

Programa de Gerencia Pública y Gobernabilidad Democrática

PRODUCTIVIDAD AGROALIMENTARIA Y REDUCCIÓN DE LOS ÍNDICES DE DESNUTRICIÓN Y POBREZA EN EL MUNICIPIO CÁRDENAS ESTADO TÁCHIRA VENEZUELA

Participantes:

Meneses Gómez, Zuleika Nailú V- 19.878.664

Navarro Canchica, Flor Carolina V- 13.303.740

Parra, Carmen María V- 23.547.564

Salcedo Sánchez, Jecnell Rafael V- 12.890.637

Useche Vivas, Hendry V- 21.002.494

Octubre de 2021

TABLA DE CONTENIDO

1. PRELIMINARES.
2. ANTECEDENTES
3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA
 - 3.1 Principales Problemas Identificados:
4. COSTRUCCIÓN DEL ÁRBOL DE LOS PROBLEMAS
 - 4.1 Árbol de los problemas
 - 4.2 Árbol de los objetivos
5. ANALISIS DE LOS OBJETIVOS
6. CONFIGURACIÓN DE COMPONENTES Y FORMULACIÓN DE ACCIONES
 - 6.1 Configuración de Componentes
 - 6.1 Formulación de Acciones
7. COMPARACIÓN DE ALTERNATIVAS
 - 7.1 Criterios.
 - 7.2 Estrategia de intervención
8. TABLA DE COMPARACIÓN DE ALTERNATIVAS
9. ANALISIS DE LOS PARTICIPANTES.
 - 9.1 Beneficiarios directos
 - 9.2 Beneficiarios indirectos.
 - 9.3 Excluidos.
 - 9.4 Perjudicados.
10. FIN, PROPÓSITO, RESULTADOS Y ACTIVIDADES.
11. ANALISIS DE SUPUESTOS.
 - 11.1 Supuestos para resultados
 - 11.2 Determinación de los supuestos.
 - 11.3 Supuestos para acciones
 - 11.4 Supuestos para propósito
 - 11.5 Nuevos participantes.
12. INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACION.
 - 12.1 Indicadores del fin:

12.2 Indicadores del propósito

12.3 Indicadores de resultados

12.4 Indicadores de actividades

12.5 Programa de asistencia técnica

12.6 Caja de ahorro

12.7 Banco de repuestos y autopartes flota comunal

12.8 Agrotransporte

12.9 Sistemas de producción sostenibles y sustentables en

12.10 Producción animal y vegetal

12.11 Asociaciones de productores funcionando

12.12 Fomento de la agricultura orgánica

12.13 Desempeño de productores en el agronegocio

13. PRESENTACIÓN DE LA MATRIZ DE MARCO LÓGICO, MML.

14. CONCLUSIONES.

PRELIMINARES

Desde que empezó el proceso de formación del Consejo Ciudadano de Cárdenas, siempre se consideró el desarrollo agroindustrial como un eje importante desde el cual tener la visión de un municipio Cárdenas acrecentado y con una alta calidad de vida de sus habitantes. El eje de desarrollo Agroindustrial es uno de los seis ejes estratégicos o de ambición, fundamentales que conforman la visión del Consejo Ciudadano de Cárdenas. En su definición quedó claramente establecido como el desarrollo de la Agroindustria se debe hacer bajo parámetros de sostenibilidad, preservación de la biodiversidad y manejo adecuado de los ecosistemas. Esto está claramente enlazado con los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas para el año 2030. Dentro de las propuestas de desarrollo que el Consejo Ciudadano de Cárdenas se ha planteado, en su Agenda Ciudadana, la idea signada como A3: "ABANDERAR AL MUNICIPIO CON LA PRODUCCION DE CAFÉ, (A31), CACAO, (A32), y CAÑA PANELERA, (A33), esta propuesta es la respuesta a un diagnóstico objetivo que se hizo en el momento de crear este eje estratégico. Desde aquí se considera al municipio con todas las potencialidades agro productivas y oportunidades para el agro negocio. Esto se enfatiza cuando se define y conceptualiza considerando la importancia estratégica de la seguridad alimentaria, causal que cobra una mayor importancia en los momentos que se viven en el país.

El Consejo Ciudadano cuenta entre sus miembros con profesionales destacados en las áreas agronómicas, específicamente en las áreas del café, cacao, caña panelera y cultivos de ciclo corto, además se mantiene el contacto permanente con el Decanato de Extensión de la Universidad Experimental del Táchira, UNET y otras instituciones relacionadas con los procesos de agro producción.

La presentación de este banco de proyectos es un valioso aporte al desarrollo económico del municipio Cárdenas, donde cobra merito la innovación y la visión de los emprendedores. Es desde esta percepción, que el ciudadano se

involucra directamente con los procesos de gobernabilidad y desarrollo local, razón de ser y existir de este Consejo y la Fundación que respalda jurídicamente esta organización.

Este primer proyecto se plantea para el incremento de la productividad, la diversidad y alta calidad en productos de la dieta alimentaria, tanto vegetal como animal, en el municipio Cárdenas, y que a su vez esta concatenado a la situación económico-social de los productores. La finalidad es proveer a los habitantes de una dieta nutricional de alta calidad que revierta el camino que va llevando hacia casos severos de desnutrición, comprometiendo la salud y cayendo en la pobreza. Esta es una opción válida para crear independencia alimentaria, prosperidad y, ante todo, la posibilidad para el trabajo emprendedor y creador de los productores.

ANTECEDENTES

Sin hacer énfasis, lo cual no es el caso, en la “situación país” que nos cubre y es difícil omitir, este primer proyecto salido dentro del eje de desarrollo Agropecuario corresponde a problemas generados precisamente por esta situación. La dieta alimentaria de los habitantes del municipio Cárdenas ha disminuido y desmejorado de manera drástica llegando a extremos inconcebibles y nunca antes conocidos históricamente. Esto es causal de muchas circunstancias, de las más relevantes y más directamente asociadas se encuentran: la disminución notable de la producción agrícola en los campos de Cárdenas, que tiene como efecto una baja considerable en la cantidad, calidad, diversidad de los productos de la dieta alimentaria de los habitantes del municipio que en menos de dos años ha presentado cuadros de desnutrición graves en familias vulnerables y de continuar la situación se ve comprometida gravemente la salud de toda una población de casi 140mil habitantes. Por otro lado, es importante resaltar como la pérdida del poder adquisitivo a todo nivel impide el acceso a productos alimenticios de calidad como la proteína animal y su diversidad en carnes, al igual que los vegetales de buena calidad, los cuales escasean o están ausentes en la oferta local.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Dada la situación planteada por una realidad palpable día a día, se determinaron los diferentes problemas que aquejan tanto a los productores del campo como a los habitantes del municipio en el marco referencial de la productividad agroalimentaria y la escasez de alimentos de calidad en el mercado. El abandono del campo producto de una desmotivación creciente llevada por la inseguridad, la escasez de insumos, altos costos de producción, dificultades de transporte. La poca innovación en los métodos de producción es también importante, el uso indiscriminado de los agroquímicos de alta efectividad que perjudican los ecosistemas sumado a la deforestación de áreas de bosque o cafetales convertidos en potreros. Las bajas densidades de siembra y el monocultivo provocan una muy baja rentabilidad. Otro factor de gran importancia es el desfase entre las nuevas concepciones de mercadeo y emprendimiento y el tradicional manejo, remanente del siglo XX, esto es fundamental pues el productor se encuentra con un contexto de variables imposibles de manejar entre ellas los intermediarios y la especulación.

A continuación, el listado preliminar de los problemas enmarcados en el contexto de baja productividad y escasez de alimentos de calidad, conducentes al vector que se dirige a la desnutrición y por ende a la pobreza.

Principales Problemas Identificados:

- Productor en general desmotivado por la situación.
- Escasez y alto costo de mano de obra.
- Escasez de insumos, herramientas, maquinaria y equipos.
- Elevados costos operativos.
- Mucha inseguridad en el campo.
- Permisologías complicadas, demasiados trámites para traslados de productos y “extorsión” de las autoridades.

- Díficil acceso a créditos agrícolas tanto en la banca pública como la privada.
- Falta de asistencia técnica continua.
- Problemática en la distribución del combustible.
- Costos de transporte elevado.
- Vías agrícolas en mal estado.
- Escasez de repuestos, autopartes y equipos.
- Disminución del ingreso del productor.
- Abandono del campo.
- Incremento de la migración como única opción.
- Ausencia de productos alimenticios frescos en el mercado local.
- Baja calidad y poca variedad en productos vegetales y animales.
- Incremento de la desnutrición.
- Familias vulnerables con estatus nutricional comprometido.
- Aumento de enfermedades por desnutrición.
- Bajo nivel de competitividad.
- Pérdida de oportunidades en el agro-negocio.
- Escasa preparación del productor para enfrentar el mercado actual, sin desarrollo de emprendimiento.
- Falta de asesoría y asistencia técnica en comercialización y gerencia.
- Los productores no están organizados en asociaciones o cooperativas.
- Poca innovación en los sistemas de producción tanto animal como vegetal.
- Falta de tecnificación en los sistemas de producción.
- Incidencia de la pobreza en todo el municipio.
- Dificultad en el traslado de la producción.
- Baja calidad en semillas e insumos.
- Precios de venta del productor demasiado bajos.
- Poco incentivo a la agricultura orgánica, sostenible y sustentable.

CONSTRUCCIÓN DEL ÁRBOL DE LOS PROBLEMAS

A partir de la lista de problemas presentada se determinó como problema central la: MUY BAJA PRODUCTIVIDAD AGROALIMENTARIA EN EL MUNICIPIO CÁRDENAS Y BAJOS ESTANDARES DE CALIDAD Y VARIEDAD PARA LA DIETA DE SUS HABITANTES, situación que conduce a la desnutrición como prognosis, y una alta incidencia en la pobreza. Se detectaron 4 causas primarias la primera: DESMOTIVACIÓN DEL PRODUCTOR, producida por causales en su mayoría ajenas a su control y determinadas por la manera como se repite década tras década la asistencia al campo y a los productores por parte de los gobiernos, esto se agrava aún más al aparecer la actual crisis económica. Causas como: LA ESCASEZ DE INSUMOS, HERRAMIENTAS MAQUINARIA Y EQUIPOS, sumada a: LIMITADA Y DEFICIENTE ASISTENCIA TECNICA, la siempre presente causa de: ACCESO RESTRINGIDO AL CREDITO, tanto en la banca pública y más aún en la privada, causas siempre existentes pero agravadas por la actual crisis: ESCASEZ DE MANO DE OBRA, ELEVADOS COSTOS OPERATIVOS y la creciente: INSEGURIDAD EN EL CAMPO. Una segunda causa primaria también aparece muy agravada por la actual situación económica: EL TRASLADO DE LA PRODUCCION HACIA LOS MERCADOS, inducida por los COSTOS ELEVADOS DE TRANSPORTE, VIAS AGRICOLAS EN MAL ESTADO, ESCASEZ DE REPUESTOS, AUTOPARTES Y EQUIPOS, incluido aquí la imposibilidad en la reposición de flota y maquinaria, a esto se le suma el DIFICIL ACCESO A COMBUSTIBLES. La tercera causa primaria: INEXISTENCIA DE SISTEMAS DE PRODUCCION TECNIFICADOS TANTO ANIMAL COMO VEGETAL, y POCA INNOVACION EN SISTEMAS DE PRODUCCION, corresponden a una situación que ha sido olvidada desde siempre y en la cual el productor tiene cierta responsabilidad al no ingresar en los procesos de innovación que la nueva realidad exige. La cuarta causa primaria, tiene mucho que ver con la anterior, y es

la: ESCASA PREPARACION DEL PRODUCTOR PARA DESARROLLAR ALTERNATIVAS DE EMPRENDIMIENTO, causada por: INSUFICIENCIA EN LA ASESORÍA Y SEGUIMIENTO EN LA COMERCIALIZACION Y DESARROLLO GERENCIAL, así como: POCO INCENTIVO A LA AGRICULTURA ORGANICA, SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. Otro causal de importancia es la inexistencia de organizaciones que agrupen a los agricultores, pues: LOS PRODUCTORES NO ESTAN ORGANIZADOS, causal que ayuda a dispersar los emprendimientos de nuevos productores y el desfavorecimiento en acciones mancomunadas.

En cuanto a los efectos primarios más inmediatos se detectan 3 de los cuales el más central: MUY POCA VARIEDAD Y CALIDAD EN DIETA ALIMENTARIA, conduce a una: DESNUTRICION PROGRESIVA en la población, conllevando al incremento de enfermedades y dando paso a estados de pobreza extrema. Un efecto inmediato tiene que ver con el emprendedor del campo al verse desmotivado y DISMINUIDO EL INGRESO DEL PRODUCTOR abandona el campo y emigra. El tercer efecto tiene que ver con la competitividad y el empoderamiento del mercado, al existir un: MUY BAJO NIVEL DE COMPETITIVIDAD, se pierden oportunidades de agro-negocio e innovación repercutiendo en desmotivación de la situación expuesta.

ÁRBOL DE LOS PROBLEMAS

ALTA INCIDENCIA DE LA POBREZA EN EL MUNICIPIO CÁRDENAS

INCREMENTO DE LA MIGRACION

AUMENTO DE LA MORBILIDAD

ESTATUS NUTRICIONAL COMPROMETIDO EN LAS FAMILIAS

DESMOTIVACION GENERALIZADA

ABANDONO DEL CAMPO

DESNUTRICION PROGRESIVA

PERDIDA DE OPORTUNIDADES EN AGRONEGOCIO

DISMINUCION DEL INGRESO DEL PRODUCTOR

MUY POCa VARIEDAD Y CALIDAD EN LA DIETA ALIMENTARIA

MUY BAJO NIVEL DE COMPETITIVIDAD

MUY BAJA PRODUCTIVIDAD AGROALIMENTARIA EN EL MUNICIPIO CÁRDENAS Y BAJOS ESTANDARES DE CALIDAD Y VARIEDAD EN LA DIETA DE SUS HABITANTES

DESMOTIVACION DEL PRODUCTOR

DIFICULTAD EN EL TRASLADO DE LA PRODUCCION

INEXISTENCIA DE SISTEMAS DE PRODUCCION ANESCASA PREPARACION DEL PRODUCTOR PARA

ESVIAS AGRICOLAS EN MAL ESTADO

ESCASEZ DE MANO DE OBRA

ESCASEZ DE INSUMOS, HERRAMIENTAS.

COSTOS ELEVADOS DE

R PARA DESARROLLAR ALT COSTOS ELEVADOS DE

ELEVADOS COSTOS OPERATIVOS

ACCESO RESTRINGIDO AL

VIAS AGRICOLAS EN MAL ESTADO

POCA INNOVACION EN SISTEMAS DE PRODUCCION ANIMAL Y VEGETAL

INSUFICIENCIA EN LA ASESORIA Y SEGUIMIENTO EN LA COMERCIALIZACION Y DESARROLLO GERENCIAL

PRECIOS DE VENTA DEL PRODUCTOR DEMASIADO BAJOS

LIMITADA Y DEFICIENTE

ESCASEZ DE REPUESTOS AUTOPARTES Y

DIFICIL ACCESO A COMBUSTIBLES

POCO INCENTIVO A LA AGRICULTURA ORGANICA, SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE

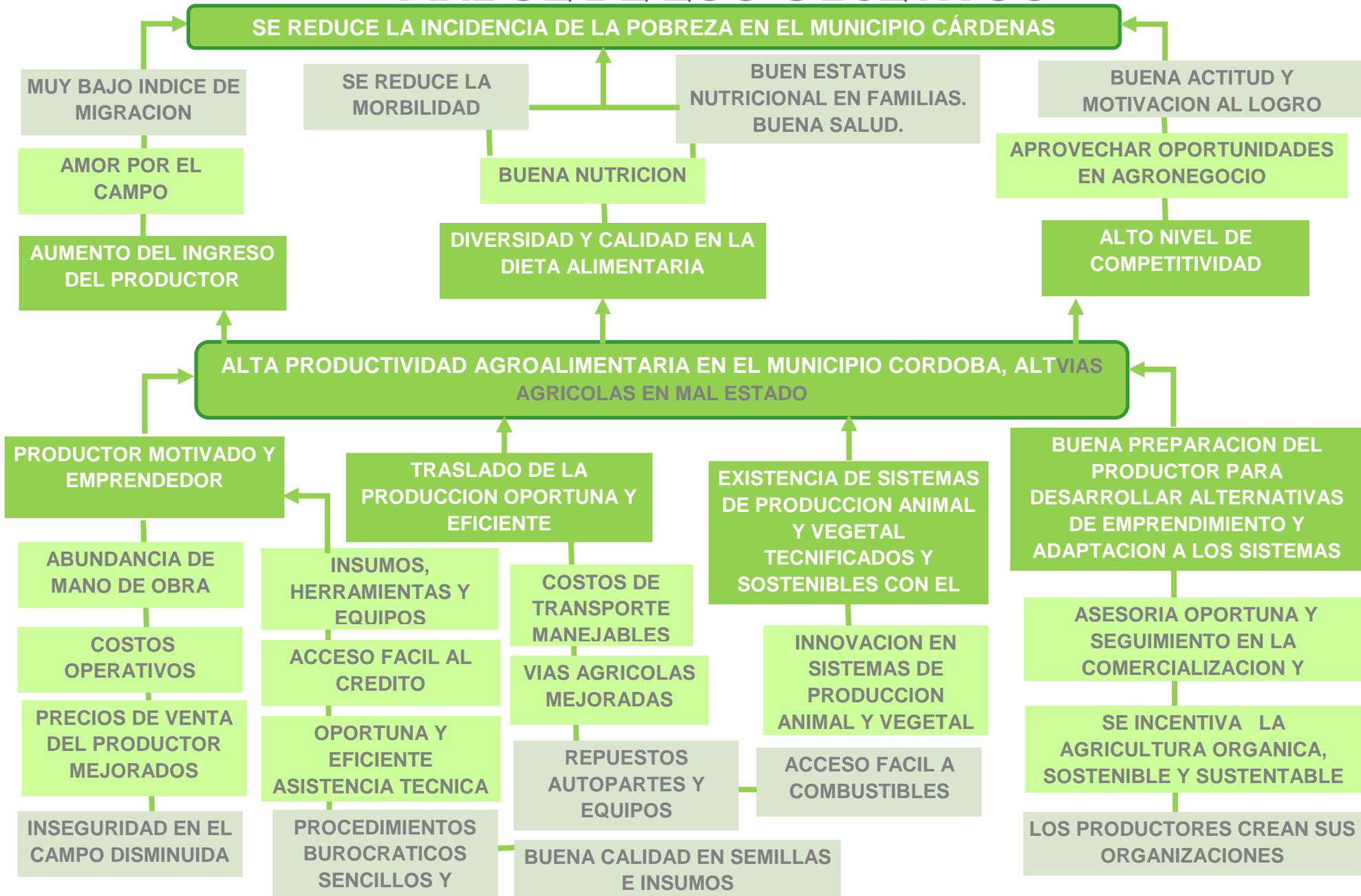
INSEGURIDAD EN EL CAMPO

PROCEDIMIENTOS BUROCRATICOS ENGORROSOS

BAJA CALIDAD EN SEMILLAS E

LOS PRODUCTORES NO ESTAN ORGANIZADOS

ÁRBOL DE LOS OBJETIVOS



ANÁLISIS DE LOS OBJETIVOS

Considerando el ADP, árbol de los problemas, propuesto, se elabora el ADO, árbol de objetivos, cambiando las dificultades por soluciones. Aquí empiezan a develarse posibles acciones agrupadas en componentes y estrategias, los cuales se determinarán en los siguientes puntos.

Para una mejor orientación de las acciones a seguir para la solución del problema, se analizan los objetivos desde la perspectiva de la configuración de componentes. Aquí se agrupan objetivos y acciones en diversos Componentes: Componente Social, promueve acciones en favor del bienestar de la población objetivo, otros beneficiarios e involucrados; Componente Económico promueve acciones orientadas a la competitividad y el emprendimiento, Componente Innovación, con acciones conducidas y conducentes a la innovación en sistemas, mejoramiento tecnológico.

CONFIGURACIÓN DE COMPONENTES Y FORMULACIÓN DE ACCIONES

En el árbol de objetivos presentado podemos determinar tres tipos de líneas de acción agrupadas en componentes. La primera de ella identificada en azul, nos remite a un COMPONENTE SOCIAL, generador de bienestar al productor, necesario dentro del contexto establecido, en este componente se cuenta con presencia de insumos, asistencia técnica oportuna y acceso al crédito bien sea para enseres y útiles para la producción como para maquinaria y equipos más tecnificados; igualmente el traslado de la producción a los mercados locales y los excedentes a mercados mayoristas.

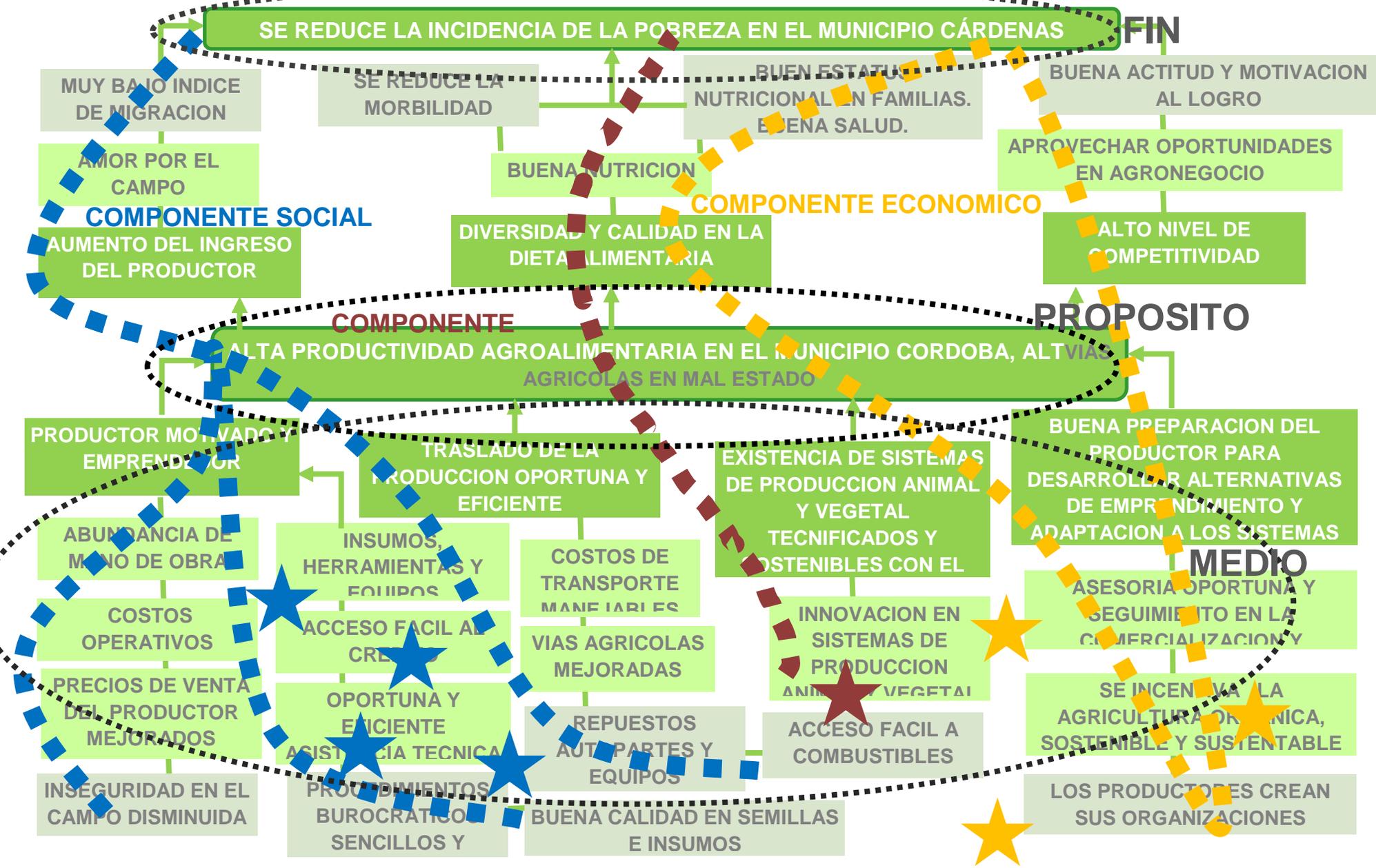
El segundo componente, en color rojo, corresponde al componente de innovación, componente importante de incluir en el contexto que nos ocupa ya que

involucra a los sistemas de producción convencionales versus sistemas de producción dinámicos, tecnificados, integrables y sostenibles tanto en producción vegetal: ciclo corto en leguminosas, hortalizas de hoja, hortalizas de bulbo y de raíz, así como frutales y especias y en producción animal: pollos, huevos, conejos, cerdos, ovejos y otras crías menores.

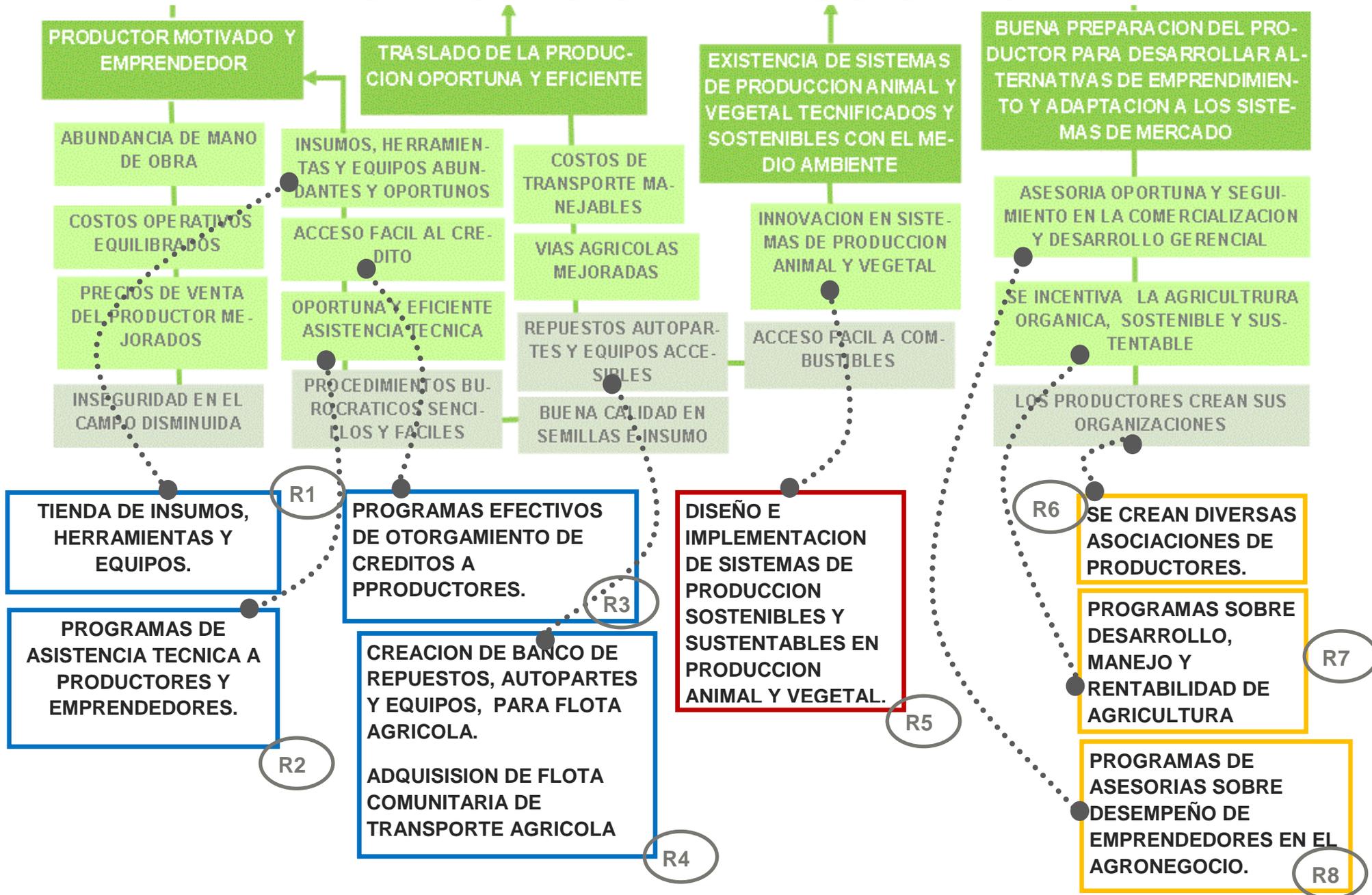
El tercer componente, identificado en amarillo, corresponde a un verdadero desafío del productor para enfrentar las nuevas directrices que el mercado le exige: COMPONENTE ECONOMICO, incluido aquí la asociatividad, imprescindible para su buen desempeño.

Las acciones conducentes a cumplir el propósito y contribuir al mejoramiento del fin partirán desde los medios, estos medios se marcan con estrella. De esta manera el componente: SOCIAL desarrollará cuatro acciones, el componente: INNOVACIÓN, desarrolla solo una acción la cual a su vez determinará variadas actividades de acuerdo a propuestas de sistemas de producción tanto animal como vegetal. El componente: ECONÓMICO desarrollará tres acciones.

CONFIGURACIÓN DE COMPONENTES



FORMULACIÓN DE ACCIONES



COMPARACIÓN DE ALTERNATIVAS

Primero, consideremos las posibles alternativas conocidas las diferentes acciones de los componentes.

Para las alternativas, es necesario incluir el componente de bienestar del productor, ya que este es el recurso humano alrededor del cual gira el propósito. Los otros dos componentes pueden acompañar en las diferentes alternativas.

ALTERNATIVA A:

C. SOCIAL + C. INNOVACIÓN.

ALTERNATIVA B:

C. SOCIAL + C. ECONOMICO.

ALTERNATIVA C:

C. SOCIAL + C. INNOVACION + C. ECONOMICO.

Pasamos ahora a establecer los criterios de selección y el método de ponderación. El equipo del Consejo Ciudadano de Cárdenas considera que los criterios deben ser asumidos desde la visión que se tiene del desarrollo sostenible e innovador del municipio entendido desde el comienzo más los criterios del contexto referencial del problema.

CRITERIOS.

- BENEFICIOS SOCIO-ECONOMICOS PARA LA POBLACION OBJETIVO.
- IMPACTO AMBIENTAL EN POSITIVO.
- FACTIBILIDAD DE IMPLEMENTACION.
- MENOR COSTO FINANCIERO.

- DESARROLLO E INNOVACION.

El puntaje será de 1 a 5 para ponderar la alternativa.

ESTRATEGIA DE INTERVENCION

Revisada la tabla, la alternativa C será la seleccionada como la estrategia de intervención.

Si antevemos una prognosis de la solución, esta alternativa viene a ser la más conveniente. Si se quiere un desarrollo del municipio con la visión de un territorio desarrollado bajo parámetros de sostenibilidad y soberanía alimentaria. Desarrollar esta alternativa es una oportunidad para la población objetivo y un desafío para los actores encargados de implementarlo.

TABLA DE COMPARACIÓN DE ALTERNATIVAS						
Criterios 	Beneficios socioeconómicos en la población objetivo	Impacto ambiental en positivo	Factibilidad de implementación	Menor Costo Financiero	Desarrollo e innovación	Total
Alternativas 						
Alternativa A	3	4	3	3	5	18
Alternativa B	3	4	4	3	5	19
Alternativa C	5	5	3	2	5	20

ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES.

Una vez escogida la alternativa en la estrategia de intervención, analizamos la población beneficiada y los participantes que pueden verse afectados.

BENEFICIARIOS DIRECTOS

- Principalmente la población urbana del municipio Cárdenas la cual debe tener acceso a productos alimenticios de calidad, variedad y cantidad, para garantizar una dieta equilibrada y sana. Población estimada 140.000 habitantes.
- Los productores agropecuarios de Cárdenas propietarios de unidades de producción. Distribuidos en 3 áreas diferenciales:
 - A1. Táriba
 - A2. Amenodoro Rangel Lamus
 - A3. La Florida

BENEFICIARIOS INDIRECTOS.

- Organizaciones Gubernamentales enmarcadas en la producción agrícola vegetal y animal: Ministerio de Agricultura y Tierras y sus organismos de control y gestión.
- Consejo Ciudadano de Cárdenas y su Fundación. Institución que promueve el presente proyecto.
- Universidades regionales con actividad de extensión y aliadas del Consejo Ciudadano de Cárdenas en el presente proyecto.
- Empresas privadas proveedoras y distribuidoras de herramientas, materiales e insumos.

EXCLUIDOS.

- Presencia de grupos irregulares establecidos en diferentes zonas.

- Corrupción institucional propiciada por agentes Policiales, Guardia Nacional y Ejército.

PERJUDICADOS.

- Intermediarios mayoristas.
- Intermediarios en la economía informal. Llamados “Bachaqueros”.
- Familias de productores no involucradas en el proyecto.

FIN, PROPÓSITO, RESULTADOS Y ACTIVIDADES.

FIN: el fin del presente proyecto es: **REDUCIR LOS INDICES DE POBREZA EN EL MUNICIPIO CÁRDENAS**. Es la finalidad ulterior y está perfectamente alineado con los ODS, de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas en el ODS 1: FIN DE LA POBREZA, ODS 2: HAMBRE CERO. También involucrará de manera menos directa, pero enfática los siguientes: ODS 3: SALUD Y BIENESTAR, ODS 5: IGUALDAD DE GENERO, involucrará también: ODS 12: PRODUCCION Y CONSUMO RESPONSABLES, ODS 13: ACCION POR EL CLIMA y ODS15: VIDA Y ECOSISTEMAS TERRESTRES.

PROPOSITO: el propósito del proyecto es: **ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD AGROALIMENTARIA EN EL MUNICIPIO CARDENAS CON ALTOS ESTANDARES DE CALIDAD Y DIVERSIDAD PARA LA DIETA DE SUS POBLADORES**. Al lograr existencia y abundancia en el mercado local de productos vegetales y animales del campo local y que estos a su vez sean de calidad, su precio será accesible y la dieta de sus habitantes será de gran calidad, lo cual mejorará su condición de nutrición ayudando a la realización del fin. En este propósito, al igual que en el fin, involucra

los Objetivos de la Agenda 2030, ya mencionados.

RESULTADOS: los resultados se trasladan del Cuadro de Formulación de Acciones de la página 15 y se enumeran de la siguiente manera:

R1: TIENDA DE INSUMOS FUNCIONANDO. Tienda creada por los productores asociados organizados con el fin de acopiar y vender materiales, insumos, herramientas, equipos, partes de equipos, maquinaria liviana, semillas, abonos de naturaleza orgánica, agroquímicos de muy bajo impacto ambiental, enseres y útiles, componentes esenciales para alimentos concentrados para cría avícola, cunícula, ovino-caprina y otras crías menores.

R2: PROGRAMA DE ASISTENCIA TECNICA Y ASESORAMIENTO PERMANENTE A PRODUCTORES Y EMPRENDEDORES. Programa creado en alianzas con las Universidades regionales y nacionales con los ministerios en materia agroalimentaria y ambiental. Elaboración de material informativo impreso, videos y otros elementos audiovisuales.

R3: CAJA DE AHORROS O CASA DE CREDITO FUNCIONANDO. Creada y gerenciada por los productores organizados para el otorgamiento de pequeños créditos de manera oportuna y tramitación sencilla que ayuden en el establecimiento de programas de siembra de ciclo corto y producción de crías menores.

R4: BANCO DE REPUESTOS, AUTOPARTES Y EQUIPOS PARA FLOTA AGRICOLA. ADQUISICION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO FLOTA COMUNAL PARA TRANSPORTE AGRICOLA. Creado por los productores asociados con el fin de aminorar los gastos de transporte y garantizar de manera optima el traslado de productos agroalimentarios. Los **R1**, **R3** y **R4** pueden funcionar integrados.

R5: SISTEMAS DE PRODUCCION SOSTENIBLES Y SUSTENTABLES EN PRODUCCION VEGETAL. SISTEMAS DE PRODUCCION SOSTENIBLES Y SUSTENTABLES EN PRODUCCION ANIMAL. Diseñados, producidos y elaborados de tal manera que sean adaptables en crecimiento y tamaño a unidades de producción incorporadas en programas de planificación de cosechas y temporadas. Consiste en diseño y elaboración de elementos y componentes desde una barbacoa para hortalizas, pequeños invernaderos, corrales de cría avícola, hasta galpones pequeños e

instalaciones para crías menores. También incluirá sistemas de irrigación con innovación tecnológica y todo lo que pueda acompañar el buen desempeño de la producción de ciclo corto y crías menores.

R6: ASOCIACIONES DE PRODUCTORES FUNCIONANDO. Las ya existentes se asesorarán para su consolidación y funcionamiento y otras se promueven su creación, dada la importancia de estas para el manejo, transporte, distribución y la comercialización de productos y la respectiva perisología en sanidad animal y vegetal, así como los registros y códigos exigidos por las autoridades.

R7: PROGRAMAS DE PROMOCION FOMENTO, DESARROLLO, MANEJO Y RENTABILIDAD DE LA AGRICULTURA ORGANICA. Para incentivar al productor con métodos integrales, sostenibles en agricultura orgánica y ecológica: “Agroecología”. Establecimiento de modelos y planes piloto.

R8: PROGRAMAS DE ASESORIAS SOBRE EL DESEMPEÑO DE EMPRENDEDORES EN EL AGRONEGOCIO. Conformación de programas, charlas, cursos, y otras estrategias para formar productores en el agronegocio, manejo de postcosechas, incorporación de valor agregado a productos, emprendimientos familiares, creación de PYMES y empresas corporativas de mediana escala. Incorporación de tecnología G5 en granjas y unidades de producción y agricultura georeferenciada.

ACTIVIDADES: Se definen las principales actividades para el logro de los resultados esperados. A continuación se enumeran, antes de ingresarlas a la Matriz de Marco Lógico, sin desestimar la inclusión de otras en ella.

R1: TIENDA DE INSUMOS.

A1.1 Conformación y Registro Mercantil.

A1.2 Registro de accionistas.

A1.3 Local de ventas y depósitos.

A1.4 Diseño de Planes de Venta.

R2: PROGRAMAS DE ASISTENCIA TECNICA.

A2.1 Revisión de material informativo existente. Actualización. Reproducción del material informativo.

A2.2 Estrategias de implementación.

A2.3 Captación y formación del personal técnico.

A2.4 Captación de recursos financieros.

A2.5 Logística y funcionamiento del programa de asistencia.

R3: CAJA DE AHORRO

A3.1 Conformación y registro mercantil y afiliaciones a entidades financieras.

A3.2 Registro de accionistas.

A3.3 Local para su funcionamiento

R4: BANCO DE REPUESTOS Y AUTOPARTES.

A4.1 Conformación y Registro Mercantil.

A4.2 Registro de accionistas.

A4.3 Local de ventas y depósitos.

A4.4 Diseño de Planes de Venta. Inventario inicial.

R5: DISEÑO DE SISTEMAS DE PRODUCCION AGRICOLA VEGETAL Y AGRICOLA ANIMAL.

A5.1 Conformación de equipos de trabajo. Diseñadores, técnicos, Ingenieros de producción.

A5.2 Diseño y elaboración de modelos e instalaciones para producción animal: avícola, porcina, ovina, caprina, otras especies menores. Cultivos protegidos, hortalizas de hoja, de bulbo, de raíz, leguminosas, forrajes, otros.

A5.3 Implementación de los modelos en granjas del programa.

R6: ASOCIACIONES DE PRODUCTORES FUNCIONANDO.

A6.1 Fundación de asociaciones de productores, en diversos rubros, caficultores, cacaoteros, paneleros, hortelanos, ganaderos, avicultores y otros.

R7: FOMENTO AL DESARROLLO DE LA AGRICULTURA ORGANICA Y ECOLOGICA.

A7.1 Captación y formación de personal técnico.

A7.2 Establecimiento de alianzas con la UNET, UCAT, UPEL y otras universidades, para el desarrollo de agricultura orgánica y la agroecología.

A7.3 Diseño de estrategias para el fomento de la Eco-agricultura o Agroecología.

A7.4 Formación en manejo de la granja integral.

R8: PROGRAMA SOBRE FORMACION EN EL AGRONEGOCIO Y EMPRENDIMIENTO.

A8.1 Diseño de programas de formación de productores en el agronegocio y el emprendimiento.

A8.2 Implementación de los diversos programas.

A8.3 Alianzas con Universidades e institutos superiores de economía.

A8.4 Acercamiento a tecnologías de última generación: G5, inteligencia artificial, agricultura georeferenciada y otras.

ANALISIS DE SUPUESTOS.

Una vez conocidas las actividades, regresamos a complementar el punto 5, Análisis de los participantes, ya que, a raíz de las actividades aparecen otros actores involucrados que deben integrarse al presente enfoque.

NUEVOS PARTICIPANTES.

- Entes Estatales como: Registro Mercantil, Registro Subalterno. Notarías, Administración de rentas municipales.
- Universidades: Vicerrectorado de Extensión de la Universidad Nacional Experimental del Táchira, UNET, Universidad Pedagógica Gervasio Rubio, UPEL, Universidad Católica del Táchira, UCAT, facultades de veterinaria de la UCV, Maracay y Universidad Francisco de Miranda de Coro.
- Personal técnico y profesional independiente: Ingenieros agrónomos, veterinarios, de producción animal, producción vegetal,

técnicos en mercadeo, economistas, etc.

- Personal profesional perteneciente a la Alcaldía del Municipio Cardenas.
- Empresas nacionales y regionales proveedoras de equipos e insumos en el ramo agroalimentario.
- Grupo de estudiantes y voluntarios varios con conocimiento en el área de trabajo.

DETERMINACION DE LOS SUPUESTOS.

La identificación de supuestos parte desde el **S8**, supuesto 8. Correspondiente a actividades del **R8**, y va descendiendo hasta el **S1**. Cada supuesto corresponde a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir desde las actividades para que se den los resultados y desde estos para que ocurra el propósito y a su vez desde este para que ocurra el fin.

A continuación los supuestos

SUPUESTOS PARA ACCIONES

S8. Convenios firmados con Universidades e institutos de Altos Estudios de Gerencia. Conformación de equipo conjuntamente con C.C.C. a fin de establecer y unificar criterios sobre el diseño de programas de formación de productores en el agronegocio y el emprendimiento.

S7. Partiendo de los convenios del supuesto 8, establecer y unificar criterios para el diseño de programas de agroecología, agricultura orgánica, manejo de granja integral. Se cuenta con ámbitos espaciales para establecimiento de viveros, ubicación e implementación de sistemas modelo que sirvan de piloto para producción animal y vegetal.

S6. Se forman asociaciones de productores. De hecho el C.C.C. promueve la creación de asociaciones de tipo "Compañía Anónima" logrando la puesta en funcionamiento de la compañía: "Tamá de Cardenas Café C.A."

S5. Conformación de equipos profesionales en diferentes áreas para el diseño e implementación de sistemas de producción vegetal y animal. Se consideran las mismas asociaciones estratégicas de S8.

Debe asegurarse y garantizar oportunamente el flujo de recursos financieros.

S4. Disposición de productores y terceros a participar en la creación del Banco de Repuestos y Autopartes, incorporación de capital público. Facilitación de trámites en Registros.

S3. Disposición de productores y terceros a participar en la creación de la Caja de Ahorros, incorporación de capital público. Facilitación de trámites en Registros.

S2. Considerando nuevamente el supuesto 8, se revisa, actualiza, se imprime el material a utilizar en los programas de asistencia técnica. Asesorías. Se debe contar con el flujo financiero oportuno y seguro.

S1. Disposición de productores y terceros a participar en la creación de la Tienda de Insumos, incorporación de capital público. Facilitación de trámites en Registros.

SUPUESTOS PARA RESULTADOS

SR1. Buena disposición de los productores del Municipio Cardenas para emprender la consecución del presente proyecto.

SR2. Las Universidades, Oficinas Ministeriales, Organizaciones no Gubernamentales Nacionales e Internacionales, se interesan y acogen la presente propuesta.

SR3. El Consejo Ciudadano de Cardenas, asume su papel como entidad en cogobierno.

SUPUESTOS PARA PROPOSITO

SP1. Los productores establecen primeramente un mercado continuo de sus productos de excelente calidad en Táriba y áreas rurales del municipio, su excedente se llevará a mercados regionales.

SP2. La población del Municipio Cardenas asume responsabilidades en la conformación de una dieta balanceada y diversificada.

INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACION.

De arriba hacia abajo, se presentaran los indicadores cuantitativos, cualitativos, de tiempo y contexto o espacio de ser requerido y la

forma o manera en que serán verificados.

INDICADORES DEL FIN:

I.F.1. De cumplirse la lógica horizontal, al existir en los mercados abundancia y variedad de productos alimentos de origen vegetal y animal, accesibles a la población, ocurrirá que una menor proporción del ingreso familiar se invertirá en alimentación con lo que el resto del ingreso tendrá como fin cubrir otras necesidades incluyendo el ahorro. En un año los índices de pobreza se pueden detener.

MEDIO DE VERIFICACION: Reportes sanitarios del Ministerio de Salud. Simple verificación en los mercados y abastos.

INDICADORES DEL PROPOSITO:

I.P.1. Presencia de abundantes productos alimentos vegetales de ciclo corto, (leguminosas, hortalizas de hoja y de bulbo), en postemporada, a partir del primer trimestre del proyecto, de ciclo medio y anuales a partir del primer semestre y al año, con buenas prácticas agrícolas, BPA. Presencia de productos cárnicos de manera permanente con alta calidad y variedad. Presencia de productos con valor agregado dado por el mismo productor, con buenas practicas manufactureras, BPM.

MEDIO DE VERIFICACION: simple verificación en mercados y abastos locales.

INDICADORES DE RESULTADOS:

I.R.1. En tienda de insumos funcionando: Existencia de insumos, químicos básicos y mezclas para la elaboración de abonos y fertilizantes orgánicos naturales, sustratos y enmiendas para suelos. Herramientas manuales y mecánicas, partes y repuestos, semillas certificadas.

MEDIOS DE VERIFICACION: inventarios y libros contables, listado de proveedores y compradores. Simple verificación.

I.R.2. En asistencia técnica al productor: En el primer trimestre cursos básicos estructurados y asistencia técnica, replicados en las cinco áreas diferenciales. En el segundo trimestre cursos y asistencia para huertos y cultivos de ciclo corto y medio con BPA. Tercer y cuarto trimestre del primer año, cursos avanzados en BPA de cultivos varios, controles de plagas y enfermedades.

MEDIOS DE VERIFICACION: listados de asistencia, registros fotográficos.

I.R.3. Caja de ahorros: se ofrecen créditos rápidos y oportunos a productores asociados para adquisición de insumos y herramientas.

MEDIOS DE VERIFICACION: libros contables.

I.R.4. En Banco de repuestos y autopartes: Existencia física de partes, piezas y repuestos para vehículos utilitarios. Sistema confiable de búsqueda de piezas, repuestos y autopartes a pedido. Funciona con eficiencia una flota de agrotransporte, económica para el productor.

MEDIOS DE VERIFICACION: inventarios y libros contables, listado de proveedores y compradores, libro de control de viajes de flota.

I.R.5. Sistemas de producción: proyectos pilotos elaborados e implementados por el equipo CCC, Universidades, MAT.

Primer semestre implementación de pilotos: funcionando Sistemas modulares de producción para 100 pollos de engorde, sistemas modulares para 50 gallinas de postura, sistemas modulares de pjaras para seis lechones, sistemas modulares de jaulas para cuatro conejas reproductoras, establo modular para bovinos de leche, aprisco modular. Sistemas de siembra de ciclo corto y medio. Segundo semestre implementación de módulos primarios en áreas diferenciales 10% de unidades de producción, unas 55 unidades produciendo cárnicos y vegetales.

MEDIO DE VERIFICACION: Estadísticas y control del programa.

I.R.6. Funciona una asociación de caficultores auspiciada por el MAT, (Ministerio de Agricultura y tierras), e INDER, (Instituto de Desarrollo Rural), y promovida por C.C.C., están en procesos de ser creadas otras similares.

MEDIO DE VERIFICACION: Registro Mercantil.

I.R.7. Fomento de agricultura orgánica y agroecología. Primer trimestre talleres de inducción y conocimientos básicos en las 5 áreas diferenciales. Segundo trimestre talleres avanzados de agroecología en las 5 áreas diferenciales. Tercer trimestre talleres de agricultura orgánica, uso de biocidas, en las 5 áreas diferenciales. Cuarto trimestre talleres de manejo integral, construcción de biodigestores, sistemas de riego e instalaciones rurales de producción, igualmente en 5 áreas diferenciales.

MEDIO DE VERIFICACION: controles de asistencia, registro fotográfico, simple verificación.

I.R.8. Desempeño de los productores en el agronegocio y

emprendimiento: Primer semestre talleres de inducción y formación del agronegocio, incorporación de valor agregado a productos, administración de fincas, manejo de rebaños, creación de microempresas. Segundo semestre talleres avanzados para emprendedores. Incorporadas áreas rurales, urbanas y suburbanas.
MEDIO DE VERIFICACION: inscripciones, controles de asistencia, registro fotográfico, simple verificación.

INDICADORES DE ACTIVIDADES

TIENDA DE INSUMOS

I.A1.1 Registro mercantil. Costo del proceso USD \$2,000.00.

I.A1.2 Accionistas y capital social. USD \$10,000.00.

I.A1.3 Alquiler del local del primer año, más ejercicio contable USD \$3,000.00

I.A1.4 Inversión del primer inventario. USD \$50,000.00

MEDIO DE VERIFICACION: libros contables.

PROGRAMA DE ASISTENCIA TECNICA

I.A2.1 Revisión y acopio de material USD \$1,000.00.

I.A2.2 Diseño del programa y estrategias de implementación. USD \$1,000.00.

I.A2.3 Captación y proceso de formación de personal. USD \$2,500.00

I.A2.4 Reproducción de material informativo, estrategias audiovisuales, equipamiento técnico, (impresoras, monitores, computadoras, suministros), USD \$5,000.00.

I.A2.5 Logística, funcionamiento e implementación del programa en las 5 áreas diferenciales establecidas en el municipio Cardenas:

- Primer trimestre: 5 cursos básicos de agroecología y BPA.USD \$7,500.00

- Segundo trimestre: 5 cursos avanzados de BPA en producción de ciclo corto en manejo animal y vegetal. USD \$7,500.00

- Tercer trimestre: 5 cursos de BPM. USD \$7,500.00.

- Cuarto trimestre: 5 cursos avanzados de BPM.USD \$7,500.00

MEDIO DE VERIFICACION: Fichas de inscripción de participantes y control de asistencia. Registro fotográfico.

CAJA DE AHORRO

I.A3.1 Registro mercantil. Costo del proceso USD \$2,000.00.

I.A3.2 Accionistas y capital social a disponer. USD \$10,000.00.

I.A3.3 Alquiler del primer año más ejercicio contable. USD \$3,000.00.

I.A3.4 Créditos a otorgar en el primer año. USD \$ 20,000.00.

MEDIO DE VERIFICACION: libros contables.

BANCO DE REPUESTOS Y AUTOPARTES FLOTA COMUNAL AGROTRANSPORTE

I.A4.1 Registro mercantil. Costo del proceso USD \$2,000.00.

I.A4.2 Accionistas y capital social. USD \$10,000.00.

I.A4.3 Alquiler del primer año más ejercicio contable. USD \$3,000.00

I.A4.4 Ventas del primer año. USD \$10,000.00.

I.A4.5 Adquisición de flota de agro transporte. USD \$25,000.00

MEDIO DE VERIFICACION: libros contables. Libros de control de viajes.

SISTEMAS DE PRODUCCION SOSTENIBLES Y SUSTENTABLES EN PRODUCCION ANIMAL Y VEGETAL

I.A5.1 Conformación de equipo de trabajo. Viajes, reuniones, recopilación de material impreso, audiovisuales. Costo del proceso USD \$2,000.00.

I.A5.2 Diseño y elaboración de modelos de producción animal: proyectos de módulos extensibles. USD \$20,000.00.

I.A5.3 Planteamientos y elaboración de modelos de producción vegetal: implementación de siembras programadas. USD \$15,000.00

MEDIO DE VERIFICACION: Registro fotográfico y videos. Simple verificación. Auditorias de campo.

ASOCIACIONES DE PRODUCTORES FUNCIONANDO

I.A6.1 Registro mercantil "Empresas de productores de hortalizas". Costo del proceso USD \$ 2,000.00.

I.A6.2 Accionistas y capital social. USD \$ indeterminado.

MEDIO DE VERIFICACION: Registro Mercantil. Acta Constitutiva.

FOMENTO DE LA AGRICULTURA ORGANICA

I.A7.1 Conformación de equipo de trabajo. Costo del proceso USD \$500.00.

I.A7.2 Alianzas con Universidades, Ministerio de agricultura y tierras, USD \$500.00.

I.A7.3 Diseño y Estrategias para la formación en Agroecología. USD \$1,000.00.

I.A7.4 Implementación de cursos:

Cinco cursos por trimestre de formación en Agroecología. USD \$15,000.00.

MEDIO DE VERIFICACION: inscripciones, controles de asistencia, registro fotográfico, simple verificación.

DESEMPEÑO DE PRODUCTORES EN EL AGRONEGOCIO

I.A8.1 Diseño de programas de formación de productores en Agronegocio y emprendimiento. USD \$1000.00.

I.A8.2 implementación de los programas, Primer semestre curso de agronegocios. Segundo semestre curso de emprendedores. USD \$10,000.00.

I.A8.3 Alianzas con Universidades e Instituciones de Altos Estudios Económicos. USD \$5,000.00

MEDIO DE VERIFICACION: 10 microempresas constituidas, más de 100 productos con incorporación de valor agregado en el mercado local.

PRESENTACIÓN DE LA MATRIZ DE MARCO LÓGICO, MML.

A continuación se presenta la MML con: Resumen Narrativo, Indicadores, Medios de verificación y Supuestos importantes.

	RESUMEN	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS IMPORTANTES
FIN	REDUCCION DE LOS INDICES DE POBREZA EN EL MUNICIPIO CARDENAS	ALTO PORCENTAJE DE LA POBLACION SANA. CONSUMO DE ALIMENTOS DE CALIDAD Y VARIEDAD.	REPORTES SANITARIOS DEL MINISTERIO DE SALUD. SIMPLE VERIFICACION EN MERCADOS Y ABASTOS LOCALES.	PERMANECE LA DISPOSICION DE LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS EN MANTENER UNA PRODUCCION CONSTANTE, DIVERSIFICADA, DE CALIDAD Y ECONOMICAMENTE ACCESIBLE A TODA LA POBLACION.
PROPO	ALTA PRODUCTIVIDAD AGROALIMENTARIA EN EL MUNICIPIO CARDENAS, ALTOS ESTANDARES DE CALIDAD Y DIVERSIFICACION EN LA DIETA DE SUS HABITANTES	PRESENCIA EN MERCADOS Y ABASTOS DE ABUNDANTES PRODUCTOS DE BUENA CALIDAD. EXCEDENTES SALEN A MERCADOS REGIONALES	SIMPLE VERIFICACION.	SP1. LOS PRODUCTORES ESTABLECEN UN MERCADO CONTINUO DE SUS PRODUCTOS EN TARIBA Y OTRAS ÁREAS. SP2. LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO CARDENAS ASUME RESPONSABILIDADES EN LA CONFORMACIÓN DE UNA DIETA BALANCEADA.
RESULTADOS	<ul style="list-style-type: none"> • R1: TIENDA DE INSUMOS FUNCIONANDO • R2: ASISTENCIA TECNICA AL PRODUCTOR • R3: CAJA DE AHORRO DE LOS PRODUCTORES • R4: BANCO DE REPUESTOS Y AUTOPARTES. FLOTA COMUNAL AGROTRANSPORTE • R5: SISTEMAS DE PRODUCCION SOSTENIBLES Y SUSTENTABLES EN PRODUCCION ANIMAL Y VEGETAL • R6: ASOCIACIONES DE PRODUCTORES FUNCIONANDO • R7: FOMENTO DE LA AGRICULTURA ORGANICA • R8: DESEMPEÑO DE PRODUCTORES EN EL AGRONEGOCIO 	<p>R1: FACILIDAD PARA ENCONTRAR INSUMOS Y QUIMICOS PRIMARIOS PARA ELABORACION DE ABONOS, SUSTRATOS, INSECTICIDAS, BIOCIDAS, HERRAMIENTAS Y EQUIPOS.</p> <p>R2: CURSOS ESTRUCTURADOS POR TRIMESTRES EN 5 AREAS DIFERENCIALES</p> <p>R3: SE OFRECEN CRÉDITOS RÁPIDOS Y OPORTUNOS A PRODUCTORES ASOCIADOS PARA ADQUISICIÓN DE INSUMOS Y HERRAMIENTAS.</p> <p>R4: EXISTENCIA FÍSICA DE PARTES, PIEZAS Y REPUESTOS PARA VEHÍCULOS UTILITARIOS. SISTEMA CONFIABLE DE BÚSQUEDA DE PIEZAS, REPUESTOS Y AUTOPARTES A PEDIDO. FUNCIONA CON EFICIENCIA UNA FLOTA DE AGROTRANSPORTE, ECONÓMICA PARA EL PRODUCTOR.</p> <p>R5: PROYECTOS PILOTOS ELABORADOS E IMPLEMENTADOS POR EL EQUIPO CCC, UNIVERSIDADES, MAT.</p> <p>R6: FUNCIONA UNA ASOCIACIÓN DE CAFICULTORES AUSPICIADA POR EL MAT, (MINISTERIO DE AGRICULTURA Y TIERRAS), E INDER, (INSTITUTO DE DESARROLLO RURAL), Y PROMOVIDA POR C.C.C.</p> <p>R7: PRIMER TRIMESTRE TALLERES DE INDUCCIÓN Y CONOCIMIENTOS BÁSICOS EN LAS 5 ÁREAS DIFERENCIALES. SEGUNDO TRIMESTRE TALLERES AVANZADOS DE AGROECOLOGÍA EN LAS 5 ÁREAS DIFERENCIALES. TERCER TRIMESTRE TALLERES DE AGRICULTURA ORGÁNICA, USO DE BIOCIDAS, EN LAS 5 ÁREAS DIFERENCIALES. CUARTO TRIMESTRE TALLERES DE MANEJO INTEGRAL, CONSTRUCCIÓN DE BIODIGESTORES, SISTEMAS DE RIEGO E INSTALACIONES RURALES DE PRODUCCIÓN,</p> <p>R8: PRIMER SEMESTRE TALLERES DE INDUCCIÓN Y FORMACIÓN DEL AGRONEGOCIO, INCORPORACIÓN DE VALOR AGREGADO A PRODUCTOS, ADMINISTRACIÓN DE FINCAS, MANEJO DE DEBAÑOS, CREACIÓN DE MICROEMPRESAS</p>	<p>INVENTARIOS Y LIBROS CONTABLES, LISTADO DE PROVEEDORES Y COMPRADORES.</p> <p>LISTADOS DE ASISTENCIA, REGISTROS FOTOGRÁFICOS.</p> <p>LIBROS CONTABLES.</p> <p>INVENTARIOS Y LIBROS CONTABLES, LISTADO DE PROVEEDORES Y COMPRADORES.</p> <p>ESTADÍSTICAS Y CONTROL DEL PROGRAMA.</p> <p>REGISTRO MERCANTIL.</p> <p>CONTROLES DE ASISTENCIA, REGISTRO FOTOGRÁFICO, SIMPLE VERIFICACIÓN.</p> <p>FICHAS DE INSCRIPCIÓN, CONTROLES DE ASISTENCIA, REGISTRO FOTOGRÁFICO, SIMPLE VERIFICACIÓN.</p>	<p>SR1. BUENA DISPOSICIÓN DE LOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO CARDENAS PARA EMPRENDER LA CONSECUCCIÓN DEL PRESENTE PROYECTO.</p> <p>SR2. LAS UNIVERSIDADES, OFICINAS MINISTERIALES, ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES NACIONALES E INTERNACIONALES, SE INTERESAN Y ACOGEN LA PRESENTE PROPUESTA.</p> <p>SR3. EL CONSEJO CIUDADANO DE CARDENAS, ASUME SU PAPEL COMO ENTIDAD EN COGOBIERNO.</p>

RESUMEN

- R1: TIENDA DE INSUMOS**
 - . A1.1 REGISTRO MERCANTIL
 - . A1.2 ACCIONISTAS
 - . A1.3 LOCAL Y DEPOSITOS
 - . A1.4 PROGRAMA DE VENTAS
- R2: PROGRAMAS DE ASISTENCIA TECNICA**
 - . A2.1 REVISION DE MATERIAL INFORMATIVO EXISTENTE
 - . A2.2 ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACION
 - . A2.3 CAPTACION Y FORMACION DE PERSONAL TECNICO
 - . A2.4 CAPTACION DE RECURSOS FINANCIEROS
 - . A2.5 LOGISTICA Y FUNCIONAMIENTO
- R3: CAJA DE AHORRO**
 - . A3.1 REGISTRO MERCANTIL
 - . A3.2 ACCIONISTAS
 - . A3.3 LOCAL PARA FUNCIONAMIENTO
- R4: BANCO DE REPUESTOS Y AUTOPARTES FLOTA COMUNAL AGROTRANSPORTE**
 - . A4.1 REGISTRO MERCANTIL
- . R5: SISTEMAS DE PRODUCCION SOSTENIBLES Y SUSTENTABLES EN PRODUCCION ANIMAL Y VEGETAL
- . R6: ASOCIACIONES DE PRODUCTORES FUNCIONANDO
- . R7: FOMENTO DE LA AGRICULTURA ORGANICA
- . R8: DESEMPEÑO DE PRODUCTORES EN EL AGRONEGOCIO

INDICADORES

- A1.1 COSTO DEL PROCESO USD \$2,000.00.
- A1.2 CAPITAL SOCIAL. USD \$10,000.00.
- A1.3 PRIMER AÑO DE ALQUILER USD \$3,000.00.**
- A1.4 PRIMER INVENTARIO. USD \$50,000.00.**
- SUB TOTAL A1 USD \$65,000.00**
- A2.1 REVISION, PREPARACION Y ACOPIO DE INFORMACION USD \$1,000.00.**
- A2.2 DISEÑO ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACION. USD \$1,000.00.**
- A2.3 CAPTACION Y FORMACION DE PERSONAL TECNICO USD \$2,500.00.**
- A2.4 REPRODUCCION DE MATERIAL INFORMATIVO. ADQUISICION DE EQUIPOS AUDIOVISUALES Y SUMINISTROS Y CONSUMIBLES. USD \$5,000.00.**
- A2.5 LOGISTICA Y FUNCIONAMIENTO. USD \$30,000.00**
- SUB TOTAL A2 USD \$39,500.00**
- A3.1 COSTO DEL PROCESO USD \$2,000.00.**
- A3.2 CAPITAL SOCIAL. USD \$10,000.00.**
- A3.3 PRIMER AÑO DE ALQUILER USD \$3,000.00**
- A3.4 PRESTAMOS A CONCEDER. USD \$10,000.00.**
- SUB TOTAL A3 USD \$25,000.00**
- SUB TOTAL ESTA HOJA USD \$129,500.00**
- A4.1 COSTO DEL PROCESO USD \$1000.00.**

MEDIOS DE VERIFICACION

LIBROS CONTABLES.

FICHAS DE INSCRIPCIÓN DE PARTICIPANTES Y CONTROL DE ASISTENCIA. REGISTRO FOTOGRÁFICO.

LIBROS CONTABLES.

SUPUESTOS IMPORTANTES

- S1. DISPOSICIÓN DE PRODUCTORES Y TERCEROS A PARTICIPAR EN LA CREACIÓN DE LA TIENDA DE INSUMOS, INCORPORACIÓN DE CAPITAL PUBLICO. FACILITACIÓN DE TRAMITES EN REGISTROS.**
- S2. CONSIDERANDO NUEVAMENTE EL SUPUESTO 8, SE REVISAR, ACTUALIZA, SE IMPRIME EL MATERIAL A UTILIZAR EN LOS PROGRAMAS DE ASISTENCIA TÉCNICA. ASESORÍAS. SE DEBE CONTAR CON EL FLUJO FINANCIERO OPORTUNO Y SEGURO.**
- S3. DISPOSICIÓN DE PRODUCTORES Y TERCEROS A PARTICIPAR EN LA CREACIÓN DE LA CAJA DE AHORROS, INCORPORACIÓN DE CAPITAL PUBLICO. FACILITACIÓN DE TRAMITES EN REGISTROS.**

RESUMEN NARRATIVO

INDICADORES

MEDIOS DE VERIFICACION

SUPUESTOS IMPORTANTES

ACTIVIDADES

R4: BANCO DE REPUESTOS Y AUTOPARTES... CONTINUACION.

- A4.2 ACCIONISTAS
- A4.3 LOCAL Y DEPOSITOS
- A4.4 DISEÑO DE PLANES DE VENTAS
- A4.5 FLOTA PARA AGROTRANSPORTE.

R5: SISTEMAS DE PRODUCCION SOSTENIBLES Y SUSTENTABLES EN PRODUCCION ANIMAL Y VEGETAL

- A5.1 CONFORMACION DE EQUIPO DE TRABAJO
- A5.2 DISEÑO Y ELABORACION DE MODELOS E INSTALACIONES PRODUCCION ANIMAL
- A2.3 DISEÑO Y ELABORACION DE MODELOS E INSTALACIONES PRODUCCION VEGETAL
- A5.4 IMPLEMENTACION DE LOS MODELOS EN CAMPO

R6: ASOCIACIONES DE PRODUCTORES FUNCIONANDO

- A6.1 FUNDACION DE ASOCIACIONES DE PRODUCTORES

A4.1 REGISTRO MERCANTIL. USD \$2,000.00.

A4.2 CAPITAL SOCIAL. USD \$10,000.00.

A4.3 PRIMER AÑO DE ALQUILER USD \$3,000.00

A4.4 PRIMER INVENTARIO. USD \$10,000.00.

A4.5 ADQUISICIÓN DE FLOTA. USD \$25,000.00.

SUB TOTAL A4 USD \$50,000.00

A5.1 CONFORMACIÓN DE EQUIPO DE TRABAJO. VIAJES, REUNIONES, RECOPIACIÓN DE MATERIAL IMPRESO, AUDIOVISUALES. COSTO DEL PROCESO . USD \$2,000.00.

A5.2 DISEÑO Y ELABORACIÓN DE MODELOS DE PRODUCCIÓN ANIMAL: PROYECTOS DE MÓDULOS EXTENSIBLES. USD \$20,000.00.

A5.3 PLANTEAMIENTO Y ELABORACIÓN DE MODELOS DE PRODUCCIÓN VEGETAL: IMPLEMENTACION DE SIEMBRAS PROGRAMADAS. USD \$15,000.00.

SUB TOTAL A5 USD \$37,000.00

A6.1 REGISTRO MERCANTIL "EMPRESA PRODUCTORES DE HORTALIZAS". COSTO DEL PROCESO USD \$2,000.00.

SUB TOTAL A6 USD \$2,000.00

SUB TOTAL ESTA HOJA USD \$89,000.00

A6.2 ACCIONISTAS Y CAPITAL SOCIAL. USD \$1,000.00.

INVENTARIOS Y LIBROS CONTABLES, LISTADO DE PROVEEDORES Y COMPRADORES.

REGISTRO FOTOGRAFICO Y VIDEOS. SIMPLE VERIFICACIÓN. AUDITORIAS DE CAMPO.

LIBROS CONTABLES.

S4. DISPOSICIÓN DE PRODUCTORES Y TERCEROS A PARTICIPAR EN LA CREACIÓN DEL BANCO DE REPUESTOS Y AUTOPARTES, INCORPORACIÓN DE CAPITAL PUBLICO. FACILITACIÓN DE TRAMITES EN REGISTROS.

S5. CONFORMACIÓN DE EQUIPOS PROFESIONALES EN DIFERENTES ÁREAS PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE PRODUCCIÓN VEGETAL Y ANIMAL. SE CONSIDERAN LAS MISMAS ASOCIACIONES ESTRATÉGICAS DE S8. DEBE ASEGURARSE Y GARANTIZAR OPORTUNAMENTE EL FLUJO DE RECURSOS FINANCIEROS.

S6. SE FORMAN ASOCIACIONES DE PRODUCTORES. DE HECHO EL C.C.C. PROMUEVE LA CREACIÓN DE ASOCIACIONES DE TIPO "COMPAÑÍA ANÓNIMA" LOGRANDO LA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA COMPAÑÍA: "TAMÁ DE CARDENAS CAFÉ C.A.".

RESUMEN

R7: FOMENTO DE LA AGRICULTURA ORGANICA

- A7.1 CONFORMACION DE EQUIPO DE TRABAJO
- A7.2 ESTABLECIMIENTO DE ALIANZAS CON UNET, Y OTRAS UNIVERSIDADES PARA EL DESARROLLO DE AFRICULTURA ORGANICA
- A7.3 DISEÑO Y ESTRATEGIASPARA EL FOMENTO DE LA AGRICULTURA ORGANICA SUSTENTABLE
- A7.4 FORMACION EN MANEJO DE LA GRANJA INTEGRAL

R8: DESEMPEÑO DE PRODUCTORES EN EL AGRONEGOCIO

- A8.1 DISEÑO DE PROGRAMAS DE FORMACION DE PRODUCTORES EN AGRONEGOCIO Y EMPRENDIMIENTO
- A8.2 IMPLEMENTACION DE LOS DIVERSOS PROGRAMAS
- A8.3 ALIANZAS CON UNIVERSIDADES E INSTITUTOS SUPERIORES DE ECONOMIA

INDICADORES

I.A7.1 CONFORMACIÓN DE EQUIPO DE TRABAJO. COSTO DEL PROCESO USD \$500.00.

I.A7.2 ALIANZAS CON UNIVERSIDADES, MINISTERIO DE AGRICULTURA Y TIERRAS, . USD \$500.00.

I.A7.3 DISEÑO Y ESTRATEGIAS PARA LA FORMACIÓN EN AGROECOLOGÍA. USD \$2,000.00.

I.A7.4 IMPLEMENTACIÓN DE CURSOS: CINCO CURSOS POR TRIMESTRE DE FORMACIÓN EN AGROECOLOGÍA. USD \$15,000.00.

SUB TOTAL A7 USD \$17,000.00

I.A8.1 DISEÑO DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE PRODUCTORES EN AGRONEGOCIO Y EMPRENDIMIENTO. USD \$1,000.00.

I.A8.2 IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS, PRIMER SEMESTRE CURSO DE AGRONEGOCIOS. SEGUNDO SEMESTRE CURSO DE EMPRENDEDORES. USD \$10,000.00.

I.A8.3 ALIANZAS CON UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE ALTOS ESTUDIOS ECONÓMICOS. USD \$5,000.00

SUB TOTAL A8 USD \$16,000.00

MEDIOS DE VERIFICACION

INSCRIPCIONES, CONTROLES DE ASISTENCIA, REGISTRO FOTOGRÁFICO, SIMPLE VERIFICACIÓN.

INSCRIPCIONES, CONTROLES DE ASISTENCIA, REGISTRO FOTOGRÁFICO, SIMPLE VERIFICACIÓN.

SUPUESTOS IMPORTANTES

S7. PARTIENDO DE LOS CONVENIOS DEL SUPUESTO 8, ESTABLECER Y UNIFICAR CRITERIOS PARA EL DISEÑO DE PROGRAMAS DE AGROECOLOGÍA, AGRICULTURA ORGÁNICA, MANEJO DE GRANJA INTEGRAL. SE CUENTA CON ÁMBITOS ESPACIALES PARA ESTABLECIMIENTO DE VIVEROS, UBICACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS MODELO QUE SIRVAN DE PILOTO PARA PRODUCCIÓN ANIMAL Y VEGETAL.

S8. CONVENIOS FIRMADOS CON UNIVERSIDADES E INSTITUTOS DE ALTOS ESTUDIOS DE GERENCIA. CONFORMACIÓN DE EQUIPO CONJUNTAMENTE CON C.C.C. A FIN DE ESTABLECER Y UNIFICAR CRITERIOS SOBRE EL DISEÑO DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE PRODUCTORES EN EL AGRONEGOCIO Y EL EMPRENDIMIENTO.

CONCLUSIONES.

Presentada la MML, el equipo redactor considera que la viabilidad de este proyecto es posible y necesaria, asumiendo un compromiso ético y profesional por parte de las instituciones participantes conducidas por el trabajo del Consejo Ciudadano de Cardenas, propiciando la gobernanza. Esta es una gran oportunidad en la que un grupo de ciudadanos organizados se forman para ejercer cogobierno, buscando resolver de manera efectiva un problema con causas y efectos en un contexto bien determinado y conocido de donde salen de manera fluida los resultados enfocándose en un propósito y un fin concatenados con los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas en la “Agenda 2030”.

Una población de cerca de 140.000 habitantes, sometida en los últimos años a una situación de escasez de alimentos que la lleva de manera inexorable a un estatus comprometido de desnutrición y por ende a la pobreza, puede ver resuelto este gran problema con el trabajo creador e innovador, sumando voluntades y esfuerzos, demostrando el empoderamiento de los ciudadanos para mejorar sus áreas de influencia.

Una inversión de más de doscientos cincuenta mil dólares es un compromiso asumido por los productores con resultados de emprendimiento, innovación, conocimiento y actualización en el manejo de las BPA, (buenas prácticas agrícolas) y BPM, (buenas prácticas de manufactura), es más que una caña de pescar, es la enseñanza y el compromiso hacia un futuro labrado con la certeza y el éxito.