

## **Programa de Gerencia Pública y Gobernabilidad Democrática**

### **GESTIÓN ALIMENTARIA Y HUERTOS VERTICALES PARA EL SECTOR "EL WINCHE" DE LA PARROQUIA FILAS DE MARICHE, MUNICIPIO SUCRE, EDO. MIRANDA, AÑO 2025**

#### Participantes:

Salcedo Gómez Lorena Fabiola; V- 22.677.601  
Molina Colmenares, Edwin Oscar; V-23.827.943  
Fuentes Atencio, David Jesus; V-23.770.247  
Paradas Pérez, Darwin Arcidis; V-16.429.538  
Muñoz M, Yodallys M; V- 12.007.811

julio de 2023

## TABLA DE CONTENIDO

Contenido	Pág.
FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO	3
1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	4
2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	5
3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO	6
4. RESULTADOS ESPERADOS	7
5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN	8
5.1. Fin	8
5.2. Propósito	8
5.3. Componentes	8
6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	10
7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	10
7.1. Las actividades del proyecto.	10
7.2. La puesta en marcha	11
8. RECURSOS REQUERIDOS	12
9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	14
10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN.	14
11. ANEXOS OBLIGATORIOS	18
11.1. Análisis de involucrados.	18
11.2. Árbol de problema	19
11.3. Árbol de objetivos	20
11.4. Matriz de Marco Lógico	21
12. OTROS ANEXOS	24
□ BIBLIOGRAFÍA	27



## FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

### 1. Nombre del Proyecto:

Aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Filas de Mariche del Municipio Sucre, Estado Miranda en el año 2025.

### 2. Breve descripción del proyecto:

En Filas de Mariche se ha incrementado la inseguridad alimentaria y la desnutrición afectando la calidad de vida de los ciudadanos. Este proyecto factible se orienta al empoderamiento de la comunidad desde practicas sostenibles (huertos verticales) a partir del fortalecimiento de capacidades técnicas-agrarias, nutricionales y organizativas.

### 3. Ubicación detallada:

Filas de Mariches es una parroquia ubicada al Nor-oeste del municipio Sucre, Estado Miranda; Venezuela. Constituye una de las cinco parroquias de este municipio y a la vez forma parte de las 32 parroquias del área metropolitana de Caracas. Limita por el norte con la parroquia Caucagüita, por el oeste con la parroquia La Dolorita y la parroquia Santa Rosalía de Palermo del municipio El Hatillo, por el sur también con este último municipio y al este con el municipio Plaza. Se trata de la parroquia más oriental del área metropolitana de Caracas. (Coordenadas: 10°25'42"N 66°44'41"O)

### 4. Duración total del proyecto:

Este proyecto tiene previsto una duración de 24 meses.

### 5. Responsable del proyecto:

Apellidos y Nombres	Dirección	correo	teléfono
Fuentes A. David J	Maracaibo, Edo. Zulia	Daviddjfa7@gmail.com	+58-414.6752342
Molina C. Edwin O.	Maracaibo, Edo. Zulia	Edwin.molina.c@gmail.com	+58-414.7144450
Muñoz M. Yodallys	Ciudad Guayana, Edo	allys3h@gmail.com	+58-414.1850084

M	Bolivar		
Paradas P. Darwin A.	Sucre, Edo. Miranda	Darwinparadas83@gmail.com	+58-412.2858878
Salcedo G. Lorena F.	Maracaibo, Edo. Zulia	Salcedolorena2@gmail.com	+58-414.7479195

## 1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Venezuela desde el año 2016 atraviesa una crisis que esconde diversas manifestaciones, siendo la inseguridad alimentaria una de las representaciones más relevantes, afectando de forma directa a la población venezolana e incidiendo directamente en la nutrición, la salud, el desarrollo cognitivo, la calidad de vida y el margen de mortalidad de las personas, de forma especial en las comunidades más vulnerables: Mujeres embarazadas, niñas, niños menores de dos años y adultos mayores. Para el año 2021 el país se posicionó en el segundo lugar en el peor desempeño en materia de seguridad alimentaria solo después de Haití, con una cifra del 22,9 en el índice de Prevalencia de Subalimentación (IPS). Siguiendo lo pautado por la Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación (FAO) Venezuela presenta niveles de hambre que se pueden tildar de crónicas, como consecuencia de la incapacidad que tienen los ciudadanos de obtener recursos económicos para cubrir un mínimo de necesidades, entre esas, la alimentación.

La parroquia de Filas de Mariche, ubicada en la Cordillera de la costa es la tercera parroquia más grande del municipio Sucre del estado Miranda, con 3600 hectáreas o 36 kilómetros cuadrados de extensión física, y sus habitantes no escapan a la realidad del contexto nacional, aun cuando se trata de una zona con potencialidades agrícolas, y suelos fértiles para la producción de hortalizas, la emergencia humanitaria los ha llevado a la paralización de sus producciones. Todo esto causado por la disminución del poder adquisitivo de los habitantes de esta parroquia, el alza de precio de los alimentos incluidos hortalizas, carnes, frutas; las diversas afectaciones en la cadena de suministro para el abastecimiento de dichos alimentos y por último, la insuficiente

capacidad que tiene las personas para abastecerse de los productos básicos, entre estos los alimentos.

En consecuencia, esto trae consigo una serie de elementos que se intentaran revertir o aminorar con la implementación de este proyecto, siendo las principales el incremento en el déficit nutricional de los habitantes de la parroquia, el aumento de la deserción escolar, el incremento de las actividades ilícitas como consecuencia de la situación precaria y por último la migración hacia otras regiones del país, o bien, hacia otros países con la intención de conseguir mejores condiciones de vida.

## **2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

El presente proyecto está orientado a contribuir con el aumento de la seguridad alimentaria de las familias de Filas de Mariche, del Municipio Miranda. En este sentido se busca transmitir y/o fortalecer conocimientos básicos de la seguridad, su alcance e impacto con respecto a la calidad nutricional y calidad de vida en general. Esto se abordará a través de talleres formativos a las personas seleccionadas a partir de una caracterización familiar, por lo que recibirán información sobre la seguridad alimentaria y su vinculación a la mejora de las condiciones de vida de las personas con mayor vulnerabilidad, por lo que se impartirá talleres con mensajes clave de nutrición, índices nutricionales y dietas balanceadas.

Por otra parte, esta información será complementada a través de la elaboración de platos alternativos, por lo que será necesario un reconocimiento de los principales alimentos cosechados a nivel local para la construcción de menús que cumpla con toda la carga de nutrientes adecuada para las personas. Este proceso se convertirá en un espacio de aprendizaje experiencial para sustituir aquellos alimentos que no pueden ser adquiridos por sus altos costos, por aquellos que son sembrados, cosechados y que contribuyen con la dieta diaria de las personas.

Posteriormente, se busca potenciar las capacidades de las personas en sus procesos de siembra, por lo que se dotarán de materiales y semillas para la elaboración de huertos verticales. Este ciclo de aprendizaje comprenderá todo el ciclo de siembra, control y respuesta a plagas con materiales orgánicos. Esto permitirá que las personas puedan hacer este proceso con materiales que también se encuentran en su entorno y, para garantizar la sustentabilidad, se plantea un proceso de captación de semillas para nuevos ciclos de siembras, así como un banco de semillas comunitarias para enlazar puentes entre miembros de la comunidad y fortalecer procesos comunitarios en la localidad. De igual forma, se busca que las personas puedan, a través de los alimentos cosechados, elaborar los platos que construyeron en la primera fase de capacitación, con la descripción del menú que se encuentra a disposición de todos.

Finalmente, se busca que las personas hagan de esto un medio de vida, por lo que se promueve los mecanismos de asociación, a través de la conformación de una cooperativa, que permita a las personas organizarse y poner, como un proveedor común, los alimentos en el mercado para generar ganancias y aumentar sus ingresos de dinero en el hogar para cubrir otras necesidades. A través de esto, se orientará para la conformación de la estructura y funcionamiento.

### **3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

La Parroquia Filas de Maliche es la tercera parroquia más grande del municipio sucre, la cual cuenta con amplias extensiones de tierra que permite el desarrollo de actividades agrícolas para proveer alimentos a nivel local y, a su vez, generar intercambio comercial en las zonas colindantes. Sin embargo, estas actividades agrícolas han disminuido a raíz de la crisis de seguridad alimentaria que se ha profundizado en el país. Como parte de ello, el Programa Mundial de alimentos (WFP, por sus siglas en inglés) que para el 2022 Venezuela ocupaba el tercer lugar en el mundo, en el rubro de inflación de alimentos, solo por detrás de Zimbabue y el Líbano.

En esta línea, los resultados de la Encuesta ENCOVI (Encuesta Nacional de Condiciones de Vida) aplicada en Venezuela en el 2022, reportó que el 78,9% de los hogares consultados sufren inseguridad alimentaria y más del 50% teme por quedarse sin alimentos. A esto se suman otros factores que afectan la calidad de vida, como lo es la deficiencia de los servicios públicos (Principalmente el acceso al agua), la migración de la población y la pérdida del poder adquisitivo incidió a que en las Filas de Maliche se perdieran las oportunidades de desarrollo agrícola y, con ella, la posibilidad de cubrir plenamente sus necesidades nutricionales.

Por tanto, este proyecto está orientado a contribuir con el aumento de la seguridad alimentaria de la población local, a través de huertos verticales para sustento familiar y, generando así, niveles de empoderamiento dentro de las comunidades para la reactivación de actividades agrícolas, vinculando a instituciones del estado y empresas privadas, como parte de los mecanismos sostenibles de sus actividades.

#### **4. RESULTADOS ESPERADOS**

Mediante la aplicación del proyecto, se espera mejorar la calidad de vida de las personas a través del aumento de su seguridad alimentaria, brindándoles herramientas que les permite la producción de los alimentos de origen vegetal y la autogestión de sus huertos. En este proceso, las personas fortalecen sus conocimientos y capacidades sobre la elaboración de huertos verticales, producción, mantenimiento, cosecha y captación de semillas para nuevas producciones; así como mecanismos de control y herramientas agrícolas para el mantenimiento propio de sus huertos, siendo esto último un elemento importante para cubrir sus necesidades.

De esta manera, las personas afectadas por la crisis humanitaria compleja podrán acceder a alimentación y mitigar los riesgos que supone no cubrir su dieta balanceada diaria, dado a los costos de la canasta alimentaria. Asimismo, este proyecto orienta su

alcance al fortalecimiento comunitario, vinculando a los beneficiarios de estos proyectos a la conformación de una alianza para intercambio y venta de los productos cosechados, convirtiéndose en un medio de vida para las personas. Siendo así, las personas aumentan su capacidad socio-productiva a nivel local.

## **5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN**

### **a. Fin:**

Aumentar la seguridad alimentaria y nutricional de la población vulnerable de la parroquia Filas de Mariche del Municipio Sucre, Estado Miranda, en el año 2025.

### **5.2 Propósito**

Propiciar el empoderamiento de las comunidades para la autogestión de la seguridad alimentaria a través de mecanismos sostenibles en la parroquia Filas de Mariche del Municipio Sucre, Estado Miranda, para el año 2025.

### **5.3 Componentes**

Componente 1: Formación a la comunidad en seguridad alimentaria a través de mecanismos de sensibilización con enfoque de fortalecimiento nutricional:

- 100 familias identificadas y caracterizadas;
- 100 personas capacitadas sobre educación alimentaria y nutricional dentro del hogar, compuesto por 3 módulos de 3 horas cada uno.
- Las familias participaron en 2 Talleres sobre elaboración de platos de comida alternativos, consistiendo en una sesión teórica y práctica.

Componente 2: Capacitación y asistencia técnica a la población para la producción agrícola a través de Huertos Verticales:

- 1 Taller ejecutado sobre la elaboración de huertos verticales

- 2 Talleres ejecutados sobre procesos de producción agrícola
- 100 personas beneficiadas con dotación de semillas y kits agrícolas (Pala, rastrillos, machetes, pico, etc.).
- Los beneficiados participan en 1 taller sobre implementación de sistemas de riego
- Los beneficiados participan en 1 Taller ejecutado sobre controles de siembra (Periodos de cosecha, elaboración de pesticidas orgánicos).
- 1 visita de monitoreo realizada por cada huerto vertical.

Componente 3: Impulsar la asociación de productores agrícolas para la comercialización e intercambio de rubros cosechados:

- Las personas organizadas elaboran 10 reuniones para la coordinación de asociación de productores.
- Los beneficiarios participan en 1 Taller ejecutado sobre cooperativismo.
- Los beneficiarios participan en 1 Taller ejecutado sobre planes de negocios.
- Los beneficiarios participan en 1 Feria de agricultores realizada para el intercambio de productos y experiencias.

## 6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

El proyecto prevé beneficiar de forma directa a 200 familias, que se traduce a un promedio total de 800 personas, que presentan un alto grado de vulnerabilidad y que se han visto afectadas por la crisis humanitaria compleja en Venezuela.

En relación con la estimación de los beneficiarios, y ante la ausencia de cifras oficiales en el país, se hace una estimación porcentual del grupo etario y género, basados en los resultados del censo del 2011 hecho en Venezuela (último oficial), donde se promedió el grupo etario del estado Miranda y se calculó los porcentajes de las personas según su género, con relación a dicho censo. Asimismo, prevé beneficiar la población vulnerable, como mujeres embarazadas, niños, adultos mayores, principalmente.

Grupos de edad	Hombres		Mujeres		Total	
	en #	en %	en #	en %	en #	en %
0-4	32	4	34	4	66	8
5-17	98	12	103	13	201	25
18-59	219	27	230	27	449	56
60 and >	41	5	43	5	84	11
<b>Total:</b>	<b>389</b>	<b>49%</b>	<b>411</b>	<b>51%</b>	<b>800</b>	<b>100%</b>

## 7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

### 7.1 Las actividades del proyecto.

COMPONENTES	ACTIVIDADES
<b>COMPONENTE NO. 1:</b> Formación a la comunidad	<i>a. Identificación y Caracterización de familias beneficiarias</i>

en seguridad alimentaria a través de mecanismos de sensibilización con enfoque de fortalecimiento nutricional.	<i>Establecimiento de línea base del proyecto.</i>
	<i>b. Capacitación sobre educación alimentaria y nutricional dentro del hogar.</i>
	<i>c. Taller sobre elaboración de platos alternativos (sesión práctica).</i>
<b>COMPONENTE NO. 2:</b> Capacitación y asistencia técnica a la población para la producción agrícola a través de Huertos Verticales.	<i>a. Taller sobre elaboración de huertos verticales (simulación del armado).</i>
	<i>b. Taller sobre ciclos de siembra, cosechas y captación de semillas.</i>
	<i>c. Dotación de semillas y armado de los huertos verticales.</i>
	<i>d. Taller de implementación de sistemas de riego en huertos verticales</i>
	<i>e. Taller sobre controles de siembra (limpieza, elaboración de pesticidas orgánicos</i>
	<i>f. Acompañamiento y asistencia técnica en procesos de cosecha.</i>
<b>COMPONENTE NO. 3:</b> Impulsar la asociación de productores agrícolas para la comercialización e intercambio de rubros cosechados.	<i>a. Reuniones de coordinación y planificación de los productores.</i>
	<i>b. Taller sobre mecanismos de cooperación.</i>
	<i>c. Taller sobre formulación de plan de negocios.</i>
	<i>d. Feria de intercambio entre productores.</i>

## 7.2 La puesta en marcha

Este proyecto inicia con una fase de diagnóstico local para la identificación de las necesidades que son propios en el espacio de intervención. Posteriormente, se identifican los potenciales beneficiarios por medio de una herramienta de

caracterización familiar para reflejar el grado de vulnerabilidad y priorizar a los beneficiarios. En este sentido, esta fase se realizará con apoyo de miembros del consejo comunal, instituciones agrícolas locales y dirección social de la Alcaldía; en conjunto a personal técnico calificado.

Posteriormente se procede a una fase de capacitación en temas de producción agrícola, seguridad alimentaria y platos alternativos de alimentación, orientando a las familias a construir estrategias de alimentación alternativa que cubra el porcentaje mínimo necesario de micronutrientes para un adecuado balance de su dieta. Siendo esto, se representa como un mecanismo alternativo ante la falta de acceso a alimentos de la canasta básica.

Posteriormente, se avanza a un proceso de capacitación de elaboración y mantenimiento de huertos verticales, brindándole herramientas que permitan a las personas de llevar este mantenimiento y control en el proceso. De igual forma se dotarán a las personas con semillas para el proceso de siembra, y recibirán apoyo técnico del INIA (Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas), para optimizar estos procesos. También se brindará acompañamiento con los técnicos agrícolas para establecer los controles de siembra y plagas a través de la elaboración de pesticidas orgánicos.

Finalmente, se fortalecerán capacidades de organización comunitaria mediante la promoción del cooperativismo entre las familias beneficiadas para propiciar el intercambio de rubros cosechas y, a su vez, generar una estructura asociativa que los representa para la venta de los rubros cosechados en el mercado, permitiéndoles así contar con un medio de vida para cubrir otras necesidades específicas que tenga como familia. Para ello, contarán con apoyo del departamento legal de la alcaldía, técnicos agrícolas y comerciantes para constitución de estructuras de costos que conduzca a la viabilidad de la cooperación.

## **8. RECURSOS REQUERIDOS**

El presupuesto es calculado en Bs, siendo la moneda de curso legal en el país. La tasa aplicada para ello fue 28,50 (Esta tasa se ajustará antes del inicio del proyecto) – Se debe incluir la tasa oficial del BCV.

Partida	Descripción específica del gasto	Unidad de medida	cantidad	Costo unitario	Costo total	Sub-total x partida
<b>Activos</b>	<i>Adquisición de Laptos</i>	1	2	22.800,00	45.600,00	<b>91.200,00</b>
	<i>Adquisición de mobiliario de oficina</i>	1	4	9.975,00	39.900,00	
	<i>Adquisición de telefono celular</i>	1	2	2.850,00	5.700,00	
<b>Materiales y suministros</b>	<i>Material de oficina</i>	2	4	1.995,00	15.960,00	<b>771.210,00</b>
	<i>Kits agricola (herramientas como: pala, pico, rastrillo,</i>	5	100	427,50	213.750,00	
	<i>Adquisición de semillas - Diversas</i>	10	100	228,00	228.000,00	
	<i>Refrigerios e hidratación de actividades</i>	20	100	85,50	171.000,00	
	<i>Materiales para armado de huertos</i>	1	100	855,00	85.500,00	
	<i>Diseño e impresión de material de reproducción (Elaboración de huerto y comidas alternativas)</i>	1	200	285,00	57.000,00	
<b>Servicios</b>	<i>Internet</i>	12	1	1.140,00	13.680,00	<b>91.770,00</b>
	<i>Pago de combustible para visitas</i>	34	1	1.710,00	58.140,00	
	<i>Comisiones bancarias</i>	1	1	7.125,00	7.125,00	
	<i>Mantenimiento de oficina</i>	3	1	4.275,00	12.825,00	
<b>Recursos Humanos</b>	<i>Honorarios profesionales - Coordinador de proyecto</i>	12	1	14.250,00	171.000,00	<b>564.300,00</b>
	<i>Honorarios profesionales - Técnico agropecuario</i>	12	1	11.400,00	136.800,00	
	<i>Honorarios profesionales - Conductor</i>	12	1	9.975,00	119.700,00	
	<i>Honorarios profesionales - Asistente administrativo</i>	12	1	11.400,00	136.800,00	
<b>Viaticos</b>	<i>Alimentación de funcionarios</i>	35	3	712,50	74.812,50	<b>102.172,50</b>
	<i>Hospedaje</i>	6	3	570,00	10.260,00	
	<i>Traslados</i>	3	2	2.850,00	17.100,00	
					<b>Costo Total</b>	<b>1.620.652,50</b>

## **9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL**

Durante la ejecución de las actividades del proyecto, se llevan a cabo mecanismos de monitoreo que permiten hacer seguimiento al curso de las intervenciones y cumplimiento de los indicadores previstos en él. En este sentido, se puede llevar a cabo un control sobre las estrategias aplicadas para la optimización de las actividades y sus resultados. Por tanto, las actividades van acompañadas de indicadores que permiten visualizar el logro de los resultados previstos a nivel cuantitativo y cualitativos, permitiendo así la contribución al logro de las metas previstas para cada componente y haciendo análisis en los avances de desempeño que se registren.

Como parte de los mecanismos de control, se realizan visitas de monitoreo constantes en las comunidades para reportar los avances de las actividades. Asimismo, se contempla en la matriz de marco lógico una columna de riesgos y supuestos que son monitoreados de manera constante para hacer evaluación de su probabilidad e impacto e ir tomando acciones que permitan mitigar el impacto de estos riesgos.

Durante la construcción de este proyecto, es tomado en cuenta los ciclos estacionales, los riesgos del contexto de una manera general y, de manera más específica, el efecto inflacionario, de modo que se puedan adquirir los insumos necesarios desde el inicio del proyecto para reducir el impacto negativo que puede generar la inflación. Por tanto, estos elementos serán reflejados en el plan de compra del proyecto, lo cual representa otro de los mecanismos de control y seguimiento del proyecto.

## **10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN.**

El presente proyecto está orientado a la satisfacción de las necesidades de seguridad alimentaria que presenta la localidad. En este sentido, se transmitirá y fortalecerá las capacidades de las personas beneficiarias y, a su vez, se empoderarán

para que sean titulares en la conducción de su procesos comunitario y personal. En este sentido cada beneficiario contará con herramientas, a nivel individual, para gestionar las actividades que le son propias en el proceso de huertos; de igual forma, se presenta un enfoque colectivo donde a través del cooperativismo, las personas puedan tomar decisiones colectivas para su beneficio posterior a la finalización del proyecto, donde las acciones se basan en la sustentabilidad.

En otro orden de ideas, las acciones del proyecto se orientan a fortalecer las capacidades de los beneficiarios (personas con mayor grado de vulnerabilidad), por medio de talleres de siembra, cosecha, control de plagas, alimentación alternativa y elaboración de huertos. De igual forma, se genera un proceso colectivo, a través de la constitución de una cooperativa, como instrumento para la autogestión. Dentro de ella, se socializará la forma de conducir la cooperación, así como se socializarán las herramientas brindadas las cuales son de naturaleza agrícola simple.

Se prevé que este proyecto tenga sustentabilidad debido a que se desarrolla en un área donde las condiciones siembra son favorables y donde la población cuenta con conocimientos y vocación agrícola, lo cual representa elementos con potencialidades para el éxito del proyecto. Asimismo, se busca que tenga sustentabilidad financiera futura, ya que se preparan a las personas para el proceso de captación de semillas, que permitan nuevos ciclos de siembra, asimismo, se orienta actividades de cosecha y venta, sirviendo como medio de vida para las personas y por medio de una cooperativa se fortalece la capacidad de negociación y técnicas de costos para la venta de lo cosechado y ganancias para las personas que brindan las cosechas. Por lo que se constata que es cíclico este proyecto y sus acciones están orientadas a la sustentabilidad.

Como parte del proceso de implementación, a los beneficiarios se les entregan insumos en calidad de donación, por lo que ellos contarán con la titularidad de propiedad de los bienes entregados, lo cual consiste en kit de herramientas, semillas y elementos de armados y ensamblaje de huertos. En este sentido se delimita adecuadamente la transferencia de propiedad de los bienes.

Por otra parte, las acciones del proyecto están conducidas a generar enlaces con actores locales, que brindan apoyo técnico, y comercial para fortalecer las acciones de los beneficiarios y la cooperativa. En este sentido, al inicio del proyecto se lleva a cabo este acompañamiento técnico.

Finalmente, este proyecto tiene un enfoque de gestión basada en riesgos, por lo que es necesario identificar los latentes riesgos que pudieran impactar negativamente la ejecución de las actividades por lo que se presenta una matriz de análisis de riesgos para su evaluación y medidas de mitigación de impacto:

<b>RIESGO</b>	<b>SI</b>	<b>ENTONCES</b>	<b>RESULTANDO EN</b>	<b>TRATAMIENTO</b>
Operacional	Se producen bloqueos en el acceso a las comunidades en las que se desarrollarán las actividades	Se genera interrupciones para la participación de los beneficiarios	Incumplimiento de las metas y resultados previstos en el proyecto.	-Difusión de información previa a autoridades sobre las actividades que se realizan.  - Establecimiento de parámetros de seguridad y monitoreo de la zona de intervención
Operacional	Se producen dificultades de acceso en comunidades priorizadas por temas de pandemia o desastres de origen natural	Se genera interrupción en el desarrollo de las actividades y participación de los beneficiarios	Incumplimiento de las metas y resultados previstos en el proyecto.	Se realizará un monitoreo permanente de las condiciones climáticas, capacidad de respuestas de los entes públicos, acondicionamiento de los vehículos y medidas de bioseguridad en caso de pandemia.
Operacional	Se presenta escasez de combustible, paros de transporte, huelgas, colapso del sistema energético.	el desarrollo de las actividades, las visitas a las comunidades, las entregas de insumos y labores administrativas podrían verse detenidas o limitadas	retrasos en el cumplimiento de metas y resultados, y posible dificultad para alcanzar la cobertura prevista.	Se establecerá protocolos de seguridad y medidas de contingencia  Se construirá una planificación acorde y anticipada para el cumplimiento de las actividades formativas en los primeros meses de implementación.
Financiero	La tasa inflacionaria sigue incrementando y/o el Bolívar sigue disminuyendo su valor	El presupuesto estimado para la ejecución del proyecto será insuficiente para la adquisición de insumos y ejecución de actividades	Incumplimiento de todas las actividades, de adquisición de todos los insumos necesarios e insuficiencia para el alcance del número de beneficiarios estimados.	Se establecerá un plan de compras donde serán adquiridos todos los insumos para las dotaciones en el primer mes de implementación y aquellos materiales de papelería que sean necesario para la ejecución de actividades.

Financiero	Existen controles financieros inadecuados no se puede detectar o evitar fraudes o errores en las transacciones	Se genera perdida o malversación de los fondos del proyecto	Incumplimiento en los resultados previstos dentro del proyecto.	Se establecen controles administrativos dentro del proceso de compras, segregación de responsabilidades y medidas de control interno para monitorear las líneas presupuestarias
------------	--	---	---	---

## 11. ANEXOS OBLIGATORIOS

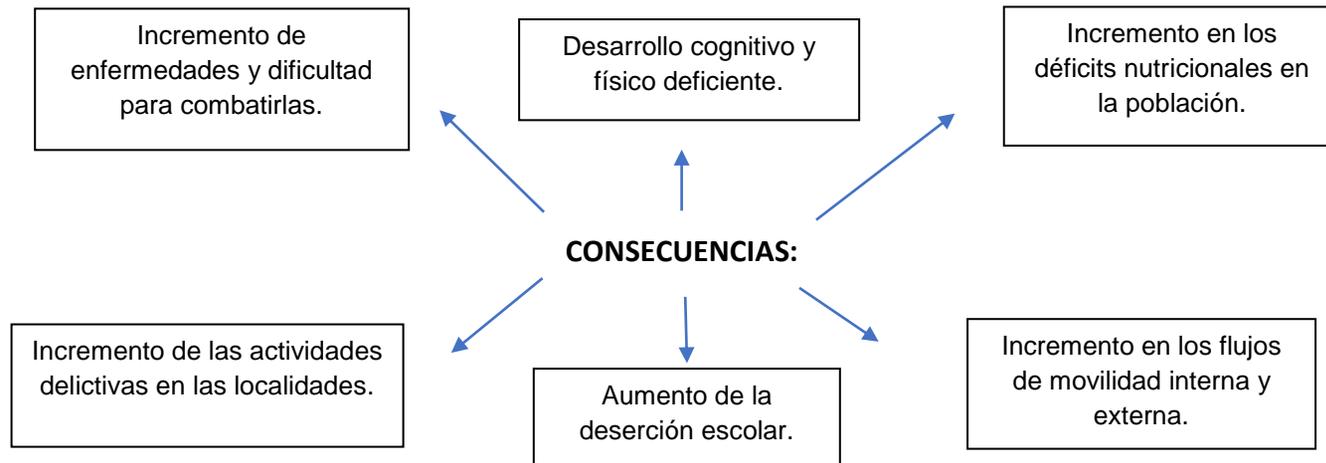
### 11.1 Análisis de involucrados.

Grupos:	Intereses del grupo:	Problemas percibidos:	Interés en el proyecto:	Conflictos potenciales:
Familias habitantes de la Paq. Filas de Mariche.	Autogestionar frutas y hortalizas.	Dificultades para adquirir alimentos. Escasa generación de ingresos.	Obtención de conocimientos de gestión alimentaria y creación de huertos verticales.	
Alcaldía del municipio Sucre.	Aumentar gobernabilidad.	Ciudadanos insatisfechos por gestión de servicios públicos y deficientes políticas alimentarias.	Atención de ciudadanos de Filas de Mariche.	
Empresas Privadas.	Generar beneficio lucrativo.	Bajo intercambio comercial.	Comercialización de frutas y hortalizas creadas en huertos verticales.	

## 11.2 Árbol de problemas

### ARBOL DE

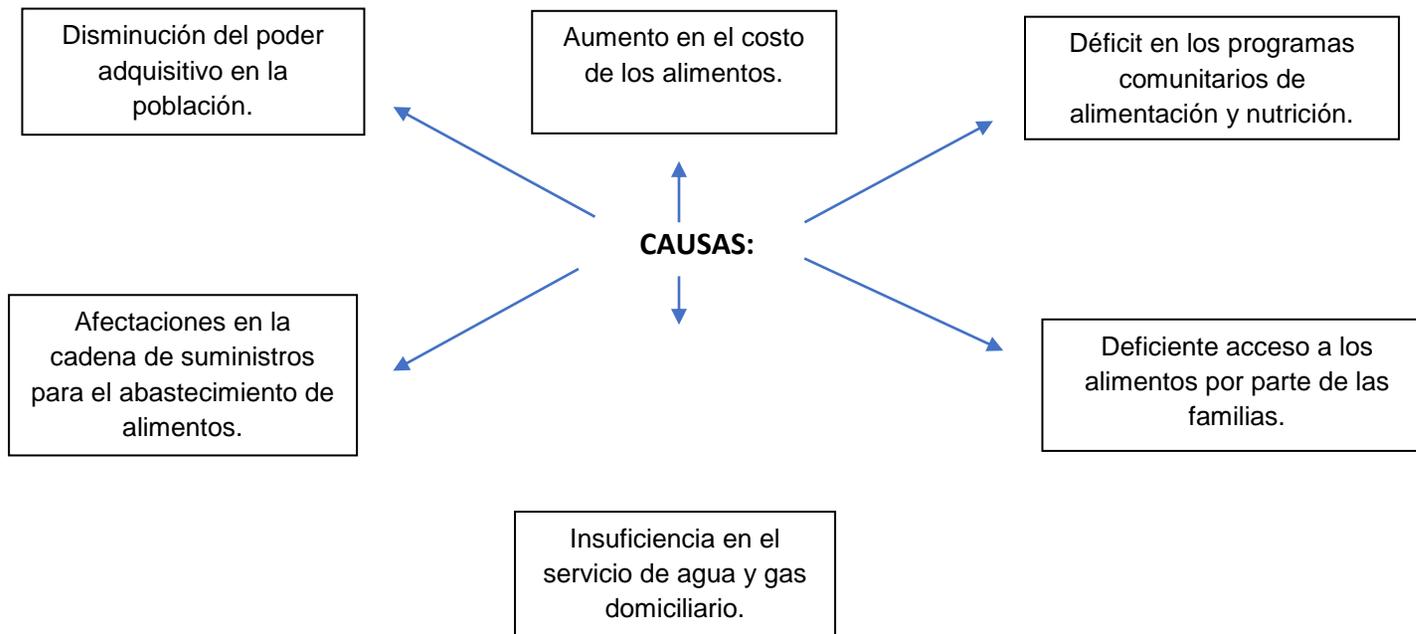
### PROBLEMAS:



### PROBLEMA:

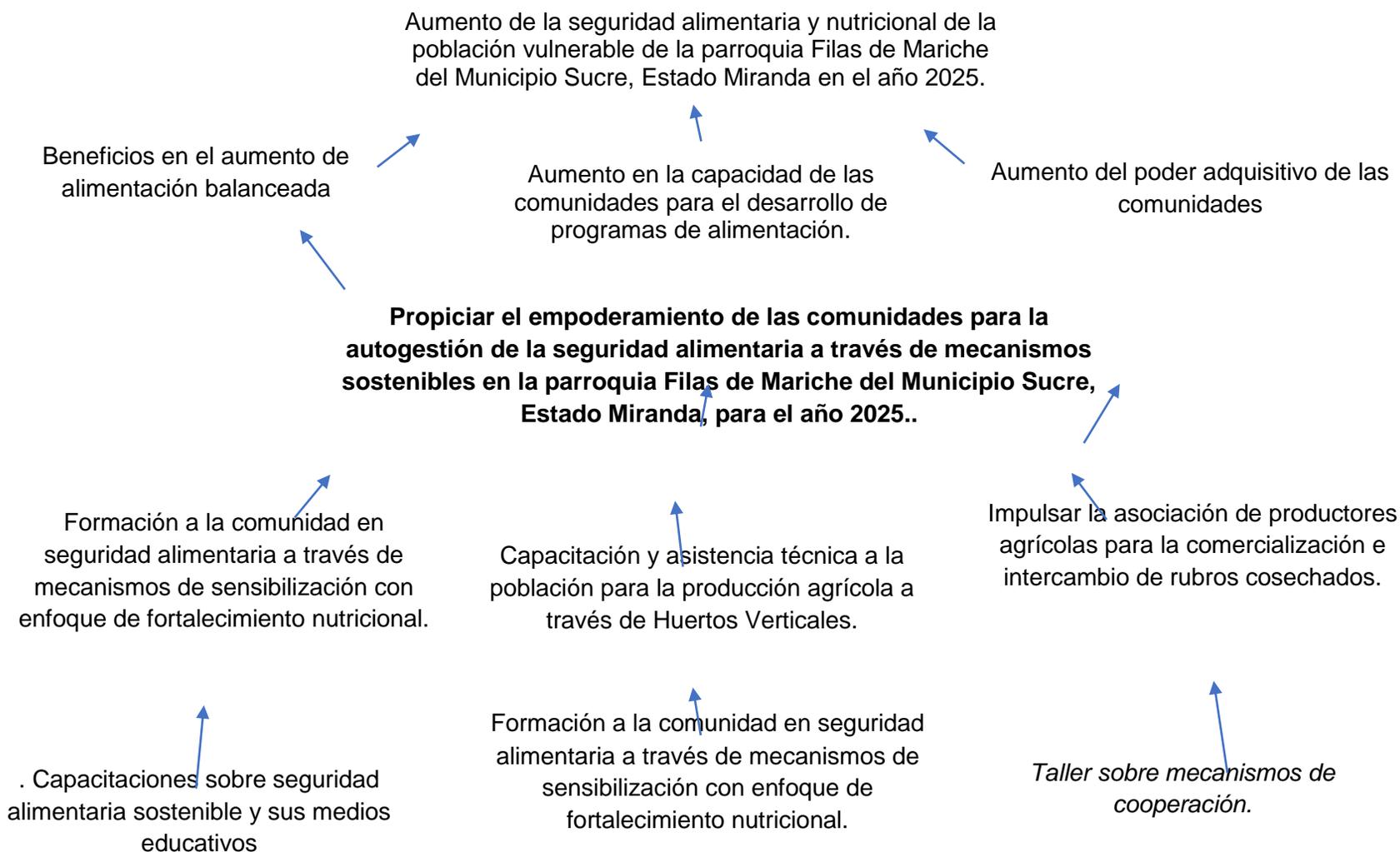
DISMINUCIÓN DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL  
EN LA POBLACIÓN VULNERABLE EN LA PARROQUIA FILAS DE  
MARICHE DEL MUNICIPIO SUCRE, ESTADO MIRANDA.

### CAUSAS:



### 11.3 Árbol de objetivos

#### ARBOL DE OBJETIVOS



## 11.4 Matriz de Marco Lógico

<b>MATRIZ MARCO LÓGICO</b>			
<b>RESUMEN NARRATIVO DE LOS OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS</b>
<p><b>FIN:</b> Aumento de la seguridad alimentaria y nutricional de la población vulnerable de la parroquia Filas de Mariche del Municipio Sucre, Estado Miranda en el año 2025.</p>	<p>En los primeros dos años de implementación las familias incrementan su seguridad alimentaria, incidiendo en mejoras de índices nutricionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disminución de la población a impactar por la existencia de los flujos migratorios internos y externos.</li> <li>- Emergencia de salud pública que inciden negativamente en el desarrollo de las actividades del proyecto.</li> <li>- Disminución de las condiciones de acceso por situaciones de seguridad en las localidades</li> <li>- Inflación en dólares incide en la planificación de los gastos y procesos de compra del proyecto</li> </ul>
<p><b>PROPÓSITO:</b> Propiciar el empoderamiento de las comunidades para la autogestión de la seguridad alimentaria a través de mecanismos sostenibles en la parroquia Filas de Mariche del Municipio Sucre, Estado Miranda, para el año 2025.</p>	<p>-100 personas de la parroquia Filas de Mariche aumentan sus conocimientos en la autogestión de la seguridad alimentaria.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informes de implementación del proyecto</li> <li>- Instrumentos de medición de conocimientos (Pre-test y pos-test).</li> <li>- Entrevistas a personas con casos de alto impacto.</li> </ul>	
<p><b>COMPONENTE NO. 1:</b> Formación a la comunidad en seguridad alimentaria a través de mecanismos de sensibilización con enfoque de fortalecimiento nutricional.</p>	<p>-100 personas de 10 comunidades (10 personas por comunidad) son capacitadas en seguridad alimentaria y realización de regímenes alimenticios balanceados -10% de las personas formadas participan en procesos de sensibilización en las comunidades para mitigar los efectos de la inseguridad</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Listas de asistencias</li> <li>- Registro fotográfico</li> </ul>	

	alimentaria.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Emergencia de salud pública que inciden negativamente en el desarrollo de las actividades del proyecto.</li> <li>- Disminución de las condiciones de acceso por situaciones de seguridad en las localidades</li> <li>- Inflación en dólares incide en la planificación de los gastos y procesos de compra del proyecto</li> </ul>
<b>a. Identificación y Caracterización de familias beneficiarias</b> <i>Establecimiento de línea base del proyecto.</i>	- 100 fichas de identificación y caracterización levantadas	- Ficha caracterización de cada persona y grupo familiar.	
<b>b. Capacitaciones sobre seguridad alimentaria sostenible y sus medios educativos</b>	- 100 personas capacitadas sobre educación alimentaria y nutricional dentro del hogar, compuesto por 3 módulos de 3 horas cada uno.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registro fotográfico</li> <li>- Listas de asistencia</li> <li>- Certificados de culminación</li> </ul>	
<b>c. Taller sobre elaboración de platos alternativos (sesión práctica).</b>	- 2 Talleres sobre elaboración de platos alternativos, una sesión teórica y práctica.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registro fotográfico</li> <li>- Listas de asistencia</li> </ul>	
<b>COMPONENTE NO. 2:</b> Capacitación y asistencia técnica a la población para la producción agrícola a través de Huertos Verticales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 personas son capacitadas sobre la elaboración de huertos</li> <li>- 100 reciben semillas para el proceso de siembra de producción agrícola</li> <li>- 70% de las personas capacitadas implementan sus huertos verticales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Listas de asistencia</li> <li>- Registro fotográfico</li> <li>- Actas de entrega</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Las condiciones climatológicas impactan negativamente en el proceso de siembra.</li> <li>- Disminución de la población a impactar por la existencia de los flujos migratorios internos y externos.</li> <li>- Emergencia de salud pública que inciden negativamente en el desarrollo de las actividades del proyecto.</li> <li>- Disminución de las condiciones de acceso por situaciones de seguridad en las localidades</li> <li>- Inflación en dólares incide en la planificación de los gastos y procesos de compra del proyecto.</li> </ul>
<b>a. Taller sobre elaboración de huertos verticales (simulación del armado).</b>	- 1 Taller ejecutado sobre la elaboración de huertos verticales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registro fotográfico</li> <li>- Listas de asistencia</li> </ul>	
<b>b. Taller sobre ciclos de siembra, cosechas y captación de semillas.</b>	- 2 Talleres ejecutados sobre procesos de producción agrícola	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registro fotográfico</li> <li>- Listas de asistencia</li> </ul>	

<i>c. Dotación de semillas y armado de los huertos verticales.</i>	- 100 personas beneficiadas con dotación de semillas y kits agrícolas.	- Acta de entregas - Registro fotográfico - Listas de asistencia	
<i>d. Taller de implementación de sistemas de riego en huertos verticales.</i>	- 1 Taller ejecutado sobre implementación de sistemas de riego.	- Registro fotográfico - Listas de asistencia	
<i>e. Taller sobre controles de siembra (limpieza, elaboración de pesticidas orgánicos).</i>	- 1 Taller ejecutado sobre controles de siembra.	- Registro fotográfico - Listas de asistencia	
<i>f. Acompañamiento y asistencia técnica en procesos de cosecha.</i>	- 1 Visita de monitoreo realizada por cada huerto vertical.	- Ficha de seguimiento	
<b>COMPONENTE NO. 3:</b> Impulsar la asociación de productores agrícolas para la comercialización e intercambio de rubros cosechados.	- 1 Asociación de productores agrícolas conformada por personas beneficiadas por el proyecto. - 20 % de personas que integran la asociación comercializan los rubros cosechados	- Acta de constitución de la asociación - Talonarios de recibos de la comercialización	- Disminución de la población a impactar por la existencia de los flujos migratorios internos y externos. - Emergencia de salud pública que inciden negativamente en el desarrollo de las actividades del proyecto. - Disminución de las condiciones de acceso por situaciones de seguridad en las localidades. - Inflación en dólares incide en la planificación de los gastos y procesos de compra en el proyecto.
<i>a. Reuniones de coordinación y planificación de los productores.</i>	- 10 Reuniones para la coordinación de asociación de productores.	- Listas de asistencia - Minutas de reuniones	
<i>b. Taller sobre mecanismos de cooperación.</i>	- 1 Taller ejecutado sobre cooperativismo.	- Registro fotográfico - Listas de asistencia	
<i>c. Taller sobre formulación de plan de negocios.</i>	- 1 Taller ejecutado sobre planes de negocios.	- Registro fotográfico - Listas de asistencia	
<i>d. Feria de intercambio entre productores.</i>	- 2 Feria de agricultores realizada para el intercambio de productos y experiencias.	- Registro fotográfico - Listas de asistencia	

## OTROS ANEXOS

### Diagrama de implementación

No.	Actividades	Duración en meses	Meses																							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1.	COMPONENTE NO. 1: Formación a la comunidad en seguridad alimentaria a través de mecanismos de sensibilización con enfoque de fortalecimiento nutricional.																									
1.1	<i>a. Identificación y Caracterización de familias beneficiarias. Establecimiento de línea base del proyecto.</i>																									
1.2	<i>b. Capacitaciones sobre seguridad alimentaria sostenible y sus medios educativos</i>																									
1.3	<i>c. Taller sobre elaboración de platos alternativos (sesión práctica).</i>																									
2.	COMPONENTE NO. 2: Capacitación y asistencia técnica a la población para la producción																									





## BIBLIOGRAFÍA

- Encuesta ENCOVI, año 2022, <https://www.proyectoencovi.com/encovi-2022> (Fecha de consulta: 27 de junio del 2023).
- El PMA aprueba un plan 2023-2025 para Venezuela por 573 millones de dólares [https://www.swissinfo.ch/spa/venezuela-alimentaci%C3%B3n\\_el-pma-aprueba-un-plan-2023-2025-para-venezuela-por-573-millones-de-d%C3%B3lares/48326482](https://www.swissinfo.ch/spa/venezuela-alimentaci%C3%B3n_el-pma-aprueba-un-plan-2023-2025-para-venezuela-por-573-millones-de-d%C3%B3lares/48326482) (Fecha de consulta: 27 de junio del 2023).
- Informe Anual | Más del 70% de los hogares venezolanos sufrió inseguridad alimentaria en 2022. [https://provea.org/actualidad/informe-anual-mas-del-70-de-los-hogares-venezolanos-sufrio-inseguridad-alimentaria-en-2022/#:~:text=Venezuela%20pas%C3%B3%20de%20ser%20uno,Prevalencia%20de%20Subalimentaci%C3%B3n%20\(IPS\)](https://provea.org/actualidad/informe-anual-mas-del-70-de-los-hogares-venezolanos-sufrio-inseguridad-alimentaria-en-2022/#:~:text=Venezuela%20pas%C3%B3%20de%20ser%20uno,Prevalencia%20de%20Subalimentaci%C3%B3n%20(IPS)). (Fecha de consulta: 27 de junio del 2023)
- Inician plan “Sucre Agrícola” en Mariche, <http://www.alcaldiamunicipiosucre.gov.ve/public/noticias/detalle/145>. (Fecha de consulta: 16 de junio del 2023).
- Productores de Filas de Mariche son beneficiados con 957 kilos de semillas. <http://minppau.gob.ve/productores-de-filas-de-mariche-son-beneficiados-con-957-kilos-de-semillas/> (Fecha de consulta: 10 de junio de 2023).
- Hambre e inseguridad alimentaria. <https://www.fao.org/hunger/es/#:~:text=Una%20persona%20padece%20inseguridad%20alimentaria,falta%20de%20recursos%20para%20obtenerlos>. (Fecha de consulta: 10 de julio del 2023)