sin embargo, la cantidad de agua que pueden encontrar no es suficiente para satisfacer las necesidades básicas de la cotidianidad y cumplir con los protocolos de bioseguridad para la prevención del COVID-19 en los Hospitales públicos para Marzo 2020 el 70% no tenía suministro regular de agua; y en 88% había problemas de saneamiento (Zambrano, 2020) Para la primera semana de Enero del año 2021 según los datos oficiales proporcionados por el Gobierno de Nicolás Maduro mediante la plataforma Patria, la cifra de contagios en el país era de 115.667

Contar con el acceso al agua potable suficiente y continua es un Derecho Humano que al ser violentado disminuye la calidad de vida de las personas y sus oportunidades de desarrollo, en el caso de los comedores de Alimenta La Solidaridad, los cuáles están ubicados en su mayoría en zonas con población vulnerable en términos socioeconómico, contar con agua potable es vital para la operatividad de los comedores, manteniendo la higiene en la preparación y distribución de alimentos, entornos y manteniendo medidas de bioseguridad como el lavado de manos para evitar contagiarse de un virus que puede ser tan mortal como el hambre.

DESCRIPTORES	DISTRITO CAPITAL	
	CANT.	%
POBLACIÓN TOTAL NACIONAL	28,435,940.00	100%
POBLACIÓN DISTRITO CAPITAL	1,812,980.00	6.38%
HOGARES DISTRITO CAPITAL	566,556.25	
HOGARES CON DÉFICIT DE SERVICIOS PÚBLICOS	264,015.21	46.60%
HOGARES CON SUMINISTRO DE AGUA POTABLE DE MANERA SEGURA	519,532.08	91.70%
HOGARES QUE UTILIZAN SERVICIO DE SANEAMIENTO GESTIONADO DE MANERA SEGURA	563,156.91	99.40%
PORCENTAJE DE HOGARES CON ACCESO A LA ELECTRICIDAD SIN INTERRUPCIONES	352,397.99	62.20%
HOGARES CON MENORES DE 5 AÑOS	138,806.28	24.50%
PROMEDIO DE OCUPANTES POR HOGAR	3,2	
POBREZA	1,704,201.20	94.00%
POBREZA EXTREMA	1,033,398.60	57.00%
HOGARES EN POBREZA	532,562.88	94.00%
POBLACIÓN QUE REPORTÓ PROBLEMAS DE SALUD	221,183.56	12.20%
HOGARES CON INSEGURIDAD ALIMENTARIA	483,272.48	85.30%
HOGARES CON INSEGURIDAD ALIMENTARIA SEVERA	232,288.06	41.00%

FUENTE: ENCUESTA NACIONAL DE CONDICIONES DE VIDA (ENCOVI 2019)

DESCRIPTORES

INDICADORES COMEDORES MÁS IMPORTANTES COMEDORES DISTRITO CAPITAL

COMEDOR	NIÑOS BENEFICIARIOS	PARROQUIA	POBLACIÓN	%
CARICUAO / BARRIO TELARES	65	CARICUAO	134,642.00	0.05%
ARTIGAS	60	SAN JUAN	93,787.00	0.06%
COTA 905 / BARRIO SINAI	73	SAN JUAN	93,787.00	0.08%
CATIA /BARRIO NUEVO HORIZONTE	160	SUCRE	316,108.00	0.05%
CATIA GRAMOVEN	50	SUCRE	316,108.00	0.02%
SUCRE / BARRIO COCO FRÍO	50	SUCRE	316,108.00	0.02%
CARICUAO / BARRIO TELARES	56	CARICUAO	134,642.00	0.04%
ANTÍMANO / COMEDOR LAS TORRES	55	ANTÍMADO	115,211.00	0.05%
LA VEGA / BARRIO EL CARMEN	124	LA VEGA	108,053.00	0.11%
TOTAL	693			

DATOS TOTALES DISTRITO CAPITAL

COMEDOR	NIÑOS BENEFICIARIOS	SECTOR	POBLACIÓN	%
60 COMEDORES	4,315.00	DISTRITO CAPITAL	1,812,980.00	0.24%

FUENTE: COMEDORES DE ALIMENTA LA SOLIDARIDAD

Análisis de Actores

Para el desarrollo de este proyecto, se ha procedido a la identificación y análisis de actores clave, considerándose como actor a toda unidad generadora de acción o relación social, sea un individuo o un todo colectivo como grupo, asociación, etc. que enlaza a su acción un sentido subjetivamente mentado, consciente o inconscientemente, un actor opera siempre con orientaciones, motivos, expectativas, fines, representaciones, valores, dentro de una situación, los actores sociales o stakeholders se identifican y definen en relación a una cuestión en particular, ya sea una intervención externa o un problema en específico. (Tapella, 2011)

El análisis de actores es un proceso iterativo dónde se identifican, caracterizan e investigan las relaciones entre actores, permitiendo entender la realidad de un escenario específico y permite no solo identificar actores, sus intereses, recursos sino estrategias de toma de decisión y acción. Siguiendo los lineamientos institucionales indicados, el análisis de actores para este proyecto realizó con la metodología enseñada por el Profesor Gustavo Pernalet, profesor del Diplomado, materia denominada "Comunicación Estratégica", cuyos criterios se basan principalmente en los siguientes términos:

a. Impacto sobre el Proyecto: Se refiere al grado de poder que tiene el actor de tomar medidas y ejecutar acciones que impacten ya sea a favor o en contra del desarrollo del proyecto y el cumplimiento de sus objetivos. La clasificación se da en los siguientes términos

- Muy alto: Gran capacidad legal y/o legítima de aprobar medidas que impulsen o bloqueen las iniciativas.
- Alto: Aunque no tiene poder legal, es crucial para que operativamente las iniciativas del proyecto se concreten y ejecuten
- Medio: El actor es necesario para que las iniciativas del proyecto se ejecuten, sin embargo, no es determinante o puede ser sustituido.
- Bajo: El actor puede ser considerado como apoyo, pero no impacta al proyecto ni el destino del mismo

b. Poder de influencia sobre el proyecto: Se refiere al grado de poder que tiene el actor de influir (pública o privada) en la posición de otros actores y de movilizarlos a favor o en contra del proyecto en cuestión. Los términos de clasificación de esta variable son:

- Muy alto: Posee recursos para que sus posiciones sean conocidas; y además cuenta con liderazgo para que se sigan y definan la agenda pública
- Alto: El actor puede que cuente con escasos recursos, pero tiene gran capacidad de liderazgo para que sus posiciones sean consideradas en la agenda pública o privada.
- Medio: El actor, aun contando con recursos, posee liderazgo limitado para que sus posiciones sean consideradas y seguidas.
- Bajo: El actor cuenta con escasos recursos y su liderazgo es limitado para que sus posiciones sean consideradas y seguidas.

c. Posición respecto al proyecto: Hace referencia a la posición que el actor ha sostenido sobre el proyecto y sus objetivos, y que determina su actividad, comportamiento y compromiso.

- A favor: Conoce los objetivos los objetivos del proyecto, tiene una clara postura a favor y está comprometido.
- Neutral: Conociendo los objetivos del proyecto, no tiene una posición definida ni a favor ni en contra.
- En contra: El actor al conocer los objetivos del proyecto, tiene una posición adversa y puede incluso trabajar en su contra.
- Desconocida: El actor no tiene conocimiento claro sobre el proyecto, por lo tanto, se desconoce por tanto cuál será su posición en relación al mismo.

En cuanto a la clasificación, los actores se pueden entrar en diversas categorías, ejemplo:

Actores comunitarios: sociedad organizada, asociación de vecinos, consejos comunales

Actores institucionales: gobernación, alcaldía, concejo municipal, etc

Actores comerciales: empresas y comercios

MAPA DE ACTORES

ACTOR	INTERÉS	PROBLEMAS	ACTITUDES	RECURSOS / LIMITACIONES
UNICEF	APORTAR RECURSOS PARA MEJORAR LA RESPUESTA ANTE EL COVID-19, ALINEADO A LA AGENDA 2030 Y LOS 17 OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	NO TIENE CAPACIDAD DE EJECUCIÓN / LARGOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS	DISPOSICIÓN A FINANCIAR EL PROYECTO	DISPONE DEL FINANCIAMIENTO / REQUIERE DE UN ENTE EJECUTOR
ALIMENTA LA SOLIDARIAD	ONG QUE FORMULA EL PROYECTO Y BUSCA MEJORAR LAS CONDICIONES EN CUANTO A AGUA POTABLE Y ALIMENTACIÓN DE LA COMUNIDAD	NO TIENE CAPACIDAD DE EJECUCIÓN NI RECURSOS	INTENCIÓN DE QUE SE EJECUTE EL PROYECTO	DOCUMENTACIÓN Y ACCESO A LA POBLACIÓN / FALTA DE RECURSOS
EQUIPOS Y SISTEMAS HIDROCAVEN	EMPRESA EJECUTORA DEL PROYECTO / GANANCIA FINANCIERA / APORTE SOCIAL	FALTA DE COMPETENCIAS JURÍDICAS	GANAR RECONOCIMIENTO Y CLIENTES	CAPACIDAD TÉCNICA DE EJECUCIÓN / FALTA DE CAPITAL
HIDROCAPITAL	MEJORAR LAS CONDICIONES DE LA POBLACIÓN EN CUANTO AL RECURSO DEL AGUA	FALTA DE RECURSOS PARA LA EJECUCIÓN	FALTA DE ACCIÓN, ES UN OBSERVADOR	COMPETENCIAS JURÍDICAS PARA APROBACIÓN / FALTA DE RECURSOS
ALCALDÍA	MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE SUS HABITANTES	FALTA DE RECURSOS Y VOLUNTAD POLÍTICA	SE HAN MANTENIDO AJENOS A LOS PROBLEMAS DE LOS HABITANTES	FACULTAD JURÍDICA PARA EJECUCIÓN DE PROYECTOS / FALTA DE INTERÉS Y RECURSOS
COMUNIDAD	SOLUCIONAR SUS PROBLEMAS Y MEJORAR SUS CONDICIONES DE VIDA	NO CUENTAN CON LOS MEDIOS PARA SALIR DE LA SITUACIÓN ACTUAL	A LA ESPERA DE UNA SOLUCIÓN Y AYUDA GUBERNAMENTAL	CONOCER DE PRIMERA MANO EL PROBLEMA / FALTA DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS
EQUIPO TÉCNICO	DISEÑAR EL PROYECTO QUE BRINDE SOLUCIÓN A LOS PROBLEMAS DE LA COMUNIDAD	NO CUENTA CON RECURSOS PARA FINANCIAR EL PROYECTO	INTENCIÓN DE FORMULAR, EJECUTAR Y EVALUAR EL PROYECTO	COMPONENTE TÉCNICO PARA ELABORACIÓN DEL PROYECTO / FALTA DE RECURSOS PARA EJECUTAR EL PROYECTO

N°	ACTOR CLAVE	IMPACTO				PODER DE INFLUENCIA			POSICIÓN			OBSERVACIONES		
		MUY ALTO	ALTO	MEDIO	BAJO	MUY ALTO	ALTO	MEDIO	BAJO	A FAVOR	NEUTRAL		EN CONTRA	DESCONOCIDA
1	UNICEF		X			X					X			
2	ALIMENTA LA SOLIDARIAD			X				X		X				
3	EQUIPOS Y SISTEMAS HIDROCAVEN		X				X			X				
4	HIDROCAPITAL	X					X						X	
5	ALCALDÍA	X				X					X			
6	COMUNIDAD				X				X	X				
7	EQUIPO TÉCNICO	X				X				X				

Descripción de los Actores:

- UNICEF:** la participación de este actor en el desarrollo del proyecto es clave en cuanto al financiamiento del mismo, la misión central de la organización en el desarrollo del proyecto es precisamente la financiar la ejecución del mismo, pues el proyecto es de interés de la organización ya que se enmarca en la repuesta del sistema de Naciones Unidad a dar respuesta a la situación de Pandemia generada por el COVID-19, esto sumado a que el proyecto en cuestión se enmarca dentro de las líneas de la agenda 2030 y los diecisiete (17) Objetivos de Desarrollo Sostenibles difundidos por el sistema de Naciones Unidas
- ALIMENTA LA SOLIDARIAD:** la ONG ha formulado el proyecto y su objetivo principal es mejor las condiciones de la comunidad en cuanto al acceso al servicio de agua potable y mejor las condiciones de alimentación de la comunidad, el impacto de la organización y su posición de influencia son muy importantes en la ejecución del proyecto, pues la organización es quien se encargará de desarrollar el proyecto en la comunidad
- EQUIPOS Y SISTEMAS HIDROCAVEN:** Es la empresa que se encargara de la ejecución del proyecto, debido a su capacidad técnica y a su conocimiento del área donde se desarrollara el proyecto es un actor muy importante pues son los encargados de la instalación de los cloradores, la ejecución del proyecto para la empresa no solo le generar beneficios económicos, pues también le genera el reconocimiento de la comunidad y en el largo plazo nuevos clientes

- **HIDROCAPITAL:** La empresa regional encargada del tratamiento de las aguas juega un papel muy importante en la ejecución del proyecto, pues su poder de influencia e impacto son muy altos en la comunidad, el objetivo de la participación de este actor en la ejecución del proyecto radica en que tiene las competencias y autorizaciones necesarias para ejecutar las medidas que permitan mejorar las condiciones de la población en cuanto al acceso a agua potable
- **ALCALDIA:** La participación de la Alcaldía del Distrito Capital es fundamental en la ejecución del proyecto debido a la autoridad política que esta ejerce en la jurisdicción donde se ejecutara el proyecto, uno de los objetivos más importantes de la Alcaldía es la mejora en la calidad de vida de los habitantes del Distrito Capital con miras a la ganancia de legitimidad y apoyo político en el futuro
- **COMUNIDAD:** La participación de la comunidad que se beneficiara con la ejecución del proyecto es muy importante desde el punto de vista del impacto que pueda tener como actor es necesario aclarar que es bajo, pues lo comunidad quedara impactada positivamente por la ejecución del proyecto pues el mismo busca solucionar los problemas de la comunidad y mejorar las condiciones de vida, es por ello que una comunidad organizada se hace necesaria para la mejor ejecución del proyecto
- **EQUIPO TECNICO:** Es el personal encargado de desarrollar los lineamientos, así como las etapas para el desarrollo del proyecto, teniendo estos una relevancia importante como actores claves, cuyo impacto y poder de influencia son muy importantes en el desarrollo del proyecto.

Metodología

Este proyecto ha sido formulado utilizando la planificación estratégica como metodología a seguir y su presentación se ha desarrollado siguiendo un modelo de Matriz de Marco Lógico.

El origen de la palabra “estrategia” proviene del griego *strategos*, que significa general *stratos* que significa un ejército y *agein* que significa manda (Scott, 1991), por lo tanto, el uso del término planificación estratégica contiene elementos tautológicos ya que la planificación y la puesta en práctica de planes, están inmersas en la formulación y ejecución de estrategias

La Planificación Estratégica es un ejercicio de formulación y establecimiento de objetivos de carácter prioritario, cuya característica principal es el establecimiento de los cursos de acción para lograrlos es definida por Armijo (2019) como “ es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen” (p5) siendo identificada como útil e imprescindible para la identificación de prioridades y asignación de recursos en un contexto de cambios y altas exigencias que permite avanzar hacia una gestión comprometida con los resultados. Siendo su foco de atención el ambiente externo, es decir, los usuarios finales a quienes se entregan los productos principales o estratégicos y los resultados finales o los impactos de su intervención.

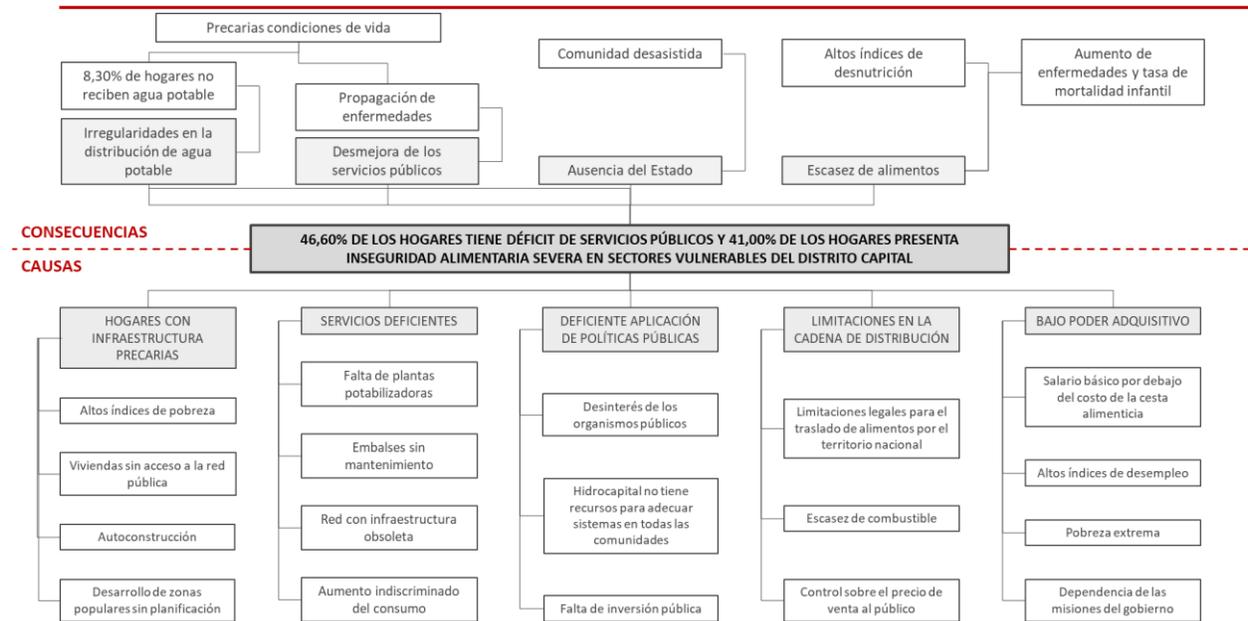
Es un proceso continuo de constante retroalimentación para el establecimiento de los Objetivos Estratégicos que permiten materializar la Misión y la Visión de una organización

Por su parte, el marco lógico es una manera de estructurar los principales elementos de un proyecto, subrayando los lazos lógicos entre los insumos previstos, las actividades planeadas y los resultados esperados, cuyo origen de remota a finales de los años 60, siendo utilizado por primera vez por la USAID. Este enfoque contribuye análisis sistemático y lógico de los elementos claves interrelacionados de un proyecto, considerando las debilidades y fortalezas del contexto y las acciones a ejecutar para tender un problema.

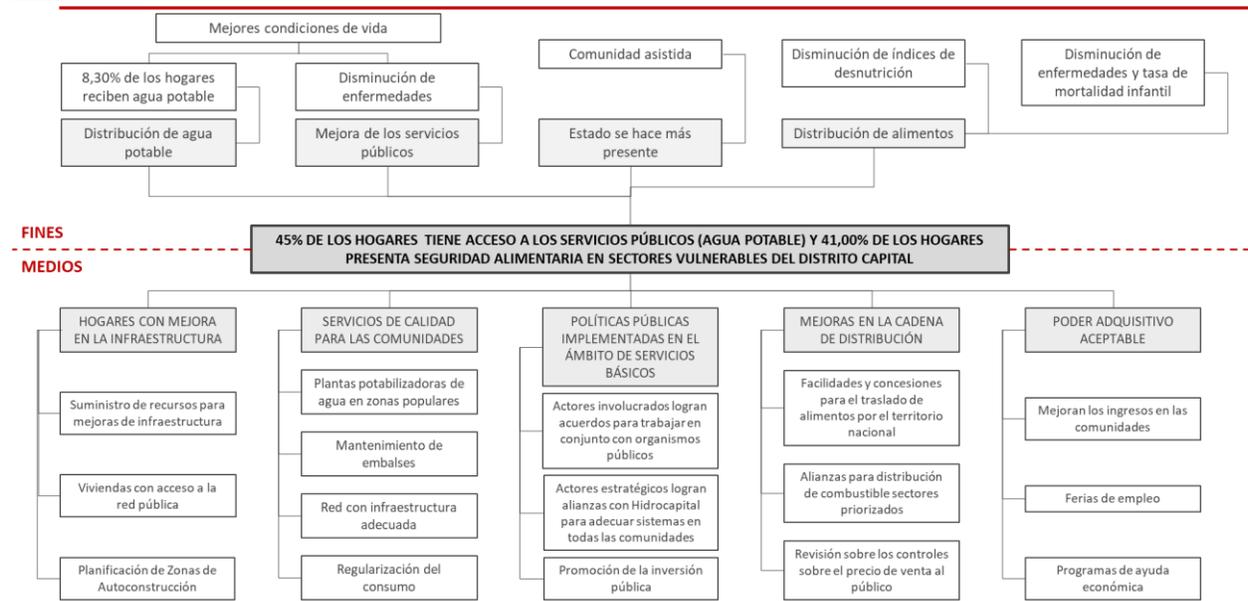
El Marco Lógico es un formato de presentación de ideas de proyectos que brinda un resumen del proyecto en forma de matriz que sigue siendo válido durante la ejecución del proyecto, pero que se puede modificar (Haugland, 1990)

La matriz de marco lógico, resumir la conceptualización del proyecto en un arreglo de cuatro filas y cuatro columnas, dónde las filas corresponden a las categorías de objetivos y las columnas corresponden a Indicadores de logro, Medios de Verificación y Supuestos. Esta matriz está diseñada para relevar las relaciones lógicas (verticales) que deben establecerse entre los distintos niveles de objetivos del proyecto de acuerdo a su jerarquía y las relaciones de consistencia (horizontales), a establecerse entre los objetivos, metas y la manera de verificar su logro (Caro, s/f)

ÁRBOL DE PROBLEMAS



ÁRBOL DE OBJETIVOS



Cursos de Acción

MATRIZ DE MARCO LÓGICO

RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS		INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS Y RIESGOS
FIN	Contribuir al aumento en la distribución de agua potable filtrada a través de sistemas de cloración instalados en los comedores de Alimenta La Solidaridad en las comunidades vulnerables del distrito Capital	Se han construido 60 comedores populares con sistemas de cloración	Porcentaje de hogares que reciben agua potable	<p>SUPUESTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Lograr el financiamiento <ul style="list-style-type: none"> Asistencia técnica Lograr que las comunidades acepten recibir la ayuda Lograr los permisos necesarios para la ejecución de las actividades <p>RIESGOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Injerencia del gobierno en el desarrollo del proyecto <ul style="list-style-type: none"> Pérdida de aliados clave por hostigamiento gubernamental o desinterés Cese de actividades por cuarentena radical
PROPÓSITO	Hogares de las comunidades tienen acceso a agua potable de mejor calidad purificadas con cloradores instalados en los comedores populares de las comunidades seleccionadas del distrito Capital	Se han dotado 100 hogares con agua potable dos veces por semana	Inspección ocular de viviendas beneficiadas Encuestas sobre la calidad del agua que reciben en los hogares	
COMPONENTES	R1: Mejorar la conexión de infraestructura a sistemas de filtrado R2: Brindar servicios de calidad para las comunidades mejorando la calidad del agua que reciben a través de cloradores por medio de los comedores populares R3: Divulgar políticas públicas locales en materia de suministro de agua potable	Número de viviendas conectadas al sistema de filtrado Calidad del agua luego de su paso por el sistema de cloración Cantidad de medidas ejecutadas en las comunidades	Inspección ocular y respaldo fotográfico de viviendas conectadas al sistema Prueba de purificación y calidad del agua Acuerdos firmados entre actores involucrados	
ACTIVIDADES	R1-1.1: Reparación de la red pública R1-1.2: Conectar las viviendas al Sistema de Cloración R2-2.1: Construcción de Sistemas de Cloración en los comedores de Alimenta la Solidaridad en Distrito Capital R2-2.2: Adecuación del sistema de redes para surtir agua filtrada R3-3.1: Campaña de concientización para población vulnerable sobre la importancia de contar con agua potable R3-3.2: Alianzas estratégicas para recaudar fondos	Cantidad de reparaciones realizadas Cantidad de viviendas que reciben agua directamente del sistema de cloración Cantidad de comedores y sistemas de cloración construidos / adecuados Cronograma de actividades para actores involucrados Presupuesto	Estadísticas de calidad del agua y viviendas mejoradas Informe de rendimiento y desempeño de los comedores / sistemas de cloración Listas de asistencia Fotografías de antes y después	

Presupuesto

"AGUA PARA EL BIENESTAR"				
RESUMEN PRESUPUESTO POR PARTIDA Y COMPONENTE				
PARTIDA	R1: Mejorar la conexión de infraestructura a sistemas de filtrado	R2: Brindar servicios de calidad para las comunidades mejorando la calidad del agua que reciben a través de cloradores por medio de los comedores populares	R3: Divulgar políticas públicas locales en materia de suministro de agua potable	TOTAL GENERAL
Recursos Humanos	466,344,000,000.00	405,144,000,000.00	4,743,000,000.00	876,231,000,000.00
Materiales y Suministros	1,662,880,000,000.00	9,040,817,400,000.00	16,547,000,000.00	10,720,244,400,000.00
Servicios No Personales	1,762,560,000,000.00	1,762,560,000,000.00	2,670,000,000.00	3,527,790,000,000.00
Activos Reales	24,480,000,000.00	30,600,000,000.00	4,500,000,000.00	59,580,000,000.00
Viáticos y Pasajes	362,304,000,000.00	364,752,000,000.00	3,000,000,000.00	730,056,000,000.00
Otros Costos	600,000,000.00	600,000,000.00	200,000,000.00	1,400,000,000.00
TOTAL COMPONENTE	4,279,168,000,000.00	11,604,473,400,000.00	31,660,000,000.00	15,915,301,400,000.00
			TOTAL PROYECTO	15,915,301,400,000.00

Actividades a Ejecutar

- **Mejorar la conexión de infraestructura a sistema de filtrado**, se ejecutará a través de reparación de la red de tuberías públicas para posteriormente conectar a las viviendas al sistema de cloración, la ejecución de esta actividad implica el suministro de recursos para la ejecución de las reparaciones y mejora de la infraestructura en las viviendas
- **Brindar servicios de calidad para las comunidades mejorando la calidad del agua que reciben a través de cloradores por medio de los comedores populares**, el desarrollo de esta actividad implica la construcción de un sistema de cloración en los comedores populares de Alimenta la Solidaridad en el Distrito Capital con el objetivo de mejorar la calidad del agua empleada en la elaboración de alimentos para la comunidad, a la par en esta actividad se plantea la necesidad de desarrollar un sistema de redes para el suministro a los hogares de la comunidad de agua filtrada
- **Divulgar Políticas Públicas locales en materia de suministro de agua potable**, el desarrollo de esta actividad implica la puesta en marcha de una campaña de concientización para la población vulnerable que logre impactar en ellos haciéndoles saber cuál importante es contar con agua potable, la realización de la campaña se propone desarrollarse a través de volantes (flyer) que sean distribuidos entre los habitantes de la comunidad y a través de las redes sociales de los entes gubernamentales del Distrito Capital, se plantea además la puesta en marcha de alianzas estratégicas entre los diversos actores (haciendo énfasis en la UNICEF, la Alcaldía, Alimenta la Solidarias, y la empresa privada) para la recolección de fondos que permitan su posterior inversión en mejorar la calidad de vida de la comunidad.

Cronograma de Actividades por componentes

Cronograma Agua Para el Bienestar



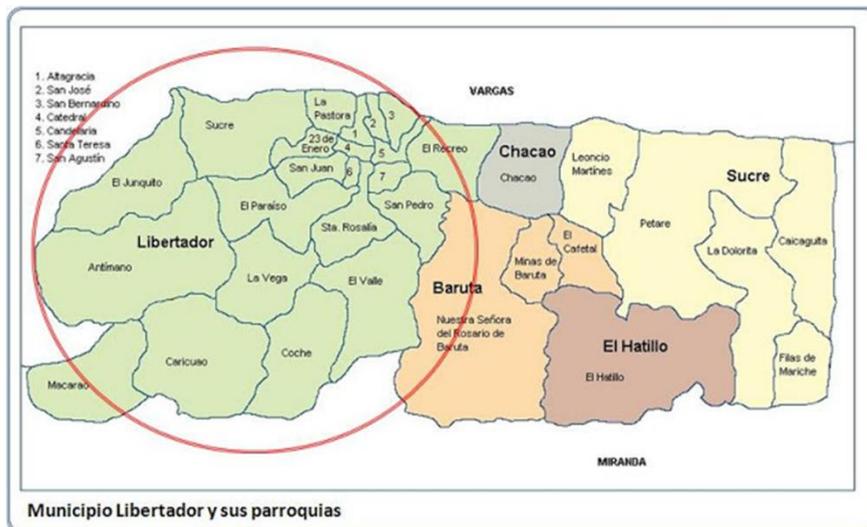
Mecanismos de Seguimiento y Control

Para lograr un Seguimiento y Control efectivo se deben llevar a cabo una serie de acciones que comprueben la ejecución de las actividades establecidas en el proyecto. Siendo así, el Fin del proyecto se comprobará a través de la construcción efectiva de 60 sistemas de cloración en cada uno de los comedores de Alimenta La Solidaridad en el Distrito Capital. Para Lograr este fin, se debe constatar el cumplimiento del propósito del proyecto, el cual consiste en asegurar y validar el suministro de agua potable en los 100 hogares seleccionados en el estudio diagnóstico al menos dos veces por semana. En otro orden de ideas, los componentes tendrán un seguimiento y control a través del número de viviendas que sean conectadas efectivamente al sistema de filtrado de cada comedor, evaluando la calidad del agua que sale del comedor y que reciben las viviendas, así como el número de reparaciones ejecutadas según lo propuesto en el proyecto. Aunado a esto, las actividades serán verificadas en base al número de viviendas que reciben agua directamente de los comedores, cantidad de comedores adecuados para tal fin y la ejecución del cronograma en el tiempo y presupuesto establecido.

Los medios de verificación a utilizar para el seguimiento y control del proyecto son el porcentaje de hogares que reciben agua potable, inspección ocular de viviendas beneficiadas, encuestas sobre la calidad del agua que reciben en los hogares, inspección ocular y respaldo fotográfico de viviendas conectadas al sistema, prueba de purificación y calidad del agua, acuerdos firmados entre actores involucrados, estadísticas de calidad del agua y viviendas mejoradas, informe de rendimiento y desempeño de los comedores / sistemas de cloración, listas de asistencia y fotografías de antes y después.

Anexos

DESCRIPCIÓN GEOGRÁFICA DEL SECTOR

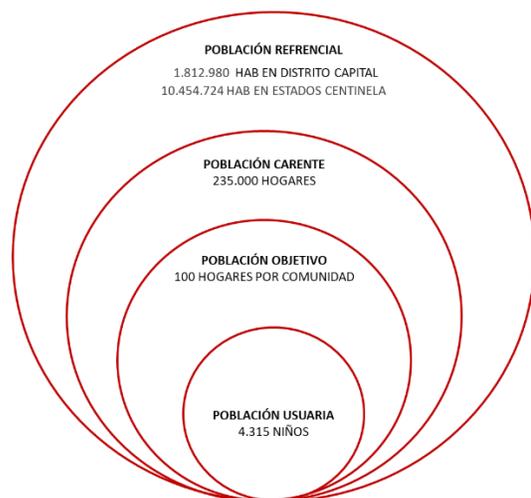


DISTRITO CAPITAL
1.812.980 HAB

FOCALIZACIÓN DE POBLACIÓN OBJETIVO

POBLACIÓN NACIONAL	28.435.940 HAB		
POBLACIÓN DISTRITO CAPITAL	1.812.980 HAB	HOGARES EN DISTRITO CAPITAL	566.556.25 HOGARES
PROBLEMA	POBLACIÓN AFECTADA	POBLACIÓN NO AFECTADA	GRUPO DE POBLACIÓN BENEFICIARIO DIRECTO
CALIDAD DEL AGUA	46,60% DE LOS HOGARES EN DISTRITO CAPITAL TIENE DÉFICIT DE SERVICIOS PÚBLICOS	28,8% DE LOS HOGARES EN DISTRITO CAPITAL TIENE ACCESO A LOS SERVICIOS PÚBLICOS	60 COMUNIDADES EN DISTRITO CAPITAL
DESNUTRICIÓN	41,00% DE LOS HOGARES EN DISTRITO CAPITAL PRESENTA INSEGURIDAD ALIMENTARIA SEVERA	59,00% DE LOS HOGARES EN DISTRITO CAPITAL PRESENTA SEGURIDAD ALIMENTARIA	75 NIÑOS POR COMEDOR EN DISTRITO CAPITAL / 60 COMEDORES EN DISTRITO CAPITAL
POBREZA EXTREMA	57,00% DE LA POBLACIÓN EN DISTRITO CAPITAL SE ENCUENTRA EN POBREZA EXTREMA	43,00% DE LA POBLACIÓN EN DISTRITO CAPITAL TIENE UN NIVEL DE VIDA BÁSICO	10% DE LA POBLACIÓN TOTAL EN DISTRITO CAPITAL

ANÁLISIS DE LA POBLACIÓN

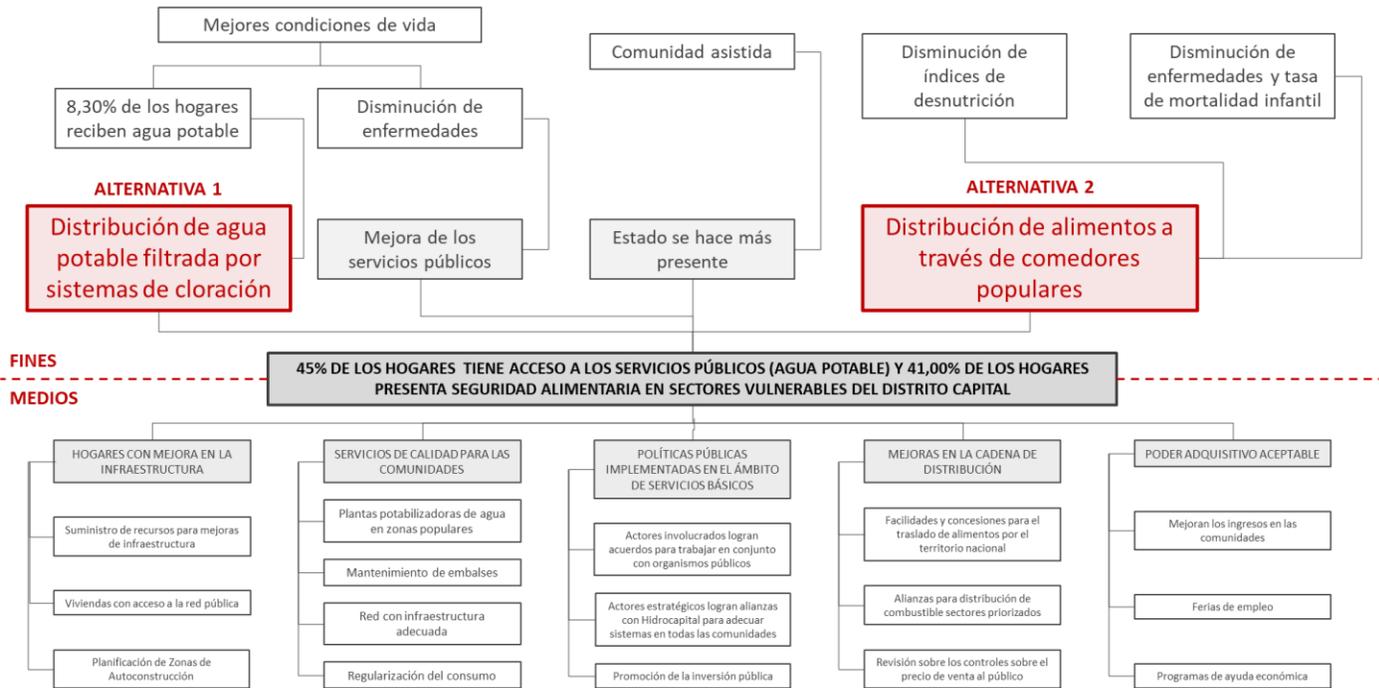


POBLACIÓN REFERENCIAL: Población Global que se forma como marco de referencia.
POBLACIÓN CARENTE: Población afectada por la situación problema.
POBLACIÓN OBJETIVO: Población afectada que se propone atender.
POBLACIÓN USUARIA: Población que recibe efectivamente los productos generados por el proyecto.

MAPA DE OPORTUNIDADES

TEMA	SECTOR	NECESIDADES	PROPUESTA	RESPONSABILIDADES	BENEFICIARIOS	PRODUCTO FINAL
DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y REDUCCIÓN DE LA POBREZA	SERVICIOS BÁSICOS (AGUA)	46,60% DE LOS HOGARES EN DISTRITO CAPITAL TIENE DÉFICIT DE SERVICIOS PÚBLICOS	INSTALACIÓN DE UN SISTEMA DE CLORACIÓN PARA PURIFICAR EL AGUA	DECISORES INVOLUCRADOS	100 HOGARES DE LAS COMUNIDADES SELECCIONADAS	SISTEMA DE CLORACIÓN EN COMEDOR COMUNITARIO
DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y REDUCCIÓN DE LA POBREZA	ALIMENTACIÓN (COMEDORES)	41,00% DE LOS HOGARES EN DISTRITO CAPITAL PRESENTA INSEGURIDAD ALIMENTARIA SEVERA	CREACIÓN DE COMEDORES COMUNITARIOS DE ALIMENTA LA SOLIDARIDAD	DECISORES INVOLUCRADOS	75 NIÑOS EN ESTADO DE DESNUTRICIÓN POR COMEDOR	COMEDOR COMUNITARIO
DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y REDUCCIÓN DE LA POBREZA	ACTIVIDAD ECONÓMICA (POBREZA)	57,00% DE LA POBLACIÓN EN DISTRITO CAPITAL SE ENCUENTRA EN POBREZA EXTREMA	PLANIFICAR UN PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL	DECISORES INVOLUCRADOS	10% HAB EN POBREZA EXTREMA	PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS



"AGUA PARA EL BIENESTAR"								
RESUMEN PRESUPUESTO POR PARTIDA Y COMPONENTE								
COMPONENTE	ACTIVIDAD	RECURSOS REQUERIDOS			ANÁLISIS DE COSTOS			
		PARTIDA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	
R1: Mejorar la conexión de infraestructura a sistemas de filtrado	R1-1.1: Reparación de la red pública	Recursos Humanos	Estudio Diagnóstico	Unidades				
			Contratación de personal	Nº de personas				
			Procura de Materiales	Unidades				
		Materiales y Suministros	Material de Plomería	Unidades de Materiales				
			Válvulas y Conexiones	Unidades de Materiales				
			Obra Civil	Unidades de Materiales				
			Pintura	Unidades de Materiales				
			Consumibles	Unidades de Materiales				
		Servicios No Personales	Alquiler de maquinaria pesada	Horas				
		Activos Reales	Herramientas	% Depreciación por herramienta				
	Viáticos y Pasajes	Traslados a las comunidades	Nº de viajes					
	Otros Costos	Desayuno y Almuerzo	Unidades de comida					
		Imprevistos	Suma Global					
	TOTAL R1-1.1							
	R1-1.2: Conectar las viviendas al Sistema de Cloración	Recursos Humanos	Diagnóstico de viviendas	Unidades				
			Contratación de personal	Nº de personas				
			Procura de Materiales	Unidades				
		Materiales y Suministros	Material de Plomería	Unidades de Materiales				
			Válvulas y Conexiones	Unidades de Materiales				
			Obra Civil	Unidades de Materiales				
Pintura			Unidades de Materiales					
Consumibles			Unidades de Materiales					
Servicios No Personales		Alquiler de maquinaria pesada	Horas					
Activos Reales		Herramientas	% Depreciación por herramienta					
Viáticos y Pasajes	Traslados a las comunidades	Nº de viajes						
Otros Costos	Desayuno y Almuerzo	Unidades de comida						
	Imprevistos	Suma Global						
TOTAL R1-1.2								
TOTAL R1								
R2: Brindar servicios de calidad para las comunidades mejorando la calidad del agua que reciben a través de cloradores por medio de los comedores populares	R2-2.1: Construcción de Sistemas de Cloración en los comedores de Alimenta la Solidaridad en Distrito Capital	Recursos Humanos	Diagnóstico de comedores	Unidades				
			Contratación de personal	Nº de personas				
			Procura de Materiales	Unidades				
		Materiales y Suministros	Material de Plomería	Unidades de Materiales				
			Válvulas y Conexiones	Unidades de Materiales				
			Obra Civil	Unidades de Materiales				
			Pintura	Unidades de Materiales				
			Consumibles	Unidades de Materiales				
		Servicios No Personales	Alquiler de maquinaria pesada	Horas				
		Activos Reales	Herramientas	% Depreciación por herramienta				
	Viáticos y Pasajes	Traslados a las comunidades	Nº de viajes					
	Otros Costos	Desayuno y Almuerzo	Unidades de comida					
		Imprevistos	Suma Global					
	TOTAL R2-1.1							
	R2-2.2: Adecuación del sistema de redes para surtir agua filtrada	Recursos Humanos	Diagnóstico de comedores	Unidades				
			Contratación de personal	Nº de personas				
			Procura de Materiales	Unidades				
		Materiales y Suministros	Material de Plomería	Unidades de Materiales				
			Válvulas y Conexiones	Unidades de Materiales				
			Obra Civil	Unidades de Materiales				
Pintura			Unidades de Materiales					
Consumibles			Unidades de Materiales					
Servicios no personales		Alquiler de maquinaria pesada	Horas					
Activos reales		Herramientas	% Depreciación por herramienta					
Viáticos y pasajes	Traslados a las comunidades	Nº de viajes						
Otros costos	Desayuno y Almuerzo	Unidades de comida						
	Imprevistos	Suma Global						
TOTAL R2-1.2								
TOTAL R2								
R3: Divulgar políticas públicas locales en materia de suministro de agua potable	R3-3.1: Campaña de concientización para población vulnerable sobre la importancia de contar con agua potable	Recursos Humanos	Diseño de Campaña	Unidades				
			Campaña Publicitaria	Campaña				
		Materiales y Suministros	Folleto	Unidades				
			Material Instructivo	Unidades				
			Medios de Distribución	Medios de Comunicación				
	Servicios No Personales	Uso de redes sociales	Redes Sociales					
	Activos Reales	Impresión de Folletos	Unidades					
	Viáticos y Pasajes	Traslados para Campañas	Viajes					
	Otros Costos							
	TOTAL R3-1.1							
R3-3.2: Alianzas estratégicas para recaudar fondos	Recursos Humanos	Facilitador para mesas de trabajo	Persona					
	Materiales y Suministros	Plan de Trabajo	Unidad					
		Proyecto	Unidad					
	Servicios No Personales	Alquiler de espacio para reuniones	Horas					
	Activos Reales	Mesas y sillas	Horas					
Viáticos y Pasajes	Refrigerios	Unidades						
Otros Costos								
TOTAL R3-1.2								
TOTAL R3								
TOTAL R1 + R2 + R3								

Bibliografía

- Alayón, I. R. (21 de Marzo de 2018). Vivir sin agua. Caracas, Venezuela: Prodavinci. Obtenido de <http://factor.prodavinci.com/vivirsinagua/index.html>
- Areizaga, K. P. (2006). *Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación para el desarrollo*. Obtenido de <http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/85>
- Armijo, M. (2009). *Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público*. Santiago, Chile: ILPES/CEPAL.
- Caro, J. G. (s/f). *Guía metodológica para la formulación y evaluación de proyectos orientados a resultados*. Caracas .
- Gobierno Bolivariano de Venezuela. (9 de Enero de 2021). *Blog Patria* . Obtenido de <https://covid19.patria.org.ve/estadisticas-venezuela/>
- Haugland, C. (1990). *Enfoque del Marco Lógico como herramienta para planificación y gestión de proyectos orientados por objetivos*.
- otros, M. V. (2016). *Agua en Venezuela: Una riqueza escasa* . caracas: Fundación Empresas Polar .
- Scott, A. (1991). *Planificación Estratégica*. Edimburgo, Reino Unido: Heriot-Watt University.
- Tapella, E. (2011). *“Efectos de la biodiversidad funcional sobre procesos ecosistémicos, servicios ecosistémicos y sustentabilidad en las américass: Un abordaje interdisciplinario*. UNIVERSIDAD NACIONAL DE CORDOBA.
- UCAB. (2020). *Encuesta Nacional de Condiciones de Vida*. Caracas: UCAB.
- Zambrano, M. (21 de Octubre de 2020). El sistema de salud en cifras: de la crisis al colapso (lo que señala HumVenezuela). *El nacional*.