

**UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO  
CENTRO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y DE GOBIERNO  
“FRANCISCO JOSE VIRTUOSO S.J.”**

**DIPLOMADO EN GERENCIA PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD  
DEMOCRÁTICA**

# Juventud en Acción

Empoderando Liderazgos y Fortaleciendo  
la Participación Ciudadana en Maturín

Participantes:

Antonio José Noguera Maestre,	C.I. 22710539
Diorkis Isabel Bravo,	C.I. 14110068
Mercedes del Valle Arredondo Oca	C.I. 16142640
Osluan Arturo Barreto Zurita	C.I. 18273600
Oylarih José González Malavé	C.I. 17548973
Rosnielys del Carmen Brazón Betancourt	C.I. 17240715

septiembre de 2024

## Contenido

1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA. ....	3
2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	5
3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO .....	8
4. RESULTADOS ESPERADOS .....	8
5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN .....	10
6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO .....	11
7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES .....	13
8. PRESUPUESTO DEL PROYECTO).....	13
9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL: .....	14
10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN: .....	15
11. ANEXOS OBLIGATORIOS.....	19
11.1 Análisis de involucrados .....	19
11.2 Árbol de problema .....	20
11.3 Árbol de objetivos .....	21
11.4 Matriz de Marco Lógico.....	22
BIBLIOGRAFÍA.....	23

## FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

- a) **Nombre del Proyecto:** Juventud en Acción: Fortaleciendo Mecanismos de Participación Ciudadana para el Desarrollo Socioeconómico de los Jóvenes en Maturín.
- b) **Descripción:** : Este proyecto busca fortalecer los mecanismos de participación ciudadana para crear oportunidades de desarrollo socioeconómico para los jóvenes en el Municipio Maturín. Su fin último es fomentar incentivos que promuevan la movilidad social para contribuir con el sentido de pertenencia en los jóvenes y la cohesión social en la comunidad
- c) **Ubicación: Municipio Maturín,** Estado Monagas, Venezuela. Se enfoca principalmente en las parroquias con mayor población juvenil y escasa participación comunitaria.
- d) **Duración Estimada:** 12 meses.
- e) **Responsable del Proyecto:** Creemos Alianza Ciudadana Monagas – Equipo de Gerencia Pública y Gobernabilidad Democrática.
- f) **Costo Total del Proyecto:** \$154.950,00



### 1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

La participación ciudadana generadora de propuestas es un insumo esencial para la reconstrucción de la democracia en Venezuela.



Tal como se refleja en la Guía Narrativa Ciudadana (CREEMOS, 2019), para actuar en la coyuntura que atraviesa Venezuela hay que darle contenido a “EL CAMBIO QUE DESEAMOS CONSTRUIR”. Se hace necesario entonces

incentivar la generación de una participación ciudadana inclusiva, democrática y “desde los ciudadanos para contagiar y presionar a los otros actores”

Con la finalidad de operacionalizar lo anterior para la puesta en marcha de este proyecto desarrollaremos un marco de actuación que permita construir propuestas orientadas a generar “...*Diferentes formas de participación activa de la ciudadanía, que también incidan en variables socioeconómicas, políticas, culturales e institucionales .... con enfoque innovadores y efectivos que comprometan al ciudadano.*”<sup>1</sup> , así como a las distintas organizaciones de la sociedad civil. En corto, lograr proyectos que coloquen al ciudadano como protagonista del cambio.

Sin embargo, el contexto venezolano plantea serios obstáculos para el desarrollo de esta participación. Según datos de Psicodata UCAB,

- a) 89% de la población desconfía del otro
- b) 64.5% de los ciudadanos experimenta altos niveles de estrés económico,
- c) 75% de las personas ha vivido el duelo por la migración de familiares o amigos,

Adicionalmente según la Oficina de Migración de la ONU 7.77 millones de venezolanos, 26% de la población “*se encuentran fuera de su país de origen, siendo el segundo mayor desplazamiento del mundo*”

Estos indicadores describen una crisis de desarraigo social y debilitamiento en la cohesión social que afecta particularmente a los jóvenes, quienes se encuentran atrapados entre la necesidad de insertarse en el mercado laboral y la falta de oportunidades de formación y profesionalización.

En el contexto de crisis nos proponemos incentivar el sentido de pertenencia de los jóvenes con la finalidad de revertir la tendencia negativa que afecta la construcción de cohesión social.

---

<sup>1</sup> Este párrafo resume los lineamientos enfocados en participación ciudadana, propuestos a los participantes del Diplomado que forman parte de la plataforma CREEMOS ALIANZA CIUDADANA para desarrollar los proyectos

Tras analizar la ausencia de propuestas de desarrollo desde gremios y asociaciones civiles en el estado, y con la disminución del interés de los jóvenes por carreras profesionales, hemos decidido intervenir en este contexto. Por lo que para darle viabilidad y factibilidad a nuestro proyecto enfocaremos nuestra actuación en el Municipio Maturín, estado Monagas. Durante nuestro análisis pudimos evidencia que las comunidades locales carecen de estructuras sólidas para apoyar la participación ciudadana juvenil. Por que se hace necesario incentivar la creación de un un entorno propicio para que los jóvenes se integren de manera activa y efectiva en la toma de decisiones y en el desarrollo socioeconómico del municipio.

Basados en las herramientas proporcionadas como parte de la Planificación Estratégica para darle viabilidad y factibilidad a nuestro proyecto realizamos una serie de intercambios que nos llevaron al consenso para definir el problema central como sigue:

***Existen escasos mecanismos de participación ciudadana efectiva ante la falta de oportunidades de desarrollo socioeconómico para los Jóvenes en el Municipio Maturín del estado Monagas***

Además de orientarnos por los indicadores que se reflejan arriba y las opiniones de distintos expertos<sup>2</sup> desarrollamos varios instrumentos para conocer la opinión y percepción de jóvenes y actores de impacto, para darnos una situación inicial caracterizada en lo local, tal como lo mencionamos con detalle en la siguiente sección.

## **2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

Para poner en marcha el enfoque participativo quisimos conocer la percepción de los actores claves y beneficiarios del proyecto: jóvenes, líderes comunitarios, empresarios, actores claves de la sociedad civil y funcionarios públicos. Con este fin, realizamos encuestas, entrevistas y grupos focales (focus group) que adicionalmente nos dieran

---

<sup>2</sup> En la sección de bibliografía reflejamos entrevistas y análisis de expertos en el área psicosocial

elementos para sistematizar esta situación inicial. A continuación, los resultados obtenidos<sup>3</sup>:

- a) El 90% de los jóvenes expreso desconfianza hacia el comportamiento hacia los lideres sociales y politicos
- b) El 100% expreso que la capacidad organizativa de las comunidades es débil
- c) 100% de los actores de la sociedad civil reconocen que no se llegan a propuestas
- d) Los actores ligados al sector empresarial identifican oportunidades para realizar propuestas e incorporar a los jóvenes
- e) El funcionario gubernamental entrevistado expreso la falta de calidad en la preparación que se le ofrece a los jóvenes
- f) Los actores que forman parte de las instituciones de gobierno muestran cierto interés en iniciativas para incorporar a los jóvenes



Insertamos esta información para reflejar el análisis inicial realizado  
 Los gráficos no reflejan los valores presentados en el texto  
 La infografía presentada forma parte de la presentación final del proyecto.

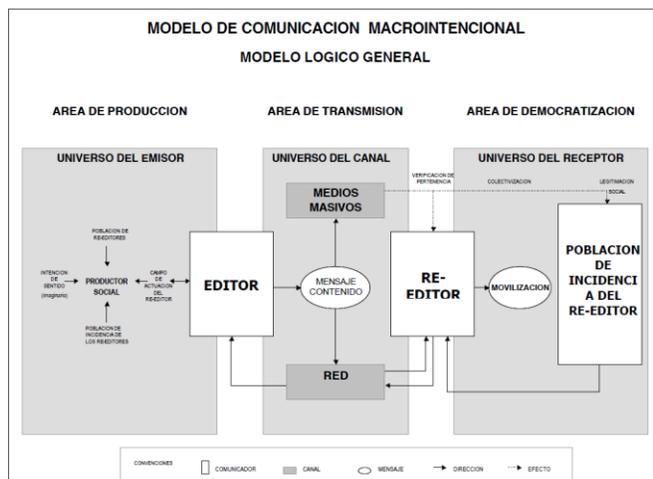
<sup>3</sup> El Anexo N° 22 incluido en Otros Anexos se muestran los instrumentos utilizados

Todas estas actividades de documentación e investigación inicial y preparatoria se realizó en base a los componentes del proyecto que definimos para definir las relaciones causales en nuestro árbol del problema. Estos componentes son:

- a) Liderazgo Social y Comunitario
- b) Capacidad de Organización Comunitaria,
- c) Capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para la Movilización ciudadana
- d) Rendición de cuentas y Transparencia como incentivo para la participación.

Para desplegar las actividades en cada uno de estos componentes utilizamos de manera transversal la metodología de Bernardo Toro, enfocada en la **movilización social para la construcción de bienes públicos**.

Basándonos en este enfoque desarrollaremos las actividades de formación participación ciudadana, que incorporaremos en la plataforma digital de Creemos Alianza la cual prevemos impulsar con por inteligencia artificial (IA) para facilitará la identificación de oportunidades y la generar predicción de posibles areas de oportunidades que se generan durante los distintos intercambios que se producirán en la plataforma.



Finalmente, esperamos que los resultados de este proyecto fomenten una participación ciudadana efectiva, aumentando las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil para influir en decisiones que impacten el desarrollo socioeconómico del municipio. Con este enfoque, el proyecto busca empoderar a los jóvenes, fortalecer su sentido de pertenencia, e integrarlos de manera efectiva en el proceso productivo de la comunidad.

### 3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Estamos convencidos de la urgente necesidad de abordar la falta de oportunidades de desarrollo socioeconómico para los jóvenes y los limitados mecanismos de participación ciudadana en el Municipio Maturín.

Actualmente, los jóvenes enfrentan un entorno marcado por la desconfianza hacia las autoridades y la debilidad en la capacidad organizativa de las comunidades. Estos factores, sumados a la creciente migración de talento joven, han generado un vacío que amenaza la cohesión social y la capacidad de las comunidades para influir en decisiones locales.

Este proyecto es vital porque ofrece una respuesta estructurada a estas problemáticas, promoviendo la participación y el sentido de pertenencia entre los jóvenes.

Si no se actúa de manera oportuna, se profundizará el éxodo de talento joven y la apatía en la toma de decisiones colectivas. La comunidad enfrentará una mayor fragmentación social y la incapacidad de aprovechar las oportunidades de desarrollo local ofrecidas por actores clave como empresarios, instituciones gubernamentales y organismos multilaterales.

Al fortalecer las capacidades organizativas y generar nuevas oportunidades, se puede revertir este deterioro y generar un cambio significativo en la vida de los jóvenes y la comunidad en general.

### 4. RESULTADOS ESPERADOS

Este proyecto busca generar un impacto significativo en la participación ciudadana y el desarrollo socioeconómico de los jóvenes en el Municipio Maturín. Los resultados clave incluyen:

- a) **Liderazgo Social y Comunitario:** Se formarán 50 líderes comunitarios y jóvenes políticos en dos ciclos de 25 participantes cada uno. Estos líderes se encargarán de realizar actividades formativas en sus sectores, capacitando a al menos 10 jóvenes por líder, creando una red de 500 jóvenes con nuevas habilidades y visión de liderazgo.

- b) **Capacidad de Organización Comunitaria:** Se identificarán 10 comunidades donde los líderes formados pertenezcan, para fortalecer su capacidad de organización y movilización. Esto permitirá respuestas coordinadas ante los desafíos locales, y se diseñarán propuestas específicas de desarrollo para los jóvenes de cada comunidad.
- c) **Capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para la Movilización Ciudadana:** A partir de las propuestas generadas en las comunidades, se integrarán 10 organizaciones a la plataforma digital, las cuales colaborarán para desarrollar oportunidades con el apoyo del sector empresarial y gubernamental. Esto incrementará la movilización ciudadana y facilitará un flujo constante de propuestas entre la sociedad civil y las autoridades.
- d) **Rendición de cuentas y Transparencia como incentivo para la participación:** Se establecerán canales de comunicación efectivos entre la comunidad y las instituciones, utilizando las propuestas identificadas en los componentes anteriores. A través de Creemos Alianza y la plataforma digital, se incentivará la participación y la rendición de cuentas, mejorando el impacto en la interrelación hacia las instituciones de gobierno

La plataforma digital potenciada por inteligencia artificial jugará un rol transversal en todo el proceso, facilitando a los usuarios la identificación de oportunidades de participación y desarrollo. Se espera que el 80% de los usuarios encuentren oportunidades concretas para contribuir a sus comunidades, basándose en las necesidades detectadas y propuestas generadas, potenciadas con IA para personalizar la formación y el desarrollo económico.

**Impacto:** Este proyecto fortalecerá el compromiso y las capacidades de los actores en sus organizaciones, impulsando la generación de oportunidades para los jóvenes y convirtiendo la cohesión social en un punto clave. Los jóvenes estarán más involucrados en la toma de decisiones y el desarrollo económico local, creando un tejido social más robusto y cohesionado.

## 5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN

Tenemos proyectada realizar actividades de base que articulen distintos actores del Municipio Maturín, para que durante el desarrollo del proyecto se generen intercambios que visibilicen las áreas de oportunidad para la incorporación de jóvenes al desarrollo productivo. Para ello hemos identificado las distintas actividades e impactos según la siguiente lógica de intervención:

Descripción Narrativa	Supuesto
<p><b>Fin del Proyecto:</b> Existen incentivos claros para la movilidad social y fomentar el sentido de integración de los jóvenes en el proceso productivo y el desarrollo socioeconómico del Municipio Maturín, Estado Monagas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los actores de impacto tienen un compromiso sostenido de actores de impacto para realizar y apoyar las iniciativas de desarrollo local orientadas crear oportunidades de desarrollo socioeconómicos con énfasis en la inclusión de jóvenes</li> </ul>
<p><b>Propósito del Proyecto:</b> Existen diversidad de mecanismos para la participación ciudadana efectiva que contribuyen a mejorar las oportunidades de desarrollo socioeconómico de los jóvenes en el Municipio Maturín del estado Monagas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los Jóvenes y Actores de impacto empoderados y formados utilizan los distintos canales generados para generar propuestas e identificar áreas de oportunidad para la inclusión de jóvenes en el proceso productivos.</li> <li>• Las distintas actividades son divulgadas en redes y medios de comunicación tradicionales</li> </ul>
Componentes	
<p><b>1. Liderazgo Social y Comunitario:</b> 1.1. Programa formativo en dos ciclos para 25 lideres cada ciclo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 lideres Formados y acompañando a 10 jóvenes cada uno para su formación en participación ciudadana</li> <li>• 500 jóvenes formados participando en identificación de áreas de oportunidad</li> </ul>

<p>1.2. Talleres de desarrollo de capacidades para jóvenes</p>	
<p><b>2. Capacidad de Organización Comunitaria</b> 2.1. Diagnóstico de necesidades locales 2.2. Capacitación y Generación de Proyectos en organización comunitaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembros de 10 comunidades capacitados y con proyectos de propuestas generados</li> </ul>
<p><b>3. Capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para la Movilización</b> 3.1. Identificación de organizaciones y alianzas <b>3.2.</b> Taller de movilización y alianzas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de propuestas generados construidos por al menos 10 actores de la sociedad</li> <li>• Convocatoria realizada con participación masiva de acuerdo a la programación</li> </ul>
<p><b>4. Rendición de cuentas y transparencia como incentivo para la participación</b> 4.1. Desarrollo de especificaciones para plataforma 4.2. Promoción de una cultura de diálogo <b>4.3.</b> Monitoreo y evaluación de los mecanismos de transparencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empoderamiento de Jóvenes y Lideres Comunitarias para una actuación de impacto y propositiva ante las Instituciones del Estado</li> </ul>

## 6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

La población actual del estado Monagas es aproximadamente 921,4 M habitantes, de ellos mas del 50% se encuentra en el Municipio Maturín, 514,7M.

Estratos	Monagas	Municipio Maturin
0 - 14	235.206	131.395
15 - 30	234.319	130.900
30 - 60	329.486	184.064
> 60	122.389	68.371
Total	921.399	514.730

Parroquias urbanas (Ciudad de Maturín)
Parroquia
Alto de Los Godos
Boquerón
Las Cocuizas
San Simón
Santa Cruz
Parroquias foráneas
Parroquia
El Corozo
El Furrial
Jusepín
La Pica
San Vicente

Para la ejecución del proyecto identificamos como publico objetivo los jóvenes del Municipio Maturín dándole prioridad a las parroquias urbanas del Municipio. De los cuales les daremos prioridad a las comunidades localizadas cercanas a la Ciudad de Maturín, para garantizarnos accesibilidad y mejor manejo de riesgos durante las distintas fases.

De acuerdo a las proyecciones que hemos realizado los beneficiarios directos serán 500 jóvenes pertenecientes a esas comunidades.

Adicionalmente estaremos formando a 50 lideres pertenecientes a estas comunidades y a diferentes sectores, de los cuales serán previamente seleccionados según criterios que nos generaremos para garantizar su posterior impacto como lideres del proyecto y miembros de Creemos Alianza.

## 7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

**Las actividades del proyecto:** se expresan las actividades que se ejecutarán para alcanzar cada componente, se puede usar una tabla del siguiente tipo:

Nivel	Cod	Actividades en Orden Secuencial	Inicio	Fin	Año 2025																		
					ene - 25	feb - 25	mar - 25	abr - 25	may - 25	jun - 25	jul - 25	ago - 25	sept - 25	oct - 25	nov - 25	dic - 25							
1	1	Conciencia de liderazgo	1-ene	31-dic																			
2	1.1	Programa formativo en dos ciclos para 25 líderes	1-ene	30-jun																			
2	1.2	Talleres de desarrollo de capacidades para jóvenes	1-jul	31-oct																			
1	2	Capacidad organizativa en comunidades	1-ene	31-dic																			
2	2.1	Diagnóstico de necesidades locales	1-ene	31-mar																			
2	2.2	Capacitación y Generación de Proyectos en organización comunitaria	1-abr	31-jul																			
1	3	Movilización de asociaciones civiles	1-ene	31-dic																			
2	3.1	Identificación de organizaciones y alianzas	1-ene	31-mar																			
2	3.2	Taller de movilización y alianzas	1-abr	30-jun																			
1	4	Transparencia y rendición de cuentas	1-ene	31-dic																			
2	4.1	Desarrollo de especificaciones para plataforma	1-ene	30-jun																			
2	4.2	Promoción de una cultura de diálogo	1-jul	31-dic																			
2	4.3	Monitoreo y evaluación de los mecanismos de transparencia	1-sept	31-dic																			
1	5	Preparación del equipo y mejora de la plataforma	1-ene	1-ene																			
2	5.1	Transformación de la plataforma para incluir formación y AI	1-oct	3-dic																			
2	5.2	Capacitaciones para el equipo	4-dic	1-ene																			
2	5.3	Actividades de preparación y seguimiento	1-oct	22-nov																			

En el anexo N° 44 de Otros Anexos se presenta un cronograma hasta Nivel 3

Para la puesta en marcha se prevén actividades de preparación previstas en la componente 5, durante el cual se revisaran los estimados de costos, además de concretar el mapeo de actores de partes interesadas y posibles colaboradores en los procesos formativos.

Durante esta fase se realizará la distribución de responsabilidades entre los integrantes del proyecto.

## 8. PRESUPUESTO DEL PROYECTO).

El presupuesto que presentamos a continuación refleja las actividades en el Nivel 3 de nuestro proyecto, las cuales están debidamente referenciadas a sus componentes y

entregables del proyecto El primer dígito representa el Componente y el segundo el entregable o actividad reflejada en la Matriz de Marco Lógico.

Los montos y costos unitarios están sujetos a una revisión más exhaustiva y detallada para lograr ahorros en el costo de inversión presentado.

Cod Act	Actividad	Cantidad de Día	Costo por Día (USD <sup>1</sup> )	Costo Total (USD <sup>1</sup> )
1.1.1	Curso 1: Liderazgo y empoderamiento	30	\$150,00	\$4.500,00
1.1.2	Curso 2: Gestión de conflictos	30	\$150,00	\$4.500,00
1.1.3	Curso 3: Comunicación efectiva	30	\$150,00	\$4.500,00
1.2.1	Taller de habilidades organizacionales	60	\$120,00	\$7.200,00
1.2.2	Taller de planificación comunitaria	60	\$120,00	\$7.200,00
2.1.1	Encuestas y entrevistas comunitarias	30	\$100,00	\$3.000,00
2.1.2	Taller de discusión de resultados	30	\$120,00	\$3.600,00
2.2.1	Taller sobre roles y responsabilidades	60	\$150,00	\$9.000,00
2.2.2	Taller sobre creación de propuestas	60	\$150,00	\$9.000,00
3.1.1	Reuniones con organizaciones clave	30	\$200,00	\$6.000,00
3.2.1	Taller 1: Fortalecimiento cooperación	30	\$120,00	\$3.600,00
3.2.2	Taller 2: Estrategias de movilización	30	\$120,00	\$3.600,00
3.2.3	Taller 3: Generación de propuestas	30	\$120,00	\$3.600,00
4.1.1	Identificación requerimientos	60	\$120,00	\$7.200,00
4.1.2	Diseño de módulos de rendición de cuentas	60	\$150,00	\$9.000,00
4.1.3	Pruebas piloto de la plataforma	30	\$200,00	\$6.000,00
4.2.1	Talleres sobre transparencia	90	\$120,00	\$10.800,00
4.2.2	Simulacros de rendición de cuentas	60	\$120,00	\$7.200,00
5.1.1	Rediseño de la plataforma	60	\$200,00	\$12.000,00
5.1.2	Integración de AI	30	\$300,00	\$9.000,00
5.1.3	Capacitación en AI	30	\$300,00	\$9.000,00
5.2.1	Formación en Design Thinking	30	\$200,00	\$6.000,00
5.2.2	Dinámicas de interacción con usuarios	15	\$150,00	\$2.250,00
5.3.1	Encuestas y entrevistas con actores clave	30	\$120,00	\$3.600,00
5.3.2	Preparación del equipo líder de Creemos	30	\$120,00	\$3.600,00
				<b>\$154.950,00</b>

## 9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL:

Se prevé un seguimiento del proyecto en cuanto al avance según el cronograma, y la implementación de indicadores de impacto, de eficiencia y logro de objetivos por entregables según el cuadro que se anexa.

Nombre del Indicador	Cómo se calcula	Fuente para obtener la información	Tipo de indicado
Tasa de participación comunitaria	$(\text{Número de participantes activos} / \text{Población objetivo}) * 100$	Listas de asistencia, registros de participación	Impacto
Nivel de confianza en líderes comunitarios	Encuestas de percepción post-evento sobre confianza en líderes (escala de 1-5)	Encuestas a participantes y comunidad	Impacto
Número de asociaciones creadas	Total de asociaciones formalizadas durante el proyecto	Documentos de formalización y registros de las asociaciones	Impacto
Índice de movilización juvenil	$(\text{Número de jóvenes participando en actividades} / \text{Total de jóvenes objetivo}) * 100$	Listas de asistencia, registros de participación	Impacto
Satisfacción con la plataforma digital	Promedio de respuestas en encuestas de usuarios sobre la experiencia en la plataforma (escala de 1-5)	Encuestas a usuarios de la plataforma	Impacto
Cantidad de alianzas con instituciones locales	Total de alianzas formalizadas con instituciones locales	Documentos y acuerdos formales	Impacto
Porcentaje de ejecución del presupuesto	$(\text{Gastos ejecutados} / \text{Presupuesto total aprobado}) * 100$	Informes financieros	Eficiencia
Costo por participante	$(\text{Gasto total del proyecto} / \text{Número total de participantes})$	Informes financieros, listas de participantes	Eficiencia
Tiempo promedio de respuesta a usuarios en la plataforma	Promedio de tiempo de respuesta de consultas o retroalimentación en la plataforma	Sistema de gestión de la plataforma	Eficiencia
Costo por módulo de formación implementado en la plataforma	$(\text{Costo total de implementación} / \text{Número de módulos de formación desarrollados})$	Informes financieros, registros de desarrollo de módulos	Eficiencia
Cumplimiento del cronograma	$(\text{Actividades realizadas en tiempo previsto} / \text{Total de actividades planificadas}) * 100$	Cronograma del proyecto y reportes de avance	Eficacia
Tasa de adopción de la formación en AI en la plataforma	$(\text{Número de usuarios que completaron módulos de formación AI} / \text{Total de usuarios inscritos}) * 100$	Registros de la plataforma y de las sesiones de formación	Eficacia
Tasa de implementación de los mecanismos de seguimiento	$(\text{Número de mecanismos implementados} / \text{Total de mecanismos propuestos}) * 100$	Reportes de seguimiento de las políticas locales	Eficacia
Porcentaje de retención de participantes en capacitaciones	$(\text{Número de participantes que completan las capacitaciones} / \text{Total de inscritos}) * 100$	Listas de asistencia y registros de capacitaciones	Eficacia

De la revisión de los avances y logros se realizarán los correctivos que hagan falta, informes de seguimiento mensuales e incluyendo lecciones aprendidas

## 10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN:

### a) Aseguramiento de la Viabilidad

- ¿Quién será responsable por la continuación y gerencia de las actividades del proyecto después que haya sido completado?

La gerencia del proyecto será asumida por el equipo de integrantes de Creemos Alianza Ciudadana, que continuará supervisando y gestionando las actividades para asegurar su impacto y sostenibilidad.

- ¿Qué medidas para la construcción de capacidades están previstas y para quiénes?

Se llevarán a cabo talleres y capacitaciones en liderazgo, comunicación y gestión organizativa dirigidos a líderes comunitarios, miembros de asociaciones civiles y otros actores clave para fortalecer sus habilidades y capacidades.

- ¿Cómo ha sido asegurada la apropiación de la tecnología que se requiere para la operación del proyecto?

La tecnología ya existe y es propiedad de Creemos Alianza Ciudadana, la cual se asegurará de que todos los usuarios reciban la capacitación necesaria para su uso efectivo y apropiado.

- ¿Cómo será asegurada la sustentabilidad sociocultural?

La sustentabilidad sociocultural se fomentará a través de la participación activa de la comunidad en todas las fases del proyecto, promoviendo una cultura de rendición de cuentas y transparencia.

- ¿Cómo será asegurada la sustentabilidad financiera futura?

Se explorarán múltiples fuentes de financiamiento, incluyendo alianzas con organizaciones no gubernamentales, donaciones y la posibilidad de recibir financiamiento de multilaterales para garantizar la continuidad del proyecto.

- ¿Quién será el titular de la propiedad de los bienes muebles e inmuebles adquiridos bajo el proyecto?

Creemos Alianza Ciudadana será la titular de todos los bienes adquiridos a través del proyecto, asegurando su uso continuo en la implementación de las actividades.

- ¿Qué mecanismos se han pensado para garantizar que los actores claves se incorporarán al trabajo?

Se establecerán canales de comunicación y redes de colaboración con actores clave, promoviendo su participación activa en las actividades del proyecto mediante reuniones regulares y la creación de comités de seguimiento.

## b) Anticipación de Riesgos

Además de los riesgos asociados a la incertidumbre política en el país, estamos anticipando los siguientes riesgos para cada una de las actividades previstas en el Nivel 3 del proyecto

Código Actividad	Descripción Actividad	Riesgo	Sugerencia para Mitigarlo
1.1.1	Curso 1: Liderazgo y empoderamiento	Resistencia de los participantes	Crear un ambiente inclusivo y motivador.
1.1.2	Curso 2: Gestión de conflictos	Conflictos no resueltos entre participantes	Facilitar un espacio seguro para el diálogo.
1.1.3	Curso 3: Comunicación efectiva	Malentendidos en la comunicación	Proveer materiales claros y promover la retroalimentación.
1.2.1	Taller de habilidades organizacionales	Falta de interés de los participantes	Promover la relevancia del taller en su contexto actual.
1.2.2	Taller de planificación comunitaria	Inadecuada participación de la comunidad	Realizar convocatorias efectivas y accesibles.
2.1.1	Encuestas y entrevistas comunitarias	Baja tasa de respuesta	Incentivar la participación con pequeños incentivos.
2.1.2	Taller de discusión de resultados	Conflictos en las opiniones sobre los resultados	Establecer normas claras para la discusión.
2.2.1	Taller sobre roles y responsabilidades	Desinterés en el rol asignado	Incluir a los participantes en la definición de sus roles.
2.2.2	Taller sobre creación de propuestas	Propuestas poco realistas	Facilitar ejemplos de propuestas exitosas.
3.1.1	Reuniones con organizaciones clave	Inestabilidad en la colaboración con organizaciones	Fomentar relaciones sólidas y claras expectativas.
3.2.1	Taller 1: Fortalecimiento cooperación	Falta de compromiso entre organizaciones	Crear un plan de acción conjunto con metas específicas.
3.2.2	Taller 2: Estrategias de movilización	Estrategias ineficaces	Evaluar y ajustar las estrategias en tiempo real.
3.2.3	Taller 3: Generación de propuestas	Propuestas no alineadas con las necesidades	Incluir a la comunidad en el proceso de propuesta.
4.1.1	Identificación requerimientos	Falta de claridad en los requerimientos	Involucrar a expertos en la identificación de requerimientos.
4.1.2	Diseño de módulos de rendición de cuentas	Inadecuada implementación de los módulos	Probar módulos en entornos controlados antes de implementar.
4.1.3	Pruebas piloto de la plataforma	Fallos técnicos en la plataforma	Realizar pruebas exhaustivas y planificar un soporte técnico.
4.2.1	Talleres sobre transparencia	Desconfianza en los procesos de transparencia	Promover la transparencia como un valor fundamental.
4.2.2	Simulacros de rendición de cuentas	Resistencia a la rendición de cuentas	Crear un ambiente de confianza y responsabilidad compartida.
5.1.1	Rediseño de la plataforma	Cambios no bien recibidos por los usuarios	Involucrar a usuarios en el proceso de rediseño.
5.1.2	Integración de AI	Falta de comprensión sobre el uso de AI	Capacitar a los usuarios en el uso y beneficios de la AI.
5.1.3	Capacitación en AI	Dificultades en la asimilación del conocimiento	Ofrecer sesiones de capacitación en diferentes niveles.
5.2.1	Formación en Design Thinking	Resistencia al nuevo enfoque	Incluir testimonios de éxito de la metodología.
5.2.2	Dinámicas de interacción con usuarios	Dificultades en la comunicación	Establecer reglas claras y objetivos en las dinámicas.
5.3.1	Encuestas y entrevistas con actores clave	Falta de participación activa	Garantizar un ambiente seguro y anónimo para las respuestas.
5.3.2	Preparación del equipo líder de Creemos	Desalineación de los objetivos del equipo	Realizar reuniones regulares para asegurar la alineación

## c) Enfoque para la sostenibilidad

La estrategia del proyecto se centra en asegurar su viabilidad, participación y apropiación a través de un enfoque integral y colaborativo. La responsabilidad recae en el equipo de integrantes de Creemos Alianza Ciudadana - Monagas, que gestionará las actividades de manera continua, mientras se construyen capacidades en líderes comunitarios y actores clave. La apropiación de la tecnología existente se

garantizará mediante capacitación adecuada, y la sustentabilidad sociocultural se logrará mediante la participación activa de la comunidad. Además, se buscarán diversas fuentes de financiamiento para asegurar la sostenibilidad financiera futura. Finalmente, se establecerán mecanismos de comunicación para incorporar a los actores clave en el trabajo del proyecto, promoviendo un entorno de colaboración y responsabilidad compartida.

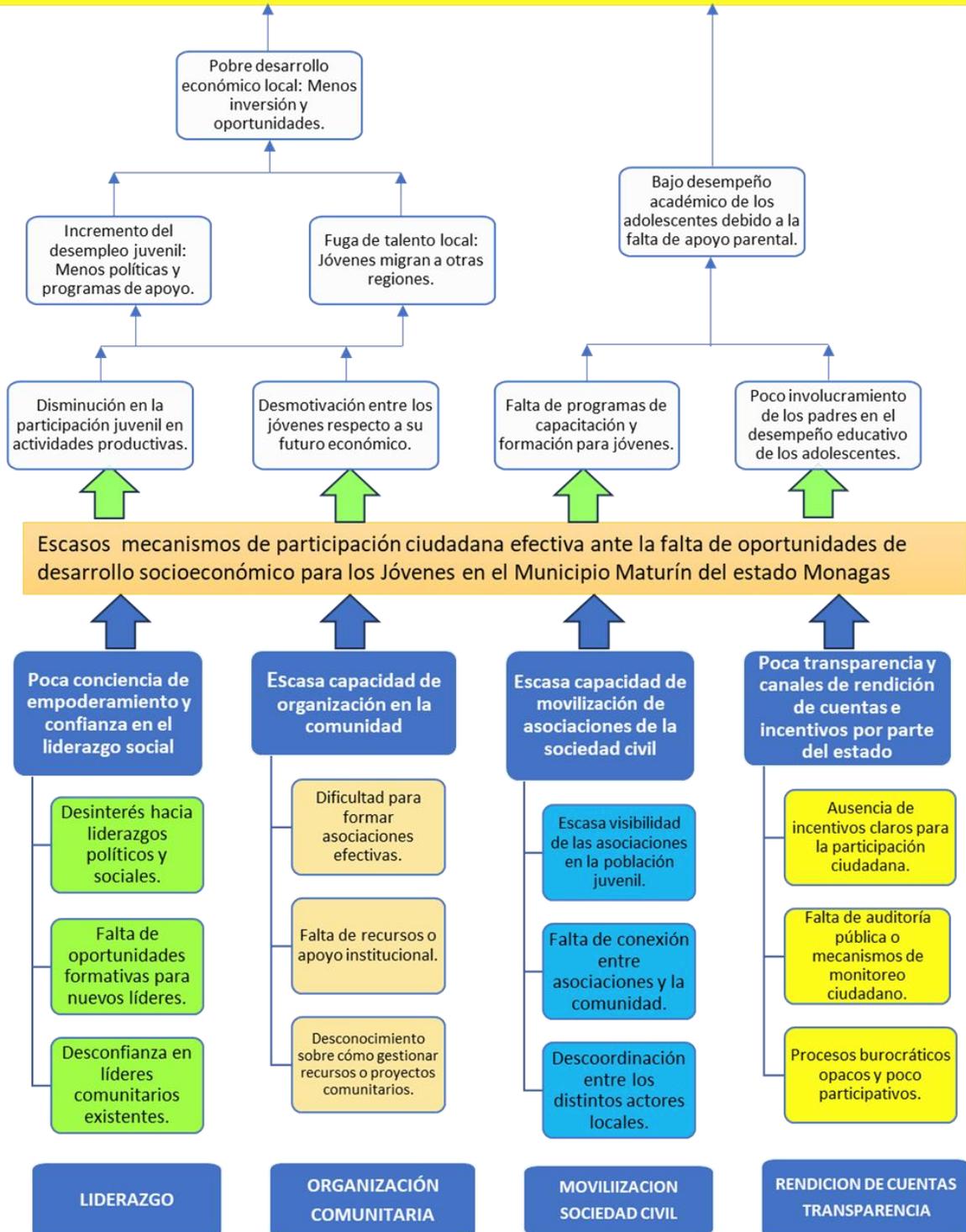
## 11. ANEXOS OBLIGATORIOS

### 11.1 Análisis de involucrados

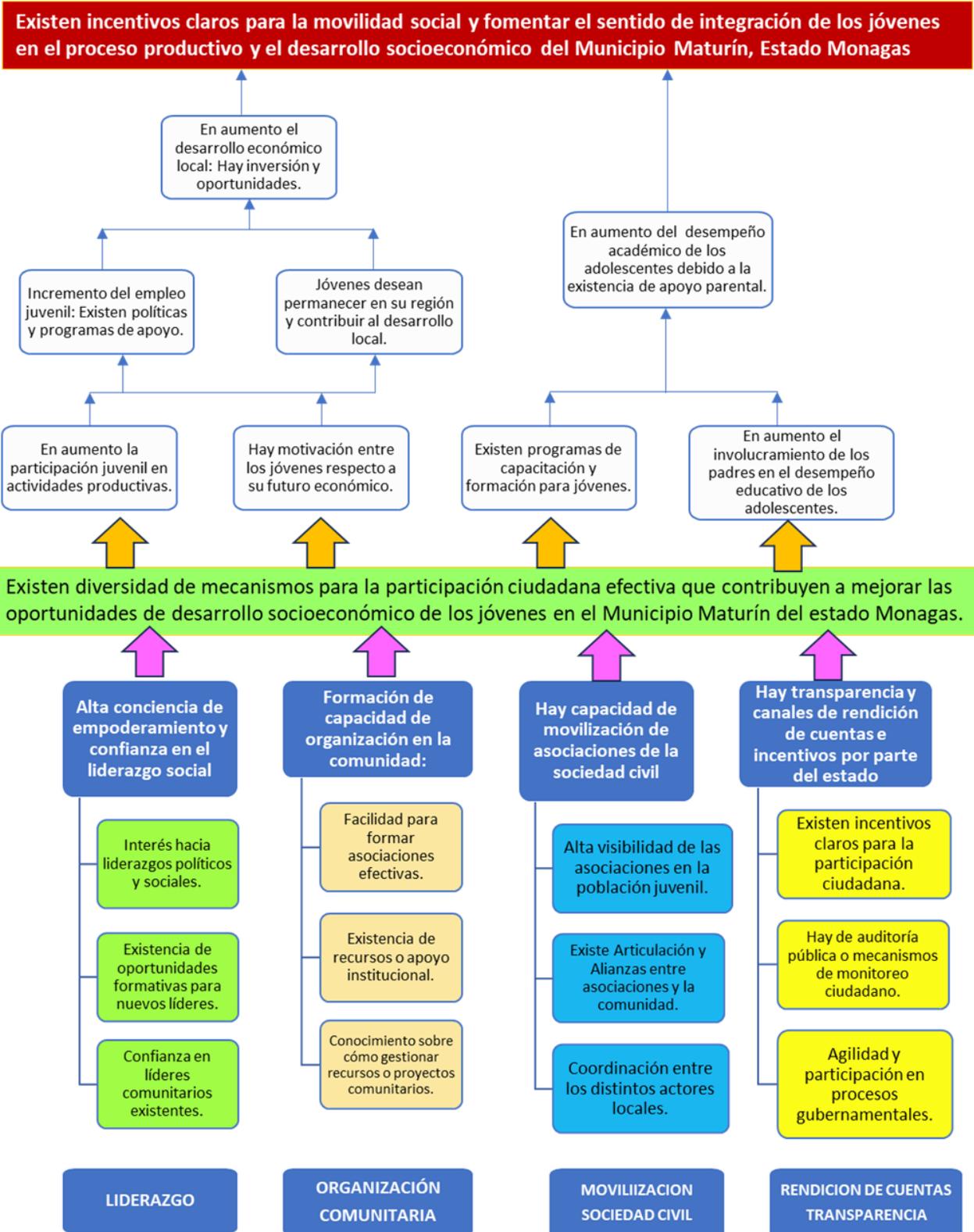
Actor	Función	Tipo de Actor	Recurso	Articulación	Poder	Interés
Consejo Comunal	Representar los intereses de la comunidad local	Social	Movilización comunitaria, articulación con líderes	Integrar en la planificación y ejecución de actividades	2	2
Alcaldía de Maturín	Gobierno local, administración pública	Institucional	Recursos monetarios, gestión normativa	Proveer apoyo institucional, coordinación de recursos	4	4
Cámaras de Comercio	Representar a empresas y comerciantes	Gremial	Conexión con el sector productivo, movilización de recursos	Facilitar alianzas entre comunidad y sector privado	3	4
Jóvenes Líderes Comunitarios	Actores de cambio social, movilización juvenil	Social	Conexión con la juventud, movilización social	Apoyar en la ejecución de programas juveniles y liderazgo	2	4
Gremios Profesionales	Representación de profesionales de diversas áreas	Gremial	Asesoría técnica, capacitación	Aportar conocimientos especializados y experiencias en proyectos comunitarios	2	4
Escuelas y Colegios	Educación de la juventud, desarrollo de habilidades	Institucional	Conexión con familias y comunidad educativa	Articular actividades educativas con los padres y jóvenes	2	4
ONGs locales	Apoyo a iniciativas comunitarias y desarrollo social	Social	Movilización comunitaria, acceso a fondos externos	Apoyar en la gestión de proyectos comunitarios, formación y liderazgo	2	4
Líderes Religiosos	Influencia social y moral dentro de la comunidad	Social	Movilización social, conexión con la comunidad	Facilitar cohesión comunitaria y apoyo espiritual en el proceso	2	4
Medios de Comunicación	Difundir información a la comunidad	Institucional	Conexión con la opinión pública, difusión de mensajes	Ayudar en la visibilidad del proyecto y en la comunicación pública	3	4
Policia Local	Mantenimiento del orden y seguridad pública	Institucional	Seguridad, logística para eventos y movilizaciones	Asegurar orden durante eventos y acciones del proyecto	3	2

## 11.2 Árbol de problema

**Inexistencia de condiciones que faciliten la cohesión social orientada a generar propuestas para el desarrollo y creación de oportunidades para los Jóvenes en el Municipio Maturín del Estado Monagas**



### 11.3 Árbol de objetivos



## 11.4 Matriz de Marco Lógico

Descripción	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
<b>FIN:</b> Existen incentivos claros para la movilidad social y fomentar el sentido de integración de los jóvenes en el proceso productivo y el desarrollo socioeconómico del Municipio Maturín, Estado Monagas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de jóvenes que acceden a oportunidades productivas locales.</li> <li>• Aumento del número de iniciativas locales apoyadas por actores clave.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes de participación juvenil en proyectos locales</li> <li>• Reportes de iniciativas económicas en medios.</li> </ul>	Los actores de impacto tienen un compromiso sostenido de actores de impacto para realizar y apoyar las iniciativas de desarrollo local orientadas crear oportunidades de desarrollo socioeconómicos con énfasis en la inclusión de jóvenes
<b>PROPÓSITO:</b> Existen diversidad de mecanismos para la participación ciudadana efectiva que contribuyen a mejorar las oportunidades de desarrollo socioeconómico de los jóvenes en el Municipio Maturín del estado Monagas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• % de jóvenes formados utiliza los canales creados para generar propuestas.</li> <li>• Cantidad en el Alcance de medios de comunicación y redes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reportes de uso de las plataformas digitales.</li> <li>• Registros de publicaciones en redes y medios tradicionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los Jóvenes y Actores de impacto empoderados y formados utilizan los distintos canales generados para generar propuestas e identificar áreas de oportunidad para la inclusión de jóvenes en el proceso productivos.</li> <li>• Las distintas actividades son divulgadas en redes y medios de comunicación tradicionales</li> </ul>
<b>COMPONENTE 1:</b> Liderazgo Social y Comunitario	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 líderes formados y acompañando a 10 jóvenes cada uno.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificados de participación de los 50 líderes.</li> <li>• Listado de jóvenes acompañados por líderes.</li> </ul>	50 líderes Formados y acompañando a 10 jóvenes cada uno para su formación en participación ciudadana
1,1 Programa formativo en dos ciclos para 25 líderes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 líderes capacitados en dos ciclos de formación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de participación en los ciclos formativos.</li> </ul>	50 líderes formados en el en dos ciclos de 25 líderes cada ciclo
1,2 Talleres de desarrollo de capacidades para jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 500 jóvenes capacitados en identificación de oportunidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de asistencia y actividades.</li> </ul>	500 jóvenes formados participando en identificación de áreas de oportunidad
<b>COMPONENTE 2:</b> Capacidad organizativa en comunidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 comunidades formadas y con proyectos comunitarios propuestos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de propuestas comunitarias.</li> </ul>	Miembros de 10 comunidades capacitados y con proyectos de propuestas generados
2,1 Diagnóstico de necesidades locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de diagnóstico completado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de diagnóstico validado por las comunidades.</li> </ul>	Informe de diagnóstico realizado
2,2 Capacitación y Generación de Proyectos en organización comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• % proyectos comunitarios desarrollados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listado de proyectos y participantes.</li> </ul>	10 comunidades capacitadas y con proyectos generados
<b>COMPONENTE 3:</b> Capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para la Movilización	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de propuestas generado por al menos 10 actores de la sociedad civil.</li> <li>• Realización de convocatorias con alta participación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de propuestas de movilización.</li> <li>• Reporte de asistencia a las convocatorias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de propuestas generados construidos por al menos 10 actores de la sociedad</li> <li>• Convocatoria realizada con participación masiva de acuerdo a la programación</li> </ul>
3,1 Identificación de organizaciones y alianzas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapa de actores civiles y potenciales aliados desarrollado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de las organizaciones participantes y alianzas generadas.</li> </ul>	Mapa de actores civiles y potenciales aliados
3,2 Taller de movilización y alianzas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 organizaciones capacitadas en movilización y alianzas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificados de participación en los talleres.</li> </ul>	Organizaciones capacitadas
<b>COMPONENTE 4:</b> Transparencia y rendición de cuentas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jóvenes y líderes comunitarios empoderados para participar en la rendición de cuentas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reportes de actividades y propuestas presentadas por jóvenes y líderes.</li> </ul>	Participación activa de los actores en mecanismos de transparencia.
4,1 Desarrollo de especificaciones para plataforma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plataforma adaptada para la rendición de cuentas y transparencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de especificaciones técnicas y versión beta de la plataforma.</li> </ul>	Viabilidad técnica y colaboración de los desarrolladores.
4,2 Promoción de una cultura de diálogo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación de 50 líderes en talleres sobre cultura de diálogo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de asistencia y evaluación de talleres.</li> </ul>	Compromiso de los líderes en promover el diálogo en sus comunidades.
4,3 Monitoreo y evaluación de los mecanismos de transparencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de evaluación realizado y compartido con las comunidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de monitoreo publicado y difundido.</li> </ul>	Colaboración de los actores para la evaluación de transparencia.

## OTROS ANEXOS

### BIBLIOGRAFÍA

ACTIVIDADES Preliminares Para revisión de actividades preliminares, encuestas , entrevistas, documentación disponible en el siguiente enlace [https://drive.google.com/drive/folders/14JPxJtJ2ERW9Y3AScT4qcFfrkzQLB1SY?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/14JPxJtJ2ERW9Y3AScT4qcFfrkzQLB1SY?usp=drive_link)

AECID. (n.d.). *Cohesión social: Documento base*. Interconecta. <https://interconecta.aecid.es/Gestin%20del%20conocimiento/Cohesion-Social-Documento-Base.pdf>

Acosta, Y. (2024). Estamos en medio de la desconfianza absoluta. Prodavinci. <https://prodavinci.com/yorelis-acosta-estamos-en-medio-de-la-desconfianza-absoluta/>

CEPAL & Naciones Unidas. (2024). World Population Prospects, 2024, edición online. ELADE - División de Población. [https://drive.google.com/drive/folders/14JPxJtJ2ERW9Y3AScT4qcFfrkzQLB1SY?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/14JPxJtJ2ERW9Y3AScT4qcFfrkzQLB1SY?usp=drive_link)

Creemos Alianza Ciudadana. (n.d.). Narrativa ciudadana. <https://creemosalianzaciudadana.org/narrativa-ciudadana/>

Guevara, F. J. (2024). Tenemos que sobrevivir desde nuestro mundo interior. Prodavinci. <https://prodavinci.com/freddy-javier-guevara-tenemos-que-sobrevivir-desde-nuestro-mundo-interior-a/>

Inter-American Development Bank. (2007). La comunicación y la movilización social en la construcción de bienes públicos. <https://publications.iadb.org/es/publicacion/14552/la-comunicacion-y-la-movilizacion-social-en-la-construccion-de-bienes-publicos>

Organización Internacional para las Migraciones (OIM). (n.d.). Situación regional migratoria venezolana. Respuesta Venezolanos. <https://respuestavenezolanos.iom.int/es/situacion-regional-migratoria-venezolana>

Observatorio ENCO (2024). Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI). UCAB. <https://insoencovi.ucab.edu.ve/>

Peraza, A. (2024). Hay una pérdida masiva de capital humano. Prodavinci. <https://prodavinci.com/arturo-peraza-hay-una-perdida-masiva-de-capital-humano/>

Programa Regional de Investigaciones Económicas y Sociales. (2022). Psicodata 2024. UCAB. <https://psicologia.ucab.edu.ve/psicodata-2024/>

UNA. (n.d.). ASOCAM Empoderamiento: conceptos y orientaciones. Cenida. <https://cenida.una.edu.ni/relectronicos/REE50P716.pdf>