

# INCREMENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL ÁREA METROPOLITANA DE CARACAS EN TIEMPOS DE PANDEMIA

CARNEVALI, GORKA C.I. 9.418.990

DAGNINO, UMA C.I. 11.960.819

ESCALONA, MARIANELA C.I. 6.437.530

OSUNA, CARLOS C.I. 3.665.038

30 DE OCTUBRE 2021

## **FICHA TECNICA DEL PROYECTO**

### **NOMBRE DEL PROYECTO**

Incremento de la participación ciudadana en el Área Metropolitana de Caracas en tiempos de Pandemia.

### **DESCRIPCION DEL PROYECTO**

El proyecto plantea generar mayor acceso a la participación ciudadana y a la información ante la situación de desinformación, represión y desmovilización que viven los ciudadanos del Área Metropolitana de Caracas, a través de expansión del *Foro Hatillano* en la organización y promoción de foros presenciales y el línea, reportes y creación de la cátedra de Liderazgo Ciudadano entre los años 2021 y 2024.

### **UBICACIÓN DETALLADA**

Área Metropolitana de Caracas.

### **DURACION TOTAL ESTIMADA DEL PROYECTO**

El proyecto contempla una duración estimada de 3 años a partir de noviembre de 2021 hasta noviembre de 2024.

### **5. RESPONSABLE DEL PROYECTO**

El responsable del proyecto es la Fundación Foro Hatillano.

### **6. COSTO TOTAL DEL PROYECTO**

Presupuesto Total: 4.150 dólares.

Nota: A fin de definir el presupuesto del proyecto se utilizarán las partidas en función a las actividades del proyecto cuyos costos están sujetos a la situación hiperinflacionaria que vive el país.

# 1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El siguiente proyecto se circunscribe al Área Metropolitana de Caracas, en Venezuela y corresponde al área de investigación y análisis de la Gobernabilidad y Participación Ciudadana.



El Área Metropolitana de Caracas está dividida en 5 municipios: Sucre, Baruta, Chacao, Libertador y El Hatillo. Según el último censo del año 2011 del Instituto Nacional de Estadística, esta posee una población estimada de 2.923.959 habitantes y una superficie de 810 km<sup>2</sup>. Según la Corporación Andina de Fomento en datos de 2007, su población es de alrededor de 3,5 millones de habitantes, distribuidos 66,04% en Libertador, 20,01% en Sucre, 9,62% en Baruta, 2,07% en El Hatillo y 2,26% en Chacao. En el caso de la diversificación de empleos, en Caracas, el 79% de los empleos se encuentran ubicados en el sector terciario de la economía, principalmente gobierno, educación y comercio.

A fin de entender por qué se escoge esta área temática, se abordará brevemente al uso del término participación ciudadana. La participación ciudadana en este contexto se refiere a la intervención de la ciudadanía en la toma de decisiones con respecto a las acciones de orden político, económico, social y cultural, que generen un impacto positivo en el desarrollo de sus comunidades e intervención activa en las prioridades y manejo de fuentes presupuestarias. Para ello, es fundamental utilizar el marco legal y mecanismos democráticos con los que cuenta nuestro país. En la mayoría de las definiciones de participación ciudadana, existen varios elementos afines: una mediación entre sociedad y gobierno para que los distintos actores sociales negocien y tomen decisiones que favorezcan el bien común, a pesar de sus intereses y valores divergentes.

En este sentido, tanto el tema del acceso a la información como el derecho a la Participación Ciudadana ambos como derechos fundamentales en cualquier sociedad democrática es fundamental a este proyecto. Es lamentable ver que, en la Venezuela de los últimos años, resulta cada vez más difícil tener acceso a una información amplia, diversa, inclusiva y objetiva. En Venezuela, la Constitución contempla el derecho a la información y el país ha suscrito leyes y normas de organismos internacionales como, entre muchas otras, la “Declaración Universal de Derechos Humanos” que contempla el derecho a la información.

En este sentido, desde el punto de vista de la difusión de la información en los medios de comunicación masivos, el Gobierno ha instaurado lo que se conoce como “hegemonía comunicacional” a través del cierre de algunos medios, leyes que amparan la censura y medidas administrativas que promueven la autocensura, entre otras. Otro factor relevante es el uso del aparato represor del Estado para contrarrestar las manifestaciones pacíficas de ciudadanos que protestan por sus derechos y aspiraciones, llegando incluso a la muerte despiadada de ciudadanos de edades y estratos sociales diversos. Estos factores han incidido en disminución de la participación ciudadana en los últimos años en el país, circunstancia que ha ido desmovilizando e inhibiendo las actividades organizadas de los ciudadanos. Es importante reflexionar acerca de la importancia de la información en la consolidación de la ciudadanía y en la conciencia ciudadana. Un ciudadano bien informado cuenta con mejores elementos de criterio y evaluación de la gestión de Políticas Públicas y en las actividades tendientes a mejorar la calidad de vida de su comunidad.

En este contexto, es necesario y oportuno crear fuentes y medios alternativos de información, como es el caso de los foros, los cuales constituyen un espacio/ tiempo que brinda la oportunidad y abre posibilidades para hacer comunicable experiencias e información para el desarrollo y organización de los ciudadanos.

El problema propuesto buscará generar salidas a la disminución progresiva de la Participación Ciudadana en el Área Metropolitana de Caracas en los próximos dos años, entre noviembre 2021 y noviembre 2023, como un problema de interés para su análisis y propuesta de solución.

Por lo antes expuesto, nuestra propuesta se orienta a lograr elevar y fortalecer la participación ciudadana a través de las actividades extensivas del Foro Hatillano. Expuestas las limitaciones, dificultades y problemas que han desmovilizado e inhibido la participación ciudadana en los últimos cinco años, el objetivo del proyecto se enfoca en ampliar posibilidades y oportunidades para hacer disponible, accesible y comunicable información y experiencias a los ciudadanos y así impulsar la participación en diversas dimensiones.

## 2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Ante la situación de reducción de la participación y unos crecientes niveles de desinformación en el Área Metropolitana de Caracas, un grupo de vecinos se ha propuesto la creación de una organización que planifique y promueva foros como propuesta que ponga al alcance de los ciudadanos información y experiencias que contribuyan a incentivar la participación ciudadana. La situación de disminución de la participación en los últimos años en el Área Metropolitana de Caracas y en el país en general, ha producido una creciente desmovilización paulatina de los ciudadanos, impactando negativamente las iniciativas llevadas a cabo por la organización ciudadana. Los temas elegidos para el foro serán pertinentes y actuales para brindar información que aborde la creación e implementación de políticas públicas, asambleas de ciudadanos, protestas pacíficas, entre otros.

Se propone la realización de foros semanales, que duren entre 2 y 3 horas, presenciales o virtuales. Para tal fin se invitarán a ponentes calificados en su área de experticia para que compartan con los asistentes sus conocimientos y que, además, respondan las preguntas e inquietudes de los participantes. Estos foros constituyen hace comunicables las experiencias que constituyen el insumo fundamental para la organización ciudadana.

Los foros presenciales se realizarán en sedes de Asociaciones de Vecinos, Centros Culturales, entre otros espacios; y los virtuales, a través de plataformas digitales de uso masivo, gratuito y amigable, como *Whatsapp* (Foro Chat).

Una vez escogido el tema, el ponente y la locación (en los casos de foros presenciales) se hace la invitación al público a través de las Redes Sociales más utilizadas.

En esta perspectiva, tienen fuerza y vigencia las tareas del Foro Hatillano como medio y espacio para promover la difusión o hacer comunicable información, experiencias respecto a aspectos económicos, políticos, culturales, sociales que contribuyan a fortalecer los diversos modos o medios en que los ciudadanos del Área Metropolitana de Caracas puedan intervenir y contribuir al fortalecimiento de la comunidad.

Los participantes directos serán la población del Área Metropolitana de Caracas en forma presencial, pero en forma digital alcanzará a todos los rincones de Venezuela,

venezolanos y personas de la geografía global sin distinción de raza, color, sexo y credo, siempre que tenga una conexión a internet.

### **3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

Nuestra propuesta supone mejorar la participación ciudadana a través de la ampliación del Foro Hatillano como medio alternativo para brindar información a la población del Área Metropolitana de Caracas en modalidad presencial y a venezolanos e interesados en temas de interés nacional fuera de sus fronteras.

Su importancia yace en su impacto como medio de comunicación que se da en un lugar físico o de manera virtual, útil para la obtención de información y el intercambio de ideas y opiniones acerca de temas diversos de interés común en aras de incentivar el desarrollo sostenible de la comunidad a partir de la mejora de la capacidad crítica y reflexiva del ciudadano democrático, a través de la información oportuna y de calidad.

Al presentarse obstáculos en la realización de este proyecto, al impedir al ciudadano el acceso a la información oportuna y veraz y a medio de participación que les resulten útiles y de su interés, el ciudadano no tendrá elementos de juicio suficientes para formarse una opinión acerca de lo que ocurre en su entorno y tenderá a desestimar su participación. En este sentido, un ciudadano no informado no podrá participar activamente en la consecución de la gobernabilidad, el rescate y la consolidación de la democracia en Venezuela a través de medios y fines participativos.

### **4. RESULTADOS ESPERADOS**

- Desarrollo de foros y talleres en la comunidad e instituciones educativas.
- Difusión del resumen de los foros y talleres a través de las redes sociales.
- Asesorías a emprendedores para desarrollar proyectos sociales incentivados por la ejecución de los foros.
- Creación de la Cátedra de Liderazgo Ciudadano.
- Ampliación del Foro Hatillano en formato en línea.

## 5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN

### 5.1 Fin del Proyecto:

El fin del proyecto se centra en la capacidad de potenciar la participación ciudadana responsable, respetuosa y comprometida, generando una mirada consciente y crítica sobre los problemas éticos, políticos, económicos y sociales, como estrategias para el fortalecimiento de la democracia en Venezuela.

### 5.2 Propósito del Proyecto:

Ampliar las posibilidades y oportunidades de difusión de información y experiencias comunicables a través de foros y talleres promovidos por el Foro Hatillano en el Área Metropolitana de Caracas.

El impacto directo que se desea alcanzar con la realización del proyecto es incrementar los niveles de participación, empoderar a los ciudadanos a través del ejercicio del conocimiento (teórico y práctico), para así generar un mayor vínculo y compromiso del ciudadano con el municipio, el desarrollo sostenible de la comunidad y la creciente implementación de proyectos comunitarios. De esta manera, la organización ciudadana a partir de temas educativos, logrará generar un impacto positivo en las decisiones y políticas públicas del Municipio.

### 5.3 Componentes del proyecto:

COMPONENTES
4 foros y 1 taller quincenal entregados para comunidades e instituciones educativas (en línea vía <i>WhatsApp</i> ) entre noviembre 2021 y noviembre 2023.
5 resumen de los foros y talleres mensuales entregados a través de las redes sociales entre noviembre 2021 y noviembre 2023.
3 asesorías semestrales a emprendedores cumplidas en proyectos sociales incentivados por la ejecución de los foros entre noviembre 2021 y noviembre 2023.

Cátedra de Liderazgo Ciudadano creada para el 17 de octubre 2022.

## 6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

El Foro Hatillano, está dirigido a los residentes del Área Metropolitana de Caracas, así como a todo aquel ciudadano interesado, representantes del gobierno nacional, estatal y municipal, representantes de la sociedad civil, jóvenes líderes y público en general. En función de lo expresado, en el cuadro Nro. 1 se resumen las características de los ciudadanos que serán beneficiados de forma directa con la ejecución de los foros:

**Cuadro Nro. 1 – Segmentación de los Beneficiarios (Población Objetivo)**

Variables de Segmentación	Beneficiados
Localización	Habitantes del Área Metropolitana de Caracas.
Nivel Socioeconómico	Desde el Estrato A hasta el Estrato E.
Nivel Académico	Preferiblemente con 6to. Grado culminado, como grado de instrucción mínimo.
Rango de Edad	Entre los 18 a 85 años de edad.
Género	Masculino y Femenino.

Considerando la estructura operativa del Foro Hatillano y el desarrollo de sus actividades, el cual determina su capacidad de atención y ejecución de foros de alta calidad e información, se establece un plan de ejecución de foros por los próximos tres años, como se señala en el siguiente cuadro:

**Cuadro Nro. 2 – Población objetivo para los siguientes tres años:**

<b>Año</b>	<b>Nro. Foros</b>	<b>Nro. Asistentes</b>
2021	8	2.000
2022	40	10.500
2023	50	12.500
TOTAL:	108	27.000

Para los tres siguientes años serán presentados un total de 112 foros, a los cuales asistirá un aproximado de 28.000 ciudadanos, haciendo énfasis en la propuesta y solución de problemas locales, empoderando a las comunidades y complementando su desarrollo personal y profesional.

## 7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

COMPONENTES	ACTIVIDADES
1. Foros Presenciales	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Elegir temas de interés e importancia para los ciudadanos.</li><li>b. Contactar a un ponente (s) con experticia en el tema.</li><li>c. Confirmar la participación del ponente(s).</li><li>d. Buscar la locación para la realización del foro presencial.</li><li>e. Se realiza el volante para la invitación al foro.</li><li>f. Invitación a través de las redes sociales.</li><li>g. Obtención de recursos varios necesarios para realizar el foro (computadora, video beam, micrófono, sonido, refrigerios, etc)</li><li>h. Realización del foro.</li><li>i. Realización del resumen del foro.</li><li>j. Publicación del resumen del foro.</li></ul>
2. Foros Virtuales	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Elegir temas de interés e importancia para los ciudadanos.</li><li>b. Contactar a un ponente (s) con experticia en el tema.</li><li>c. Confirmar la participación del ponente(s).</li></ul>

	<p>d. Se realiza el volante para la invitación al foro.</p> <p>e. Invitación a través de las redes sociales.</p> <p>h. Realización del foro virtual (Foro Chat vía WhatsApp).</p> <p>i. Realización del resumen del foro.</p> <p>j. Publicación del resumen del foro en las redes sociales.</p>
3. Resumen de los foros	Realizar un resumen del contenido de cada foro.
4. Segmentos en programas de radio	<p>a. Participar en las pautas programadas para el Foro Hatillano en el segmento “Cuéntame Vecino” del programa Tu Voz en la Radio de Radiocomunidad.com, todos los lunes de 3 a 4pm.</p> <p>b. Participar en la pauta programada para el Foro Hatillano en el programa El Radar de los Barrios, el último jueves de cada mes, a las 10am.</p>
5. Publicación del Resumen del foro	<p>a. Publicación del resumen del foro en el blogspot de Caracas Ciudad Plural.</p> <p>b. Publicación del resumen del foro en la página web tupolitica.com</p>

## 7.2 LA PUESTA EN MARCHA

1.- Por medio de una encuesta virtual, indagamos sobre las plataformas virtuales más accesibles para participar, entre ellas: instagram live, facebook live, zoom, google meet; resultando la aplicación de WhatsApp como la más idónea por su fácil acceso y uso masivo.

Es importante destacar que una vez registrado en el grupo (foro chat virtual) usted podrá descargar la información en el momento de realizarse el foro o posteriormente, especialmente en los casos de fallas en la energía eléctrica o conectividad a internet.

2.- Una vez seleccionada la plataforma, nuestro equipo evalúa los siguientes aspectos:

- Una lista de posibles ponentes.
- Una vez confirmada su participación se realiza una invitación personalizada para el foro en cuestión.
- Se le explica al ponente la dinámica foro.
- Una lista de difusión contenida en la base de datos que se recaba y se actualiza luego de cada Foro Chat.
- La difusión de la actividad a través de las redes sociales, Instagram, twitter y grupos de WhatsApp con el enlace de la invitación para ingresar al grupo.
- Se comparte la ponencia de manera secuencial en audios, videos y/o diapositivas con una duración alrededor 30 minutos.
- Posterior a la ponencia se abre el grupo por 40 minutos para recibir las preguntas de los participantes que se formulan por escrito.
- El ponente responde las preguntas vía audio y material de apoyo adicional y son compartidas al día siguiente con la misma metodología.
- Finalmente se genera un espacio interactivo de 25 minutos entre el equipo del Foro Hatillano y los participantes, para escuchar reflexiones y propuestas de temas y actividades ciudadanas.
- Se comparte la invitación para el próximo foro.
- Concluye la actividad.

Cada una de estas actividades será realizada por el responsable de cada área:

- Directores del Foro Hatillano (2)

- Coordinador de Relaciones Institucionales
- Community Manager
- Diseñador Grafico

## 8. PRESUPUESTO ANUAL DEL PROYECTO

Partidas	Recursos requeridos			Análisis de Costos		
	Descripción específica del recurso requerido	Unidad de medidas	Cant.	Costo unitario	Costo total	Sub total x partida
Recursos Humanos	Directores	\$	2	200	400	770
	Coordinadores de Relaciones Institucionales	\$	1	150	150	
	Comunity Manager	\$	1	120	120	
	Disenador grafico	\$	1	100	100	
Materiales y Suministros	Computadoras	\$	2	700	1400	3.030
	Video Beam	\$	1	500	500	
	Cornetas	\$	1	300	300	
	Accesorios electrónicos (micrófono, extensiones, etc.)	\$	1	200	200	
	Pantalla de proyección	\$	1	130	130	
	Teléfonos celulares	\$	2	250	500	
Servicios no personales	Honorarios de Ponente	\$	5	45	225	270
	Alquiler de locación	\$	1	25	25	
	Impresion material POP	\$	1	20	20	
Activos reales		\$	0	0	0	0
Viáticos y pasajes	Gastos de transporte	\$	1	40	40	80
	Refrigerios	\$	1	40	40	
<b>Total del Proyecto</b>						<b>4.150</b>

## 9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL

El seguimiento es un mecanismo que sirve para garantizar que los resultados son los previstos y que el proyecto se ejecute según el cronograma y el presupuesto. De igual manera, el control en el cumplimiento de las tareas asignadas es fundamental.

El proyecto se ejecutará a través de foros informativos semanales, haciéndose un registro de los participantes en el mismo, es decir que la cantidad de foros y de participantes sería indicadores cuantitativos del éxito en la ejecución del plan.

En cuanto a indicadores cualitativos que medirían el impacto que tendrían los foros realizados, serían los siguientes:

.-Opiniones de los asistentes al foro en cuanto a la calidad y pertinencia de la información.

.-Elaboración de encuestas de satisfacción para los usuarios del foro vía google form.

.-Opinión de los ponentes invitados en relación a lo apropiado del uso de los foros como medio para brindar información a la ciudadanía.

.-Opinión de las organizaciones aliadas en cuanto al alcance de los resultados del foro

.-Opinión de los financistas del foro en cuanto al alcance y efectividad del mismo.

## **10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN**

A partir del análisis de las fuerzas sociales involucradas en el problema que escogido y en la definición de fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades en dicha situación, el proyecto planteado centra su viabilidad en la consideración de diferentes dimensiones: política, económica, tecnológica y social; se refiere a la posibilidad de alcanzar el resultado deseado en la relación dinámica entre los diferentes actores sociales que están vinculados con el tema, que puede ser de cooperación o de conflicto de fuerzas que se oponen.

Las capacidades propias de esta propuesta se pueden nutrir y fortalecer con la incorporación de alianzas y colaboraciones de otros actores relevantes. El objetivo es que sea posible decidir, ejecutar y desarrollar las acciones propuestas, de manera exitosa.

En este sentido, el Foro Hatillano, propone un modelo que combina la oferta de la transmisión de información, con la búsqueda de aliados académicos y comerciales. La Fundación tiene grandes fortalezas en la generación de capital relacional, un equipo de alto desempeño y operatividad de calidad para la ejecución de los foros, así como la creación de alianzas, por lo que las estrategias de la generación de recursos se basan en el aprovechamiento de estas fortalezas, ofreciendo a los ciudadanos servicios atractivos y de calidad. Es importante resaltar que las actividades del Foro Hatillano no tienen costo alguno para los asistentes, es decir, la información suministrada por ponentes de primera categoría y el espacio de *redes comunitarias*,

no genera mayor costo que el tiempo invertido en formación de temas como economía, servicios públicos, seguridad ciudadana, política internacional, procesos electorales, empoderamiento; entre otros.

#### 1. Oferta de servicios:

Dentro de los mecanismos para generar recursos se definió la comercialización de los siguientes servicios:

A) Diagnósticos y resumen de la información conversada en los foros, así como la divulgación de las presentaciones a grupos e instituciones educativas.

El Foro Hatillano, propone desarrollar un informe de diagnósticos de problemas comunitarios y/o contentivos de cualquier otra información manejada en la ejecución de cada uno de los foros, con esto se podrá llevar a un convenio con grupos e instituciones educativas, para generar ingresos líquidos o en bienes muebles, que conformarán activos para la Fundación.

B) Asesoría y cobro de honorarios a proyectos sociales incentivados por la ejecución de los foros.

Adicionalmente, El Foro Hatillano tiene como visión impulsar proyectos que nazcan de los foros y que el formato se replique en otros municipios y posteriormente en otros estados de Venezuela. En este sentido, se dispondrá de un equipo de alto desempeño, el cual servirá como asesores para crear proyectos de innovación social, con el fin de solventar problemáticas locales, con base en temas ventilados y articulados en los foros realizados.

#### 2. Generación de ingresos por captación de recursos.

El Foro Hatillano, propone como otro esquema para la generación de ingresos, mediante el cual las empresas podrán apoyar a esta iniciativa de manera directa mediante el aporte de un monto que permita la sostenibilidad de los foros.

Los patrocinantes de la fundación aparecerán en todas las comunicaciones externas, en redes sociales y en los eventos ejecutados. Se espera aumentar los ingresos generados por la oferta de diagnósticos y resumen de la información conversada en los foros, así como la divulgación de las presentaciones a grupos e instituciones educativas, la asesoría y cobro de honorarios a proyectos sociales incentivados por la

ejecución de nuestras actividades. Todo ello, hasta obtener por esta vía el mayor porcentaje de los ingresos, minimizando los patrocinios.

En el caso del desarrollo de estos foros, se continuará con los principales aliados académicos y comerciales y se potenciará la construcción de nuevas alianzas para replicar las enseñanzas del foro en otros municipios.

- a) Mercado de servicios: Asesoría y cobro de honorarios a proyectos sociales incentivados por la ejecución de los foros.

Estas asesorías están orientadas a potenciar proyectos de innovación social, incentivadas por asistentes a los foros ejecutados, con base en problemáticas y diagnósticos discutidos en los encuentros. En este sentido se mantendrá un constante acercamiento con los asistentes que deseen ejecutar e instituir proyectos y organizaciones de innovación social, al final de la asesoría y los primeros pasos del futuro proyecto a ejecutar, se cobrará un porcentaje que estará destinado a la sostenibilidad de la Fundación Foro Hatillano.

- b) Mercado para patrocinantes: Empresa privada.

Los patrocinantes identificados para la captación de fondos son principalmente empresas privadas, que destinen sus recursos de responsabilidad social empresarial en la ejecución de nuestras actividades, para así reinvertir dichos esfuerzos económicos en múltiples proyectos de innovación social, que ayuden a solventar problemas locales y generen a futuro auto sustentabilidad en sus proyectos.

- c) Comparación con la competencia:

El Foro Hatillano, orienta su atención a todos los ciudadanos que integran el Área Metropolitana de Caracas que deseen obtener las herramientas necesarias, de la mano de expertos para conocer y solucionar problemáticas actuales en Venezuela.

Otra fuente de financiamiento proviene (como se ha realizado hasta el momento), del trabajo voluntario de nuestros colaboradores.

## 11. ANEXOS OBLIGATORIOS

### 11.1 Análisis de involucrados.

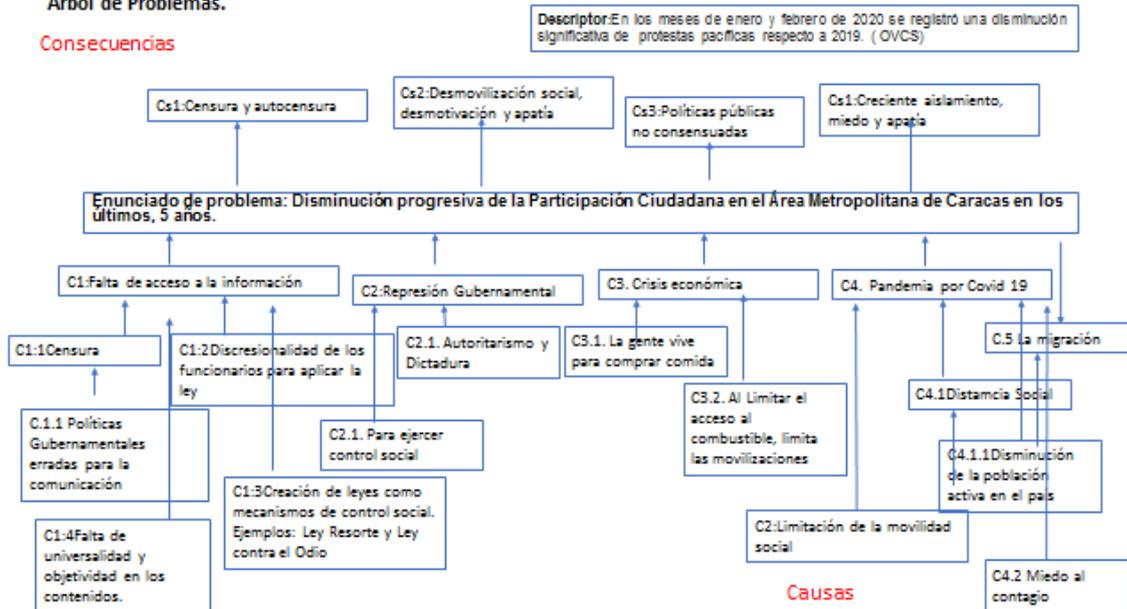
ACTORES	ORIGINAN / MANTIENEN ¿Cómo?	QUIEREN SOLUCIONES ¿Cuáles? ¿Aportarían recursos para el proyecto? ¿Cuáles?	SE OPONEN a la solución o a alguna estrategia ¿A qué, cómo? ¿Tienen recursos para oponerse? ¿Cuáles?
Gobierno Central	Originan y mantienen el problema reprimir y restringir las oportunidades de participación legal y activa	No. Su interés es Político y no está orientado por el bien común.	Si, se oponen al Fin del proyecto. Se oponen a la mejora en la participación y al acceso a la información limitando su acceso. Por ejemplo, Ley del Odio. En cuanto a medios financieros son neutros.
Gobierno Municipal	No lo crean, pero mantienen el problema, no ejercen ningún liderazgo para erradicar el problema.	No. Las prioridades presupuestarias son otras. Por tanto, el tema participativo queda rezagado.	Son neutros, ni aportan ni ayudan.
Los ciudadanos	No originan, pero hasta cierta medida mantienen el problema por falta de acceso a la	Si quieren soluciones, respeto al marco legal que promueve la participación, respeto a las reglas del juego y acceso a la información. Dada la situación hiperinflacionaria	No se oponen ni al proyecto ni a las estrategias utilizadas. No está en su interés obstaculizar más si favorecer la iniciativa.

	información, desorganización y apatía.	sus posibilidades de aportar financieramente es escasa.	
Ponentes	Ni originan ni mantienen el problema: buscan aportar soluciones	Está en su interés y experticia ofrecer soluciones. Aportan nuevas perspectivas para enfocar lo político, económico, social y cultural.	No se oponen, sino favorecen la estrategia.
Miembros del Foro	Ni originan ni mantienen el problema: buscan aportar soluciones	Está en su interés y experticia buscar soluciones a través de la gestión de foros participativos.	No se oponen, sino favorecen la estrategia.
Aliados del Proyecto: ONGs, Fundaciones, asociaciones civiles, universidades, entre otros aliados	Ni originan ni mantienen el problema: buscan aportar soluciones	Ni originan ni mantienen el problema: buscan aportar soluciones. Aportan contribuciones a manera de intercambios.	No se oponen, sino favorecen y estimulan el desarrollo de la estrategia.

## 11.2 Árbol de problema

### Árbol de Problemas.

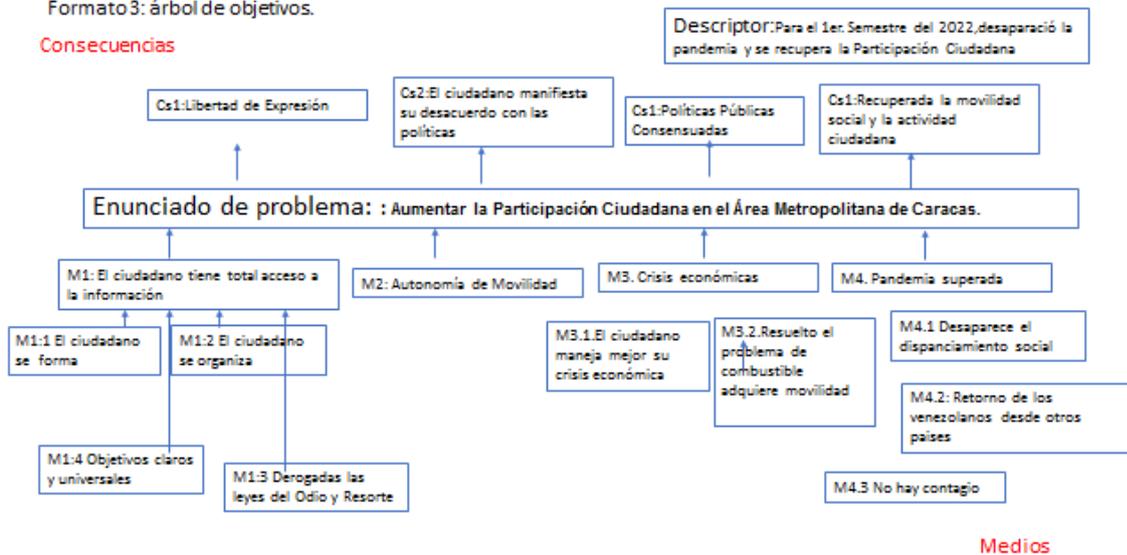
#### Consecuencias



## 11.3 Árbol de objetivos

### Formato 3: árbol de objetivos.

#### Consecuencias



## 11.4 Matriz de Marco Lógico

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES VERIFICABLES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>Fin: El fin del proyecto se centra en contribuir a la capacidad de mejorar los niveles de participación ciudadana responsable, respetuosa y comprometida, generando una mirada consciente y crítica sobre los problemas éticos, políticos, económicos y sociales, como estrategias para el fortalecimiento de la democracia en Venezuela.</p>	<p>Número de reportes por actividad entregado mensualmente.</p> <p>Número de reportes anuales desarrollados sobre el impacto del proyecto en los niveles de participación.</p> <p>Número de nuevos proyectos sociales nacientes de los foros por año.</p>	<p>Disponibilidad de los reportes en redes sociales.</p> <p>Citas de los reportes sobre mejoría de la participación anuales.</p> <p>Contacto con organizaciones que proponen nuevos proyectos.</p>	<p>Apoyo presupuestario fluido por parte de gobiernos locales, ONGs, fundaciones.</p>
<p>Propósito: Ampliar las posibilidades y oportunidades de difusión de información y experiencias a través de foros y talleres promovidos por el Foro Hatillano en el Área Metropolitana de Caracas.</p>	<p>Número de Foros presenciales entregados mensualmente.</p> <p>Número de <i>Foros Chat</i> entregados mensualmente.</p> <p>Número de Talleres realizados mensualmente.</p> <p>Número de participantes por mes.</p> <p>Número de alianzas alcanzadas.</p>	<p>Listas de participación en los foros presenciales.</p> <p>Listas de conectados por foro chats.</p> <p>Lista de invitados presentes.</p> <p>Lista de temas cubiertos.</p> <p>Nuevas organizaciones contribuyentes al proyecto.</p>	<p>Apoyo presupuestario fluido por parte de gobiernos locales, ONGs, fundaciones.</p> <p>Creación de nuevas alianzas.</p>

<p>Resultado 1: 4 foros y 1 taller quincenal entregados para comunidades e instituciones educativas (en línea vía <i>WhatsApp</i>) entre noviembre 2021 y noviembre 2023.</p>	<p>Número de Foros y talleres presenciales entregados mensualmente.</p> <p>Número de <i>Foros Chat</i> entregados mensualmente.</p> <p>Número de Talleres realizados mensualmente.</p> <p>Número de participantes por mes.</p> <p>Número de ponentes invitados por mes.</p>	<p>Listas de participación.</p> <p>Listas de ponentes.</p> <p>Lista de temas abordados.</p> <p>Presencia del ponente.</p>	<p>Escasa fluidez presupuestaria para atender los requerimientos de los foros y talleres.</p>
<p>Resultado 2: 5 resumen de los foros y talleres mensuales entregados a través de las redes sociales entre noviembre 2021 y noviembre 2023.</p>	<p>Número de Resúmenes entregados mensualmente.</p>	<p>Fechas en que estarán disponibles los resúmenes en redes sociales.</p> <p>Comentarios y reacciones de los ciudadanos.</p>	<p>Que no se hayan realizado los foros por escasez presupuestaria.</p>
<p>Resultado 3: 3 asesorías semestrales a emprendedores cumplidas en proyectos sociales incentivados por la ejecución de los foros entre noviembre 2021 y noviembre 2023.</p>	<p>Número de asesorías semestrales entregadas.</p> <p>Número de nuevos proyectos favorecidos, en planificación y ejecución.</p>	<p>Reuniones con nuevas organizaciones preparatorias de proyectos.</p>	<p>Recesión de alianzas y nuevos proyectos.</p> <p>Escaso interés de organizaciones en el tema de participación ciudadana.</p>
<p>Resultado 4: Cátedra de Liderazgo Ciudadano creada para el 17 de octubre 2022.</p>	<p>Programa de la Cátedra de liderazgo entregado.</p>	<p>Documento de proyecto sobre creación de Cátedra de Liderazgo</p>	<p>Restricción financiera para tal fin.</p>

	Número de ponentes, profesores e invitados contratados.  Número de cursos creados y entregados.	Ciudadano entregado y accesible en el blog y redes sociales.	Escaso apoyo externo para tal iniciativa
--	--	--	--

## OTROS ANEXOS



## FORO HATILLANO ALIADOS INSTITUCIONALES



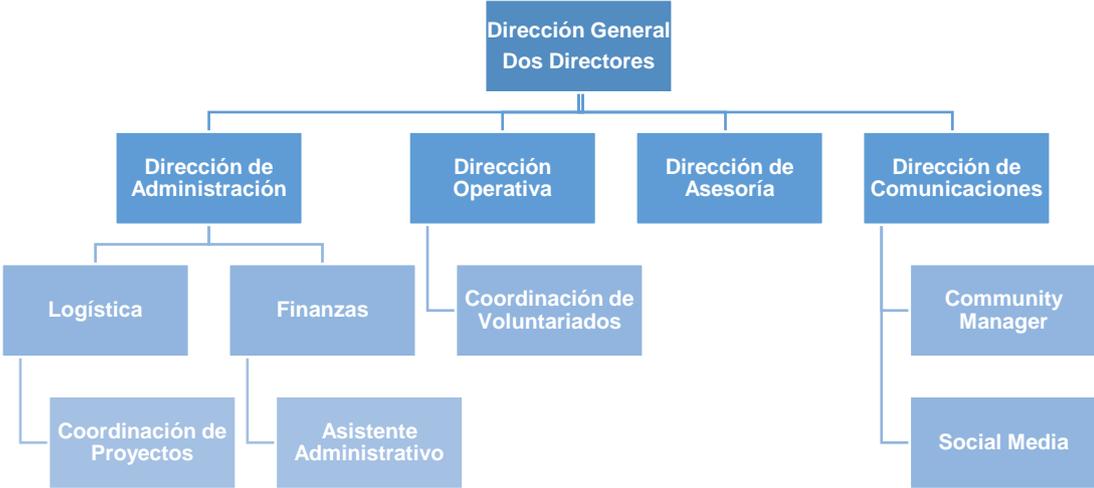
## 1. MAPA AREA METROPOLITANA DE CARACAS

### 2. CUADRO DE SERVICIOS, ATRIBUTOS Y NECESIDADES

Servicios	Atributos	Necesidades que atiende
A) Diagnósticos y resumen de la información conversada en los foros, así como la divulgación de las presentaciones a grupos e instituciones educativas.	- Levantamiento constante de diagnósticos, útiles para generar incidencia pública, propuestas de políticas públicas y/o iniciativas sociales.	- Solventar problemáticas sociales. - Impulsar participación ciudadana. - Fortalecer educativa y técnicamente a los ciudadanos. - Otorgar información pública o de interés público.
B) Asesoría y cobro de honorarios a proyectos sociales incentivados por la ejecución de los foros.	- Asesoría de un equipo de alto desempeño para emprender iniciativas de innovación social, a cambio de un retorno simbólico, para sostener gastos mínimos de ejecución de los foros.	- Impulsar una red de proyectos sociales. - Mejorar técnica y académicamente, iniciativas de innovación social.

### 3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL FORO HATILLANO

Para el funcionamiento del Foro Hatillano, se requiere un equipo gerencial con experiencia en implementación de actividades, atención al público y habilidad en *redes comunitarias*. Al momento de avanzar en el proyecto, se tiene previsto el siguiente organigrama.



**4. RIESGOS Y OPORTUNIDADES.**

Riesgos	Minimizar Riesgos
- Condiciones ambientales que no permitan ejecución de los foros.	- Ejecutar foros en lugares techados y de fácil acceso a los asistentes.
- Cancelación de ponente invitado.	- Debido a la calidad de ponentes invitados, su cancelación representa un alto % de desarrollo e importancia del foro, por ello se establece staff de igual calidad.
- Baja de asistencia.	- Realizar una selección de temas pertinentes para atender las necesidades y realidades de los ciudadanos.

Oportunidades	Acciones para capturar las oportunidades
- Identificación de problemáticas a ser trabajadas en proyectos de innovación social.	- Creación de diagnósticos y divulgación para capitalizar emprendedores sociales que deseen ejecutar proyectos.

a) Financiamiento

Riesgos	Minimizar Riesgos
- Ingresos dependientes del patrocinio de aliados académicos y/o comerciales	- Creación de planes financieros auto sustentables.
- Fuga de ponentes de primera calidad por situación país.	- Generar nuevos instrumentos de comunicación, para transmitir la información a los ciudadanos.
Oportunidades	Acciones para capturar las oportunidades
- Personal de la fundación capacitado para la sostenibilidad y transparencia de ingresos y egresos	- Continua supervisión de parte de los Directores y entregables mensuales a aliados académicos y patrocinantes.

b) Legislación

Riesgos	Minimizar Riesgos
---------	-------------------

- Imposición de algún Decreto – Ley que impida la ejecución de actividades por organizaciones del tercer sector.	- Revisión constante a las leyes emanadas por la Asamblea Nacional.
<b>Oportunidades</b>	<b>Acciones para capturar las oportunidades</b>
- Leyes que estimulen el derecho al acceso a la información	- Invitar a representantes del poder legislativo, a fortalecer los derechos fundamentales.

c) Mercado (Análisis de ambiente Externo e Interno)

<b>Riesgos</b>	<b>Minimizar Riesgos</b>
- Aparición de encuentros ciudadanos similares	- Innovar constantemente las temáticas y generar innovación social.
<b>Oportunidades</b>	<b>Acciones para capturar las oportunidades</b>
- Creación de programa único en su clase.	- Establecer aliados académicos y generar más aliados comerciales para la implementación de las propuestas de innovación social

## 5. CARACAS CIUDAD PLURAL BLOGSPOT

<https://caracasciudadplural.blogspot.com/search?q=foro+hatillano>



Jueves, 30 de septiembre de 2021

#220Foro Chat. Vía WhatsApp. Jueves 30 de Septiembre

EL PAPEL DE LOS MODERADOS EN UNA TRANSICIÓN EXITOSA. ACUMULACIÓN DE FUERZAS  
Y DESPOLARIZACIÓN COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA OPOSITORA

*Por: Marianela Escalona Montesinos.*

**Ponentes:**

**Sergio Sánchez** Ingeniero. Planificador. Caficultor. Político. Músico. Resiliente.

**Juan Luis Sosa.** Abogado. Investigador Social. Político de izquierda. Demócrata. Miembro del  
Movimiento por la Democracia

<http://caracasciudadplural.blogspot.com/2021/09/foro-hatillano217-via-whatsapp-balance.html?m=1>



Jueves, 2 de septiembre de 2021

Foro Hatillano#217. Vía WhatsApp. "Balance y equilibrio de la información en un país polarizado". 2 Septiembre de 2021

"Balance y equilibrio de la información en un país polarizado"

*Por: Marianela Escalona Montesinos*

**Ponentes:**

**Liz Flores.** Comunicadora Social (UCV).

Reportera del Noticiero VENEVISIÓN de la fuente gubernamental.

**Lisset González.** Comunicadora Social (UCAB).

Organizadora del Diplomado "Balance y Equilibrio Informativo"(ULA).

Corresponsal de VENEVISIÓN Plus.

## 6. FORO HATILLANO VOLANTES DE INVITACION

#ForoChat  
Whatsapp

Foro  
Hatillano  
221

# Movimientos Vecinales y Democracia en Venezuela

**Miguel González  
Marregot**  
Autor, Profesor UCAB,  
Coordinador Municipal Instituto de Estudios  
Parlamentarios Fermin Toro (IEPFT),  
Activista Social.

jueves  
**14 Oct.**  
2021  
**3pm**

Moderado por  
Gorka Carnevali  
Director del Foro Hatillano

@ForoHatillano  
*Pedagogía Ciudadana para formar y transformar*

Logos: INDEPENDENCIA COULIBO, BARUTA, Caracas, Creencias, REPORTE Y, radio comunidad.com, 219, Foro Hatillano, Foro Ciudadano

# El papel de los moderados en una transición exitosa.

## Acumulación de fuerzas y despolarización como parte de la estrategia opositora.

#ForoChat  
Whatsapp

Foro  
Hatillano  
220

jueves  
**30 Sep**  
2021  
**3pm**

Moderado por  
Gorka Carnevali  
Director del Foro Hatillano

@ForoHatillano  
*Pedagogía Ciudadana para formar y transformar*

Logos: INDEPENDENCIA COULIBO, BARUTA, Caracas, Creencias, REPORTE Y, radio comunidad.com, 219, Foro Hatillano, Foro Ciudadano

# Un sueño para Venezuela

lunes  
2021  
**26 Abril**  
5pm

#ForoChat  
Whatsapp

**Roberto Casanova**  
Escritor, Consultor  
y Profesor (Unimet)  
Economista (UCV) con estudios de  
maestría en Historia de las  
Américas (UCAB)

Moderado por  
**Gorka Carnevali**  
Director Foro Hatillano

Foro  
Hatillano  
200  
Especial

Foro Ciudadano | tu política. com.ve | Red Luceas Venezuela | radio comunidad.com | OV | Caracas Ciudad Inteligente | Creemos | REPORTE YA

@ForoHatillano Pedagogía Ciudadana para formar y transformar

## 6. PROGRAMA RADIO COMUNIDAD



radio  
comunidad.com

Lunes a Viernes  
3:00 pm a 4:00 pm

Con la periodista  
**Norangel Liscano**  
Coordinadora de RadioComunidad.com



**TU VOZ**  
en la  
**Radio**

**ROSA PELLEGRINO** @CECODAP  
**GORKA CARNEVALI** @FOROHATILLANO  
**XIOLEIDY MACHADO** @SUPERATEC.VE

Aliados:  
**El Pitazo** SERVICIO DE INFORMACIÓN PÚBLICA

[www.radiocomunidad.com](http://www.radiocomunidad.com)

## BIBLIOGRAFÍA

- CAF, Corporación Andina de Fomento. (2007).  
<https://www.caf.com/es/temas/o/observatorio-de-movilidad-urbana/ciudades/caracas/>.
- Ceballos Méndez, E. J. (2009). Participación Ciudadana en el marco de la Constitución Bolivariana de Venezuela. Centro Iberoamericano de Estudios Provinciales y Locales (CIEPROL), 43-60.
- González Caro, J. (s.f.). Guía Metodológica para la Formulación de y Evaluación de Proyectos Orientados a Resultados. Caracas, Venezuela.
- Carnevali Pérez, G.F. (2019). Fundación Foro Hatillano "Encuentro Ciudadano". Caracas, Miranda, Venezuela.
- Logical Framework Analysis (s.f.) Bond Networking for International Development.
- Medianalisis. (2018) Estudio de Opinión Pública.
- Observatorio Venezolano de Conflictividad Social (2021).  
<https://www.observatoriodeconflictos.org.ve/>
- Radio Comunidad (2021) <https://radiocomunidad.com/web/>
- Ramos Ch, H. (2015). Desigualdades en la Disponibilidad y Acceso a la Información. de la. Volumen 29, No.67 . México: Instituto de Investigaciones Bibliotecológicas y de la Información Universidad Autónoma de México.
- Resúmenes del Foro Hatillano (2021). Caracas Ciudad Plural.  
<http://caracasciudadplural.blogspot.com/>
- Resúmenes del Foro Hatillano (2021) <https://www.tupolitica.com/>
- Transparencia Venezuela. (s.f.). <https://transparencia.org.ve/>.