

Programa de Gerencia Pública y Gobernabilidad Democrática

Gestión de Residuos Sólidos Orgánicos (Hojarasca) a través del compostaje en Juan Pablo II, Caracas, Venezuela

Participantes:

Salazar, Emma V-11.926.068

Bianchi, Carlo V-11.817.712

Mora, Keiber V-24.895.391

González, Carmen V-5.524.394

Hernández, Frank V-20.828.817

González, Isabella V-20.828.817

24 de octubre de 2021

TABLA DE CONTENIDO

| Contenido | Pág. |
|--|------|
| FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO | 3 |
| • UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA | 3 |
| • OBJETIVOS DEL PROYECTO | 4 |
| • JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO | 5 |
| • RESULTADOS ESPERADOS | 6 |
| • LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN | 7 |
| • Fin | |
| • Propósito | |
| • Componentes | |
| • POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO | 8 |
| • PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES | 9 |
| • Las actividades del proyecto. | 11 |
| • La puesta en marcha | |
| • RECURSOS REQUERIDOS | 12 |
| • MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL | 13 |
| • MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN. | 14 |
| • ANEXOS OBLIGATORIOS | |
| • Análisis de involucrados. | 15 |
| • Árbol de problema | 21 |
| • Árbol de objetivos | |
| • Matriz de Marco Lógico | 22 |
| • OTROS ANEXOS | 26 |
| • BIBLIOGRAFÍA | 30 |

□

FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

- **Nombre del Proyecto:**

Gestión de Residuos Sólidos Orgánicos (Hojarasca) a través del compostaje en Juan Pablo II, Caracas, Venezuela

- **Breve descripción del proyecto:**

Promover el adecuado manejo de los Residuos Sólidos por parte de la Comunidad y de la Alcaldía, de modo cuidar el ambiente, mejorar la periodicidad y costos del mantenimiento de las áreas verdes, aprovechar residuos orgánicos, generar empleo temporal o fijo en lo local y realizar acciones para una ciudad sostenible en la mitigación del cambio climático. Hacia el cumplimiento de los ODS 1,2,4,6,8,9,11,12,13,15,16 y 17.

- **Ubicación detallada:**

Urbanización Juan Pablo II, y alrededores en la parroquia La Vega, Caracas (ver mapa)

- **Duración total del proyecto:**

12 meses (proyecto de factibilidad) a 36 meses (ejecución).

- **Responsable del proyecto:**

5.1 Nombre de la organización: ECORINA (en propuesta para su constitución como Persona Jurídica (Tipo Asociación Civil, Cooperativa o Fundación).

5.2 Dirección: Av. José Antonio Páez (Teherán) Residencias Parque 9, Conjunto Residencial Juan Pablo II, Caracas.

5.3 Correo electrónico: ecorina2@gmail.com

5.4 Teléfonos: 021244331743 / 04142480462

5.5 Apellidos y Nombres del representante: Emma Corina Salazar Suárez

- **UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

La Comunidad para que sea estable debe tener todos los servicios públicos esenciales garantizados por el Estado, en cuanto a salud, agua, aseo público, seguridad con acciones humanas y con implicaciones que deben ser valoradas, revisadas. Los servicios deben ser bien administrados, exigibles y cuidados en la procura de disfrutarlos en el tiempo. Contar con adecuados servicios es clave y vital para la estabilidad las relaciones sociales.

Sin embargo para nadie es un secreto que en Venezuela estamos pasando por la peor crisis administrativa, económica, y política que pudiera pensarse en el Siglo XXI, profundizada por la declaración de Pandemia, que afecto al Mundo y la aplicación de cambios abruptos, en indefensión y Estados de Excepción, tan grave en lo nacional e internacional que se ha evidenciado como una situación de Emergencia Humanitaria Compleja.

La gran causa del malestar social, es la fractura entre la dirigencia política y de los programas para satisfacer a tiempo las necesidades humanas sociales básicas. Cada vez más es más difícil el acceso al agua y hay fallas en el acceso a la justicia, en lo económico, político, y una fuerte presión ambiental y social a detener, confrontando por ejemplo, la inflación prolongada, desabastecimiento o falta de acceso a productos alimenticios necesarios, y presentando sistemas de salud deteriorados, calles en suciedad, deterioro en condiciones de vida por restricciones y devaluación de los ingresos y desconocimiento de las relaciones laborales, y hasta de una inadecuada e insuficiente recolección de residuos y desechos sólidos orgánicos e inorgánicos, con cúmulos de basura en forma muy frecuente tanto en lo urbano, en especial en comunidades muchas vulneradas y hasta en lo rural.

El Gobierno Nacional está debilitado, y fracturado por distintos intereses, estancada la dirigencia en errores sostenidos y por lo que, aunque alguna parte de la población supone que se ha intentado palear la crisis, los hechos demuestran que se agrava.

Por ello, desde la sociedad, surgen diversas iniciativas y grupos para enfocarse en acciones para llegar a la solución o disminución de algunos de las graves problemáticas,

Nuestro objetivo es contribuir a gestionar y procesar residuos y desechos sólidos orgánicos (en principio Hojarasca, monte y paulatinamente, según sea factible, residuos de café, conchas de frutas u verduras) para producir por compostaje, abono orgánico en la urbanización Juan Pablo II, en áreas internas y externas de dicha urbanización y ayudar a acondicionar zonas aledañas y de ser posible en parques cercanos (Parque Leonardo Ruiz Pineda, Parque Montalbán III), en la parroquia La Vega del Municipio Libertador, en Caracas y quizás como piloto para otras experiencias al respecto al generar indicadores de gestión, en relación a actividades,

resultados, sensibilización de vecinos, participación ciudadana y cuidado del ambiente.

- **DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

Este proyecto tiene por finalidad mejorar la recolección de los residuos orgánicos (hojarasca) en periodicidad como parte de los trabajos para el mantenimiento de las áreas verdes internas y externas de la Urbanización Juan Pablo II, y convertirla mediante compost en abono orgánico empezando por Residencias Parque 9 y 10, un Condominio, y en forma paulatina contribuir a la disminución de la basura en los espacios públicos aledaños. Implica sensibilizar a los vecinos a participar en el cuidado del ambiente, a orientar cómo llevar a cabo el compostaje doméstico y a evitar enfermedades transmitidas por falta de higiene, que pueden afectar a toda la población; también queremos buscar la activación de algunos empleos, temporales o fijos, ya que la construcción de infraestructura ligera y la gestión de viveros pudiera tener una retribución a labores que se hacen en el campo para retornar parte del esfuerzo que hacen productores y agricultores en la producción de alimentos y de disminuir la cantidad de materia orgánica que se pierde en vertederos para hacer un uso racional de la biomasa, de modo disminuir gases mal distribuidos que agravan el cambio climático de origen antropogénico.

La importancia del compostaje radica en que se reutilizan y valorizan los materiales orgánicos que producimos en nuestro hogar o en emprendimientos y que esa materia orgánica estable, libre de patógenos y semillas de malezas puede contribuir a la recuperación de suelos degradados en otros contextos y se puede incorporar a la producción, vendiéndola o intercambiando por otros bienes necesarios como alimentos, servicios o productos y también se contribuiría a la mejora del suelo.

- **JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

Cabe señalar que nuestro proyecto radica en la adquisición de hábitos de clasificación en origen de los residuos sólidos orgánicos, dentro de la confiabilidad, responsabilidad tanto de incorporar a especialistas como a miembros de la comunidad, al proyecto. Supone lograr el apoyo y alianzas con las personas y organizaciones que producen, acopian y procesan desechos y residuos orgánicos, y el apoyo de la seguridad ciudadana o de la policía para aquellas estructuras externas, es decir que haya compromiso para el cumplimiento de las actividades que queremos llevar a cabo en este proyecto aplicando todos los procesos de planificación, organización, evaluación y mejora con la finalidad de agilizar la gestión y lograr el objetivo o los objetivos propuestos. La finalidad de este proyecto es crear conciencia y darnos cuenta de todas las consecuencias que nos podemos evitar si disminuimos la producción de basura, si reciclamos y cuidamos nuestro suelo, uniendo esfuerzos para una mejor gestión de las actividades. Se tomaran previsiones para el cuidado de la salud ya que cuando se reutilizan materiales orgánicos hay que ser meticulosos al respecto, aunque más que

una obligación reciclar es como una necesidad y medida racional para una mejor gestión de recursos, ya que la nación que destruye su suelo, bosques, agua, aire, y malgasta la energía se destruye a si misma.

- **RESULTADOS ESPERADOS**

Lograr sensibilizar a miembros de la comunidad a conocer, apoyar e involucrarse con el proyecto. Que la gente desarrolle hábitos para una mayor consideración y cuidado de la naturaleza y el ambiente. También obtener abono orgánico de buena calidad, bajo la técnica del compostaje de la Hojarasca, en principio, en forma natural o usando lombrices rojas o californianas. Y en la media tenga ello éxito hacerlo con otros materiales. Ser capaces de empacar, llevar inventario y colocar, vender o intercambiar productos, bienes o servicios con otras comunidades dentro y fuera de Caracas. Se desarrollarán talleres de formación y capacitación para dar apoyo socio tecnológico a productores o agricultores, así como a profesionales que tengan que desempeñarse en el área ambiental. Se dispondrán de actividades formativas y complementarias a la educación formal o informal de niños, adolescentes, jóvenes, adultos y adultos mayores para la valoración de esta experiencia. Se contará con un vivero con plantas de especies para el ama de casa para una mejor preparación de platos con condimentación natural

- **LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN**

5.1 Fin

Mejorar la recolección de los residuos orgánicos (hojarasca) en periodicidad como parte de los trabajos para el mantenimiento de las áreas verdes internas y externas de la Urbanización Juan Pablo II, y convertirla mediante compost en abono orgánico empezando por Residencias Parque 9 y 10, un Condominio, y en forma paulatina contribuir a la disminución de la basura en los espacios públicos aledaños.

Sensibilizar a los vecinos a participar en el cuidado del ambiente, a orientar cómo llevar a cabo el compostaje doméstico y a evitar el desperdicio de recursos útiles aunque con medidas para evitar enfermedades transmitidas por falta de higiene, que pueden afectar a toda la población, y en el marco de avanzar en el alcance los ODS 1, 2, 4,6,8, 9, 11, 12, 13,15,16 y 17.

5.2 Propósito

Contribuir a gestionar y procesar residuos y desechos sólidos orgánicos para producir por compostaje, abono orgánico en la urbanización Juan Pablo II en áreas internas y externas de dicha urbanización y de zonas aledañas y de ser posible en parques cercanos.

5.3 Componentes

- 1 Económico y tecnológico
- 2 Infraestructura y político
- 3 Social y cultural
- 4 Ambiental educativo

• POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

Con el desarrollo de este proyecto directamente se beneficiarían 5.760 habitantes de la comunidad se Juan Pablo II:

| | Edad | Cantidad |
|----------------------------|------------------|-----------------|
| Grupos etarios | | |
| Niños | 5 a 12 años | 864 |
| Adolescentes y jóvenes | 12 a 24 años | 1.440 |
| Adultos, mujeres y hombres | 25 a 55 años | 1.152 |
| Adultos mayores | A partir 55 años | 2.304 |

Esta población objetivo, está integrada por residentes, inquilinos, trabajadores y habitantes que hacen vida en la comunidad. Un 55% son mujeres y un 45% son hombres, por ellos, el proyecto tratará de mantener igual proporción de hombres y mujeres, conscientes que una propuesta de desarrollo local necesita de la participación de ambos grupos.

Por otra parte, indirectamente o focalmente serían beneficiadas aproximadamente 100 personas trabajadores domésticos, vigilantes, jardineros. Ver anexo.

- **PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES**

7.1 Las actividades del proyecto.

| COMPONENTES | ACTIVIDADES |
|------------------------------|--|
| 1 Económico y tecnológico | <p>Introducir proyecto para buscar donantes o patrocinantes.</p> <p>Realizar un estudio comparativo y Diagnóstico sobre las empresas existentes y costos del mantenimiento de áreas verdes, y los retornos esperados según proceso, cadena de residuos o materiales y resultados.</p> <p>Establecer la Metodologías, procedimientos y tecnologías apropiadas para la Administración del proyecto en el tiempo de ejecución.</p> <p>Determinar el personal temporal junto a Abogado, Agrónomo, Biólogo y Administrador o Contador. Determinar el análisis costos. Mejorar presupuesto y completar planificación de operaciones.</p> |
| 2 Infraestructura y político | <p>Llevar a cabo reuniones y diligencias para obtener los correspondientes de las juntas de Representantes, y Consejo de Copropietarios. Formalizar la Constitución de la figura jurídica que pueda ser registrada para el desarrollo de este proyecto y su manejo bancario y financiero, así como ante los organismos públicos.</p> <p>Establecer los presupuestos y condiciones para adquirir las desmalezadoras, bombas, comprar o construir tanques o pozos para acceso al agua.</p> <p>Construir los fosos en las áreas para hacer el compost.</p> |

| | |
|-----------------------|--|
| | <p>Impermeabilizar las áreas que correspondan y comenzar el vivero.</p> <p>Llevar a cabo el chequeo de capacidades o dar entrenamiento en jardinería al personal y para el compost de Hojarasca.</p> |
| | <p>Diseñar cursos para explicar cómo se hace el compost a nivel doméstico.</p> |
| | <p>Revisar procedimientos con ingenieros, biólogo y obreros. Con costureras y aprendices.</p> |
| 3 Social y cultural | <p>Realizar 2 foros de presentación del proyecto a la comunidad, virtual y presencial, y como pueden participar y ayudarnos a que se hagan bien las actividades.</p> |
| | <p>Realizar 3 reuniones con personal mantenimiento del edificio y de las áreas verdes para explicar el proyecto y su alcance en funciones, responsabilidades.</p> |
| | <p>Diseñar campaña explicativa de como se lleva a cabo el Compostaje en la Urbanización y como ello cuida el Ambiente</p> |
| | <p>Medir los cambios en los hábitos de cuidado del Ambiente al inicio de las actividades, durante y antes del cumplimiento del 11 mes del proyecto</p> |
| | <p>Crear un conjunto de indicadores por página web para difundir los avances del proyecto.</p> |
| 4 Ambiental educativo | <p>Contribuir a llevar a cabo seminarios o foros, que expliquen el proyecto a escuelas, institutos y universidades.</p> |
| | <p>Elaboración de manuales o catálogos de Actividades en forma virtual y algunos en forma impresa.</p> |
| | <p>Hacer visitas guiadas al vivero de Juan Pablo II</p> |
| | <p>Impulsar otros proyectos complementarios a este</p> |

| | |
|--|--|
| | en el marco de los ODS, en especial de los objetivos 1,2,4,6,8,9,11,12,15,16 y 17. |
|--|--|

CRONOGRAMA INICIAL

| No. | Actividades | Duración en meses | Meses | | | | | | | | | | | |
|-----|--|-------------------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Reuniones | 10 | X | X | | | X | x | | X | X | | X | X |
| X2 | Talleres. | 12 | | | X | X | X | | X | X | X | | X | x |
| 3 | Paseo guiado. | 10 | | | | | | | X | X | X | x | | |
| 4 | Construcción de foso. | 8 | | | X | X | X | X | X | X | X | X | | |
| 5 | Colocación tanques. | 10 | | | X | X | X | X | X | X | X | X | | |
| 6 | Medición de calidad de tanque/proceso en fosos | 12 | | | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 7 | Evaluación de actividades. | 12 | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |
| 8 | Sesiones informativas para invitar a ciudadano a unirse. | 12 | | X | | X | | | X | | X | | X | X |
| 9 | Campañas comunicacionales. | 6 | | | X | X | | | X | X | | | X | X |
| 10 | Alianzas estratégicas para lograr los objetivos (empresas privadas, instituciones educativas, ong's) | 8 | X | X | X | | | X | X | X | | X | X | |

7.2 La puesta en marcha

La organización ECORINA, a través de este proyecto de participación ciudadana tiene la finalidad de diseñar programas de formación para dar tratamiento adecuado a los residuos orgánicos producidos en Juan Pablo II, Caracas, para contribuir al diseño de ciudades sostenibles alineadas a los Objetivos de Desarrollo de la Agenda 2030, evitando la contaminación en zonas ciudadanas, como medio de concienciación para convertir los residuos en compost y reduciendo el impacto ambiental negativo.

Para ello, se debe analizar las opiniones y recomendaciones de pobladores de la zona para conocer la efectividad del proyecto y así direccionar las acciones a la consecución de los objetivos de la misma. Se necesitará la actuación de autoridades gubernamentales, empresas privadas, organizaciones sin fines de lucro, instituciones educativas, organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación social para tener la difusión y recepción necesaria y así mantener supervisada la contribución de los actores aliados en la prestación de los servicios estipulados.

Se plantea un cronograma de actividades que va desde los 12 a 36 meses de ejecución, entre cursos, talleres y foros sin costo, paseos guiados, construcción y mantenimiento de fosos y tanques para la composta, adquisición de recursos como desmalezadoras y filtros, entre otros.

- **RECURSOS REQUERIDOS (Esbozo de materiales)**

| 2 | Recursos Requeridos | | | | Análisis de costos (*) | | | |
|----|---------------------|---------------------------|---------------------|------------------|------------------------|----------------|-------------|-----------------------|
| | 3 | Concepto | Descripción | Unidad de medida | Cantidad | Costo unitario | Costo total | Sub total por partida |
| 4 | Gastos de Personal | Ingeniero Agrónomo | Personal | 1 | | | | |
| 5 | | Biólogo | Personal | 1 | | | | |
| 6 | | Abogado | Personal | 1 | | | | |
| 7 | | Ingeniero Civil | Personal | 1 | | | | |
| 8 | | Sociólogo | Personal | 1 | | | | |
| 9 | | Comunicador Social | Personal | 1 | | | | |
| 10 | | Administrador | Personal | 1 | | | | |
| 11 | | Contador | Personal | 1 | | | | |
| 12 | | Educador | Personal | 1 | | | | |
| 13 | | TSU en Informática | Personal | 1 | | | | |
| 14 | | Gestor Ambiental | Personal | 1 | | | | |
| 15 | | Guía Turístico | Personal | 1 | | | | |
| 16 | | Consturera | Personal | 1 | | | | |
| 17 | | Personal de mantenimiento | Personal | 5 | | | | |
| 18 | | Materiales y suministros | Palas | Pala | 10 | | | |
| 19 | | | Picos | Pico | 10 | | | |
| 20 | | | Pipotes de plástico | Pipote | 10 | | | |
| 21 | Rastrillos de metal | | Rastrillo | 10 | | | | |
| 22 | Tijeras cortadoras | | Tijera | 10 | | | | |
| 23 | Cemento | | Saco de 42,5 kg. | 20 | | | | |
| 24 | Pego | | Saco de 10 kg | 100 | | | | |
| 25 | Canaletas | | Canaleta | 50 | | | | |
| 26 | Bolsas plásticas | | Paquete de mil und. | 10 | | | | |
| 27 | Tierra negra | | Metros cúbicos | 50 | | | | |
| 28 | Cal | | Pipote de 100 kg | 10 | | | | |
| 29 | Acerrín | | kg | 500 | | | | |
| 30 | Fondo anticorrosivo | | Cuñete | 10 | | | | |
| 31 | Pintura de caucho | | Cuñete | 10 | | | | |
| 32 | Pintura de aceite | | Cuñete | 10 | | | | |
| 33 | Machetes | | Machete | 10 | | | | |
| 34 | Bolsas de tela | | Bolsa de tela | 100 | | | | |
| 35 | Cajones de madera | Cajón de madera | 100 | | | | | |

| | A | B | C | D | E | F | G |
|----|--------------------------|--|---------------------|-----|---|---|---|
| 23 | Materiales y suministros | Cemento | Saco de 42,5 kg. | 20 | | | |
| 24 | | Pego | Saco de 10 kg | 100 | | | |
| 25 | | Canaletas | Canaleta | 50 | | | |
| 26 | | Bolsas plásticas | Paquete de mil und. | 10 | | | |
| 27 | | Tierra negra | Metros cúbicos | 50 | | | |
| 28 | | Cal | Pipote de 100 kg | 10 | | | |
| 29 | | Acerrín | kg | 500 | | | |
| 30 | | Fondo anticorrosivo | Cuñete | 10 | | | |
| 31 | | Pintura de caucho | Cuñete | 10 | | | |
| 32 | | Pintura de aceite | Cuñete | 10 | | | |
| 33 | | Machetes | Machete | 10 | | | |
| 34 | | Bolsas de tela | Bolsa de tela | 100 | | | |
| 35 | | Cajones de madera | Cajón de madera | 100 | | | |
| 36 | | Mangueras | Metros | 500 | | | |
| 37 | | Surtidores | Surtidor | 10 | | | |
| 38 | | Lámparas | Lámpara | 50 | | | |
| 39 | | Alambre de acero | Metros | 500 | | | |
| 40 | Cajones plástico | Cajón plástico | 100 | | | | |
| 41 | Bombillos | Bombillo | 50 | | | | |
| 42 | Servicios no personales | Viáticos y pasajes dentro del país | Personal | 60 | | | |
| 43 | | Viáticos y pasajes fuera del país | Personal | 5 | | | |
| 44 | | Alquiler de local para oficina | Local | 1 | | | |
| 45 | Activos Reales | Gastos de servicios básicos (Agua, electricidad, teléfono) | Contrato | 4 | | | |
| 46 | | Servicio de publicidad | Contrato | 1 | | | |
| 47 | | Vehículo automotor terrestre | Vehículo | 1 | | | |
| 48 | Bicicletas eléctricas | Bicicleta | 5 | | | | |
| 49 | Tanques de agua | Tanque de 5 mil litros | 10 | | | | |
| 50 | Bombas de agua | Bomba | 5 | | | | |
| 51 | Cámaras de seguridad | Cámara | 10 | | | | |
| 52 | Mobiliario | Mobiliario | 5 | | | | |
| 53 | Equipos de Oficina | Computadora | 5 | | | | |
| 54 | Carretillas | Carretilla | 5 | | | | |

*) No aplica según indicaciones del programa.

| | | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|--|
| 55 | | | | | | | |
| 56 | | | | | | | |
| 57 | | | | | | | |

- **MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL**

Se trata de diseñar un programa o sistema con elementos manuales como en Excel, apoyo en programa o app que permita desarrollar no solo un control efectivo del avance físico del proyecto, así como del avance del mismo y que nos permita establecer, a cada momento, la relación tiempo/costo o meta/costo.

Los instrumentos de seguimiento, permiten un acercamiento paralelo con los lineamientos institucionales en velar la adecuada ejecución de las becas en el cumplimiento, como caso contrario, es una herramienta de alerta temprana que permite generar canales de comunicación ante las autoridades en solicitar una

El seguimiento y control de proyectos es el conjunto de procesos y actividades que se utilizan para seguir y revisar las actividades del proyecto, con el objetivo de asegurar que este cumpla con sus objetivos. En este caso proponemos un proceso simple compuesto de cinco (5) pasos.

En nuestro proyecto nos planteamos:

Recopilación de Información: En este paso se recopila información y datos objetivos para definir la situación del proyecto.

Evaluación de la información: A partir de la información y datos recopilados anteriormente, podemos evaluar la situación y ver si el proyecto cumplirá los objetivos; o cuantificar los problemas detectados. Para ello la herramienta más efectiva es la predicción.

Decidir contramedidas: Cuando detectemos una desviación, esta se haya evaluado, y se haya confirmado que implicará no cumplir con los objetivos; llega el momento de definir alguna contramedida para corregirla.

Informar y seguir contramedidas: En estos momentos ya conocemos la contramedida a aplicar, y por tanto llega el momento de ejecutarla y ver que esta funciona.

Seguimiento de las contramedidas.

Como resultado del paso anterior tendremos unas contramedidas a aplicar para corregir el problema detectado, lo que al final se traducirá en nuevas tareas, cambios en los objetivos de las actuales, nuevos plazos, etc.

Por tanto, cualquier contramedida acaba modificando los planes del proyecto y debe gestionarse su aplicación como si se tratará de una solicitud de cambio, con la salvedad de que el origen de esta ha sido la detección de un problema y no una petición de cambio.

- **MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN.**

Reuniones con los vecinos para informar de nuestra propuesta de Gestión de Residuos Sólidos Orgánicos y buscar que los vecinos conozcan nuestro trabajo.

De igual manera: Hacer reuniones que nos permitan recopilar información sobre la situación del proyecto, la situación de los riesgos y el estado de ejecución de las tareas en marcha. Cuando se detecta una desviación, esta se documenta y se trata en una reunión separada con las personas afectadas, lo que evita que la reunión de seguimiento se alargue para todo el equipo.

Es crucial mantener una comunicación fluida con todos los involucrados en el proyecto de manera que todos se sientan participe del objetivo trazado en este caso, la gestión de desechos sólidos.

Si se presentan situaciones que ameriten nuestra atención dado que pueden alterar nuestro proyecto, haremos las revisiones técnicas que nos permitan detectar el punto crítico que requiere y hacer los correctivos necesarios.

Con estas revisiones técnicas podemos predecir si estas anomalías o desviaciones podrían paralizar nuestro proyecto y podrían no llegar a buen término, a esto le llamamos predecir. También podemos usar diferentes métodos para detectar el problema que usaremos en el momento en que detectemos el problema. Precisamos preguntas claves:

- ¿Quién será responsable por la continuación y gerencia de las actividades del proyecto después que haya sido completado?
- ¿Qué medidas para la construcción de capacidades están previstas y para quiénes?
- ¿Cómo ha sido asegurada la apropiación de la tecnología que se requiere para la operación del proyecto?
- ¿Cómo será asegurada la sustentabilidad sociocultural?
- ¿Cómo será asegurada la sustentabilidad financiera futura?
- ¿Quién será el titular de la propiedad de los bienes muebles e inmuebles adquiridos bajo el proyecto?
- ¿Qué mecanismos se han pensado para garantizar que los actores claves se incorporarán al trabajo?

Responsabilidad: Comunidad, a través del Consejo de Copropietarios

Medidas: Para las personas que se desean capacitar y desarrollan sus hábitos y destrezas para hacer reciclaje, compost o sensibilizadas al tema.

Apropiación: Talleres y formación generación relevo en colegios.

Sustentabilidad sociocultural: Logro de mejores hábitos y que reconozcan buenas prácticas.

Sustentabilidad financiera futura: Desde el principio, con una estimación del 50y 50.

Propiedad: Pasaría a manos de la comunidad, todo lo que se genera se queda allí, excepto si se hace sede en otro lado o con recursos aparte específicamente para ello, según valoración labor.

Incorporación de actores claves; Mejora de sus labores de gestión y reconocimiento trimestral de logros.

Sobre los riesgos: ver matriz luego de Matriz de Marco lógico.

- **ANEXOS OBLIGATORIOS**

11.1 Análisis de involucrados.

Internos

| Actores y grupos | Intereses de grupos | Problemas Percibidos | Interés en el Proyecto | Conflictos potenciales |
|--|---|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Residente con obligaciones o experiencia en JC | Vinculación es políticas en la mayoría de los casos. Mantenerse en el poder. Forma de canalizar ego exacerbado o personalidad controladora. | Dirección y administración del Condominio | Alto Medio Bajo Ninguno | Alto Medio Bajo Ninguno |
| Residente en apoyo o ayuda puntual a JC | Aspirante de otra organización política o muy afectado por alguna situación a resolver. Eventualmente algún altruista | | | |
| Residente sin experiencia en JC | Poco participativo en política aunque algunos preocupado en el bienestar y otros ni cuenta se dan de los problemas | | | |
| Residente indiferente a JC | Muy ocupado en sus actividades y gusta de ni involucrarse en ninguna actividad a menos se vea afectado por algo | | | |
| Líder formal o informal | | Evaluación de los gastos del condominio. | | |

| | | | | |
|-------------------------------|---|--|--|--|
| | | Posición ante los problemas y posibles soluciones | | |
| Propietarios | Interesados en su propiedad o poco cuidadosos en ese cuidado | Valor y condiciones de la propiedad | | |
| Familiares de propietarios | Interesados en su propiedad o poco cuidadosos en ese cuidado | | | |
| Inquilinos | A ratos interesados en que servicios básicos funcionen | | | |
| Trabajadores en el edificio | Cumplen su labor con dedicación según motivación, capacitación e incentivos | | | |
| Visitantes | | | | |
| Merodeadores | En calles adyacentes | | | |
| | | | | |
| Profesional | | Grado educativo, condiciones de gestión y conductas ante dificultades | | |
| No profesional | | | | |
| | | | | |
| Con excedentes en ingresos | | Posibilidades de depender o no de los demás para la toma de decisiones | | |
| Con ingresos suficientes para | | | | |

| | | | | |
|---------------------------------------|--|---|--|--|
| vivir | | | | |
| Con ingresos limitados para vivir | | | | |
| Con ingresos insuficientes | | | | |
| Sin ingresos y dependientes de ayudas | | | | |
| Cuido del ambiente | | Hábitos para la comprensión de la importancia del proyecto | | |
| Indiferente ante el ambiente | | | | |
| Desinformado con respecto al ambiente | | | | |
| En otros grupos | | Experiencias que pueden limitar el apoyo o resistencia al proyecto. | | |
| Aislados | | | | |

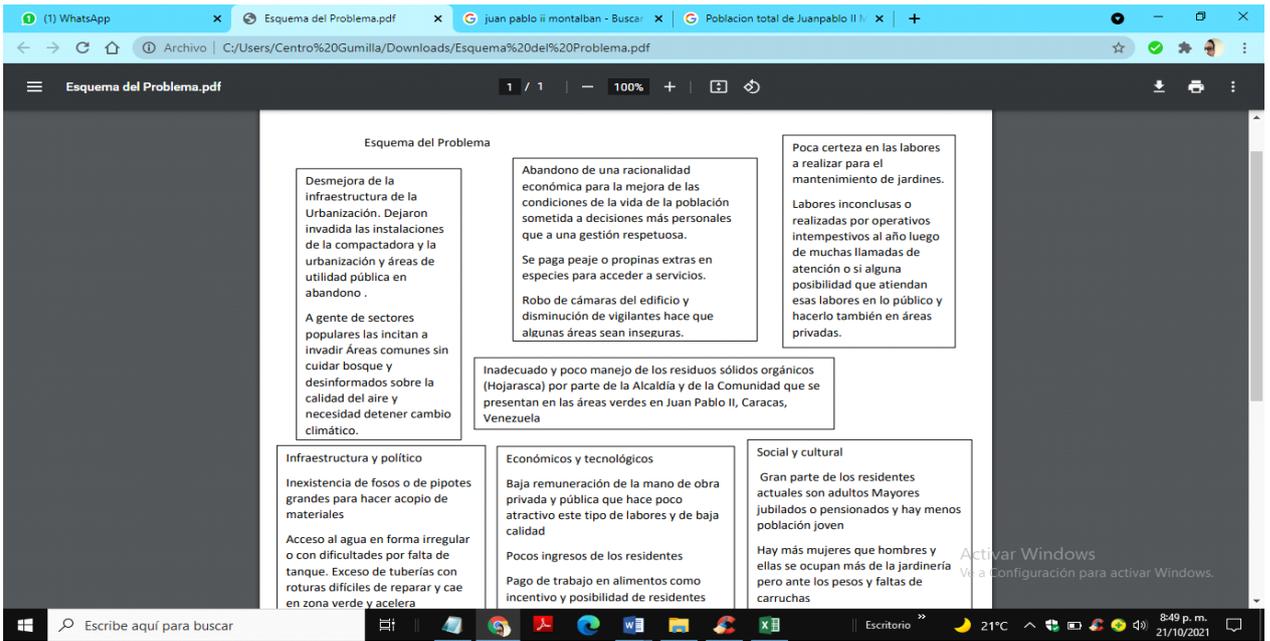
Externos

| Actores y grupos | Intereses de grupos | Problemas Percibidos | Interés en el Proyecto | Conflictos potenciales |
|---------------------------------------|---|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Empresa Administradora del Condominio | Mantenerse en el poder Llevar el control de pagos de los clientes en forma correcta y velar por el cumplimiento de | Dirección y administración del Condominio | Alto Medio Bajo | Alto Medio Bajo |

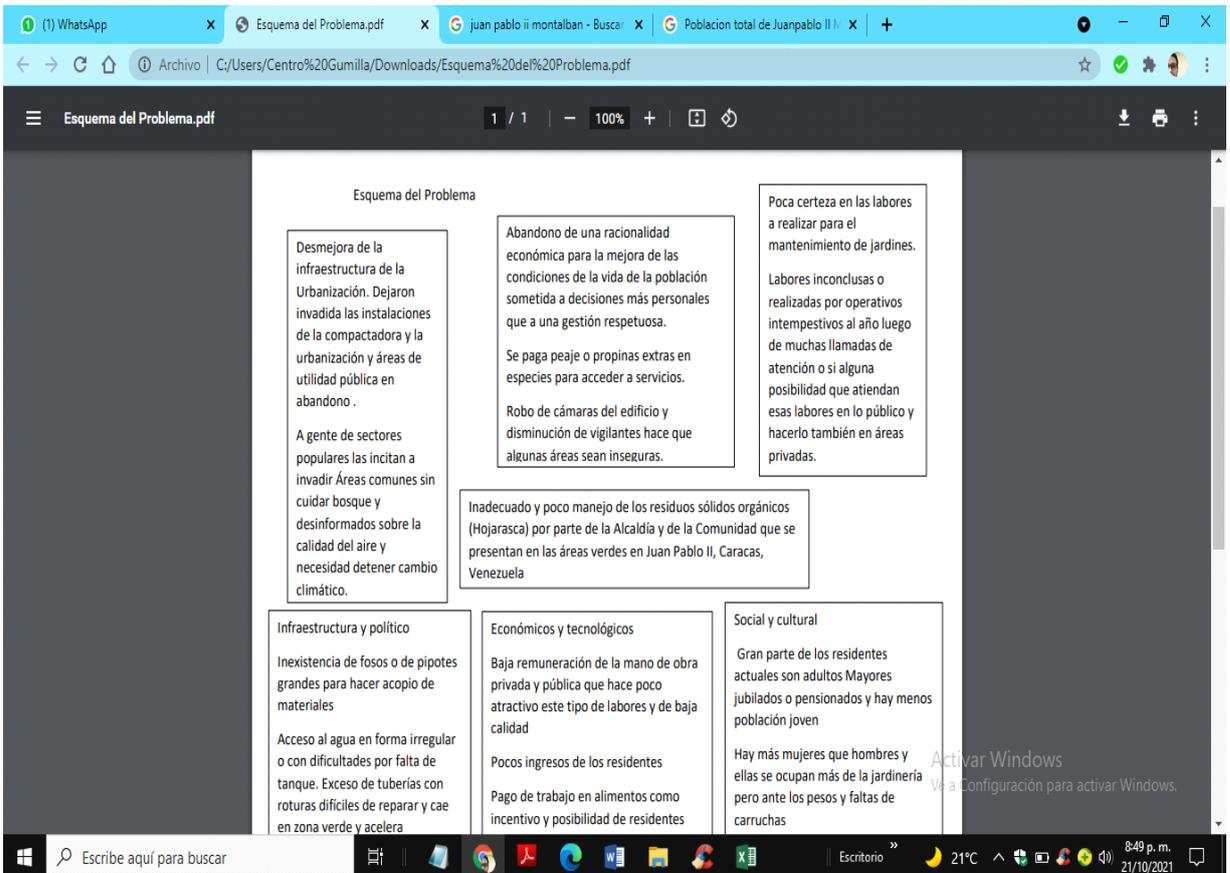
| | | | | |
|---|---|--|--|--|
| | las obligaciones de los propietarios con los trabajadores | | | |
| Junta de Representantes del Edificio | Llevar a cabo las decisiones para el funcionamiento de cada Residencia de Juan Pablo II, en relación a los gastos, en mantenimiento del valor de la propiedad, cuidado de la convivencia social y la seguridad en las áreas comunes e internas de cada edificación. | | | |
| Condominio | Figura contemplada en la Ley que ha Sido desechada y evadida por los propietarios y copropietarios por más de 30 años. | Figura desestimada como fue concebida por el Legislador por estar ajeno a las dimensiones de la convivencia social | | |
| Junta de Copropietarios | Instancia contemplada en los reglamentos para el cuidado de las áreas comunes y externas de la urbanización. | | | |
| Empresas de aseo y recolectoras | Organizaciones | | | |
| Comerciantes de locales en Urbanización | | | | |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| Comerciantes informales autorizados por Macrocondominio o Alcaldía | | | | |
| Alcaldía Sumat | | | | |
| Alcaldía control urbano | | | | |
| Alcaldía programas sociales, educativos o ambientales | | | | |
| Rebuscadores de basura y mendigos | | | | |
| Ladrones | | | | |
| Policía | | | | |
| Escuelas cercanas | | | | |
| Universidades | | | | |
| Ministerio de Salud | | | | |
| Otras asociaciones | | | | |
| Inparques | | | | |
| Empresas productoras de desechos orgánicos | | | | |

11.2 Árbol de problemas



11.3 Árbol de objetivos



11.4 Matriz de Marco Lógico

| Resumen narrativo de objetivos | Indicadores verificables de logro | Medios de verificación | Supuestos |
|--|---|--|--|
| <p>FIN</p> <p>Crear conciencia, sensibilización de la comunidad y desarrollo de hábitos en pro del compost en áreas internas y externas, a nivel doméstico y del jardín.</p> | <p>No. de vecinos asistentes a talleres por mes.</p> <p>No. de vecinos que han recibido el kit de Compostaje.</p> <p>80% de evaluaciones positivas de los participantes.</p> <p>Porcentaje de ciudadanos capacitados para realizar la actividad por su cuenta</p> | <p>Listas de reuniones y asistencia</p> <p>Fotos</p> <p>Resultados de la encuesta diagnóstica.</p> | <p>Hay recursos para esta estrategia. Se logra realizar una aplicación app y que un 10% se enamora del proyecto.</p> <p>Interés por contribuir en el desarrollo social mediante la reducción de generación de desechos sólidos</p> |
| <p>PROPÓSITO</p> <p>Adecuada y suficiente recolección de los residuos sólidos urbanos orgánicos (Hojarasca) para</p> | <p>Cumplimiento del Plan de Actividades</p> <p>Informe bimensual de Avance.</p> | <p>Evaluación sobre gastos</p> <p>Informe semanal o quincenal.</p> <p>% mayor a</p> | <p>Hay condiciones de seguridad</p> |

| | | | |
|--|--|---|---|
| producir compostaje | | un 30% del proceso mejorado u optimizado. | |
| <p>COMPONENTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Económico y tecnológico • Infraestructura y político • Social y cultural • Ambiental educativo | Porcentaje y variaciones de la población en Juan Pablo II, Caracas desde la implementación de las estrategias de compostaje. | Análisis y verificación de las convocatorias, actividades y alianzas estratégicas con ciudadanos y autoridades. | Cambios sociales a raíz de los cambios en la gestión de residuos sólidos , con el objetivo de crear una ciudad sostenible y el incremento del interés social. |
| <p>ACTIVIDADES</p> <p>Reuniones</p> <p>Talleres.</p> <p>Paseo guiado.</p> <p>Construcción de foso.</p> <p>Colocación de tanques.</p> <p>Medición de calidad de tanque.</p> <p>Evaluación de actividades.</p> <p>Sesiones informativas para invitar a ciudadano a unirse.</p> <p>Campañas</p> | Manejo y seguimiento de las actividades propuestas, evaluación y desarrollo de la ejecución esperada. | Realizar una lista de medios de difusión y campañas para difundir las iniciativas; levantamiento de encuestas y estadísticas antes y después de iniciado el proyecto para medir | Asistencia continua a las reuniones y talleres, además de concreción de iniciativas propias a largo plazo por parte de los participantes |

| | | | |
|---|--|-----------------------|--|
| comunicacionales. Alianzas estratégicas para lograr los objetivos (empresas privadas, ong's) | | el impacto del mismo. | |
|---|--|-----------------------|--|

MATRIZ DE RIESGOS

| Tipo de Riesgos | Actividad Principal | Medidas correctivas |
|------------------------|---|--|
| Biológico | <p>Gases y olores molestos</p> <p>Lesión de algún empleado o persona por accidente</p> <p>Peleas con instrumentos del vivero</p> <p>Contaminación del compost</p> <p>Desarrollo de alergias o cuadro de enfermedad por productos biológicos</p> <p>Inundación/ falta de agua por sequía o daños vehículo.</p> | <p>Disposición en sitios aereados y con protección en relación al sol, diseño de tapas considerando ello y respiradero fosos.</p> <p>Guías de control y valoración por calidad</p> <p>Llevar indicadores de salud y contemplar alianza y seguros y apartado presupuesto para atender algunos casos.</p> <p>Medidas de contingencia</p> |
| Político | <p>Fallas en alianzas</p> <p>Desvalijamiento de equipos, sustracción de partes o ausencia repuestos</p> <p>Saboteo al proyecto por motivos ideológicos o de incompreensión del proyecto</p> <p>Cambios abruptos de la política sobre ODS o poco ajuste a su realización</p> | <p>Ver posibilidad de conseguir otras o renegociar términos en funciones de ajuste por resultados.</p> <p>Construcción de escenarios al respecto y lobby previo.</p> <p>Reacondicionamiento de los plazos metas para llevar a cabo el proyecto.</p> |
| Económico | <p>Materiales y presupuesto sin consolidar o mal calculado</p> <p>Perdidas importantes de recursos no estimadas</p> <p>Perdida de patrocinantes o insuficiente financiamiento en tiempo y posibilidades de cumplimiento</p> | <p>Incorporar listado minucioso y asistirse de Apps para el control de</p> <p>Inventario y quién tiene asignadas herramientas.</p> <p>Revisión de resultados y reajuste..</p> |

| | | |
|------------------------|---|---|
| <p>Social</p> | <p>Malas prácticas o pocos cambios con respecto a hábitos por parte Comunidad o funcionarios Alcaldía.</p> <p>Desmotivación equipo del proyecto o migración del país.</p> <p>Cambios fuertes que afectan programación</p> | <p>Reuniones con dinámicas para el cambio de hábitos.</p> <p>Campaña con videos específicos para la sensibilización.</p> <p>Maximizar uso recursos perecederos en relación a imperecederos.</p> <p>Establecer dinámicas de compensación, convivencia o solicitud mediada de conflicto o asesoría sociológica, psicológica o tipo coaching.</p> <p>Curso de inteligencia y desarrollo emocional.</p> |
| <p>Cultural</p> | <p>Poca valoración de los aportes del proyecto.</p> <p>Daño antropológico que impida el desarrollo del proyecto.</p> | <p>Estimar y dar a conocer valores y precios en otros contextos.</p> <p>Focalización o repliegue a dónde pueda ser visualizado y viable.</p> |

OTROS ANEXOS. 1. FOTOS



Área externa en la que pudieran construirse en forma estética 2 fosos para hacer el compostaje y ser monitoreado con facilidad cámaras y por transeúntes y vecinos.

Abajo área interna a impermeabilizar, usar para contenedores o construir cuarto de apoyo.





Área interna que hay que desmalezar, completar cerca o mejorarla, cambiar candados e impermeabilizar para usar como vivero.



Respiradero de estacionamiento. Se asemeja a los fosos a construir en parte interna y externa para hacer el compostaje, con tapas.



Zonas aledañas donde se puede desarrollar un buen tanque de agua, recolección de aguas de lluvia, potabilizadora y combinar con centro ecológico. Recuperar infraestructura de edificios. Construir sede.

2 Diagnóstico Demográfico y poblacional (en relación a la ocupación de la estructura habitacional)

Localidad: Urbanización Juan Pablo II.

Total, de residencias:10 residencias

Total, de edificios: 20

Total, apartamentos por edificios: 80

Total, apartamento por edificio 80x20 edificios: 1.600

Total, de apartamento 1. 600 x4 habitantes (a razón de cuatro habitantes por apartamento)

Total, de habitantes: 6400

Porcentaje de ocupación 90%: 5.760 personas o habitantes

Distribución poblacional

- Niños 15%:288
- Adolescentes y jóvenes 25%:1.440
- Adultos 20%:1.152
- Adultos mayores 40%:2. 880

BIBLIOGRAFÍA Y ENLACES

Amigos de La Tierra. España. Página Web. 13 años en Compostaje.

<https://www.tierra.org/los-beneficios-del-compostaje-frente-al-cambio-climatico/>

Amigos de La Tierra. Vídeo: <https://youtu.be/rA2FbRrBQJ0>

Consulta del Trabajo Diplomado de Gobernabilidad UCAB y CAF. 2020.

Acceso a programas de formación para emprendedores con enfoque social en la zona norte del estado Anzoátegui. Ejemplo de otros proyectos.

Gestiopolis. Control y seguimiento. Medición de resultados.

Gomez, Teo y Romanillos, Pere. 201. El Cambio Climático. Pasado, presente y futuro de un mundo nuevo. Editorial Océano, Ámbar. 336 páginas.

Mancomunidad Comarca de Pamplona 2016. España. Guía de Compostaje. 48 páginas.

Mancomunidad de Pamplona. Dirección social: Gral. Chinchilla, 7 31002 – Pamplona..CIF: P-3112070BTeléfono: 948 42 32 42.Email: mcp@mcp.es

Experiencia resumen en: <http://www.mcp.es/residuos/gestion-de-residuos/compostaje-domestico-y-comunitario>

ONU. Objetivos del Desarrollo Sostenible. 2015. Página Web.

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>