

Generación de propuesta de valor que permita la participación activa de la empresa privada en el mantenimiento y sostenimiento de espacios públicos por medio de estrategias de cogestión y autogestión en el municipio Baruta

Integrantes:

Ángel García

Andrés Ramírez

Luis Manuel Fernández

Miguel Castejón

Neiyer Angarita

Víctor Benítez

Agosto, 2024

Tabla de contenido

TÍTULO DEL PROYECTO

TABLA DE CONTENIDO

FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

4. RESULTADOS ESPERADOS

5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN

5.1 Fin

5.2 Propósito

5.3 Componentes

6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

7.1 Las actividades del proyecto.

7.2 La puesta en marcha

8. PRESUPUESTO DEL PROYECTO

9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL

10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN.

11. ANEXOS OBLIGATORIOS

11.1 Análisis de involucrados.

11.2 Árbol de problema

11.3 Árbol de objetivos

11.4 Matriz de Marco Lógico

12. OTROS ANEXOS

BIBLIOGRAFÍA

Ficha técnica del proyecto

Nombre del proyecto	Generación de propuesta de valor que permita la participación activa de la empresa privada en el mantenimiento y sostenimiento de espacios públicos por medio de estrategias de cogestión y autogestión en el municipio Baruta
Descripción del proyecto	El presente proyecto busca mejorar el estado de los espacios públicos del municipio Baruta a través del trabajo en conjunto de la alcaldía de Baruta con la empresa privada.
Ubicación	Municipio Baruta
Duración	El presente proyecto tendrá un plazo de ejecución de 18 meses con posibilidad de convertirse en un programa fijo de la alcaldía de Baruta. Fecha de inicio: 12 de julio de 2024 Fecha de culminación: enero de 2026
Responsables	Ángel García Andrés Ramírez Luis Manuel Fernández Miguel Castejón Neiyer Angarita Víctor Benítez

	Estudiantes del diplomado de Gerencia Pública y Gobernabilidad Democrática de la UCAB
Costo	Costo total: 1.489.060Bs 10.636,14bs por cada espacio público

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Municipio Baruta

Baruta, ubicado en el estado Miranda de Venezuela, fue fundado el 19 de agosto de 1620. Su nombre proviene del árbol jabillo (*Hura crepitans*), que en lengua nativa se pronuncia Baruta y que también representa al nombre del principal cacique del municipio.

Este municipio, conocido por ser uno de los municipios más poblados y urbanizados del área metropolitana de Caracas, cuenta con 140 espacios públicos conformados por parques, plazas, áreas verdes y zonas recreativas, que desempeñan un papel fundamental en la calidad de vida de sus habitantes.

	
Coordenadas	10°25'44"N 66°52'23"O
Capital	Baruta
Entidad	Municipio
• País	Venezuela
• Estado	 Miranda
• Área metropolitana	Caracas
Alcalde	Darwin González (FV)

El municipio Baruta, se enfrenta a un desafío significativo en términos de mantenimiento y sostenibilidad de sus espacios públicos. Como un municipio residencial con una población de 521.000 personas, cuenta con un número considerable de parques, plazas y áreas recreativas que desempeñan una función vital en la calidad de vida e imagen del municipio.

Sin embargo, a pesar de la importancia de estos espacios, el gobierno municipal ha tenido problemas para satisfacer las demandas de mantenimiento debido a las limitaciones financieras que existen y que han llevado al deterioro progresivo de los espacios.

El problema radica en la falta de recursos suficientes para llevar a cabo las tareas necesarias de limpieza, mantenimiento de áreas verdes, reparaciones y mejoras en todos los espacios públicos de Baruta. La falta de fondos ha impedido que la alcaldía pueda realizar las labores adecuadas para preservar la funcionalidad y estética de estos lugares. Y como resultado, muchos espacios públicos se encuentran deteriorados.

Para abordar esta problemática, la alcaldía de Baruta espera trabajar en la generación de una propuesta de valor que permita la participación activa de la empresa privada en el mantenimiento y sostenimiento de los espacios públicos a través de estrategias de cogestión y autogestión.

Esta propuesta busca establecer una colaboración efectiva entre el sector público y privado, aprovechando los recursos financieros, conocimientos especializados y tecnología que las empresas privadas pueden aportar, con el fin de mejorar la situación de los espacios públicos en el municipio.

En cuanto a la cuantificación, es importante tener en cuenta el número de empresas privadas que podrían participar en estas estrategias de cogestión y autogestión así como el número de personas involucradas. Además, se deben identificar y cuantificar las empresas que podrían contribuir con recursos y conocimientos especializados para el mantenimiento de los espacios públicos, así como los residentes y usuarios que se beneficiarán directamente con estas mejoras.

Asimismo, se busca fomentar la participación ciudadana activa, promoviendo la formación de comités o asociaciones de vecinos que se involucren en la gestión y cuidado de los espacios públicos.

Parque La ciudadela



Parque Guaicay



2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto tiene como objetivo principal el Mejoramiento del mantenimiento y sostenimiento de los espacios públicos en el municipio Baruta y plantea una colaboración estrecha entre la alcaldía de Baruta y empresas privadas, con el objetivo de integrar recursos y conocimientos especializados en la recuperación de los espacios públicos. La participación de la empresa privada se considera fundamental para optimizar los esfuerzos y maximizar los resultados.

Las acciones a realizar incluirán el diagnóstico y la evaluación de los espacios públicos existentes, identificando las necesidades de rehabilitación y mantenimiento. Se llevarán a cabo labores de limpieza, reparación y mejora de la infraestructura, mobiliario y áreas verdes. Además, se implementarán programas de capacitación y fortalecimiento del personal a cargo del mantenimiento de estos espacios con el objetivo de mejorar sus habilidades y conocimientos.

Igualmente, se buscará la participación activa de la comunidad, fomentando el sentido de pertenencia y promoviendo la corresponsabilidad en el cuidado y conservación de los espacios públicos.

El proyecto tiene como finalidad lograr una transformación positiva en los espacios públicos del municipio Baruta, creando entornos agradables y seguros para el disfrute de los ciudadanos, a través del trabajo conjunto entre la alcaldía y la empresa privada, se espera alcanzar resultados sostenibles a largo plazo y sentar las bases para una gestión eficiente y continua de los espacios públicos en el municipio.

3. JUSTIFICACIÓN

Es importante adelantar este proyecto por varias razones fundamentales. En primer lugar, los espacios públicos desempeñan un papel crucial en la calidad de vida de los ciudadanos. Son lugares de encuentro, recreación y esparcimiento, que contribuyen al bienestar físico, emocional y social de la comunidad. El mantenimiento y sostenimiento de los espacios públicos en el municipio Baruta busca crear entornos atractivos, seguros y funcionales que promuevan la convivencia y mejoren la calidad de vida de los habitantes.

En segundo lugar, el mal estado de los espacios públicos puede tener un impacto negativo en la comunidad si no se ataca oportunamente el problema identificado. Si no se llevan a cabo acciones de rehabilitación y mantenimiento, los espacios públicos pueden deteriorarse aún más, convirtiéndose en lugares inseguros, descuidados y poco atractivos. Esto podría disminuir su uso y disfrute por parte de la comunidad, afectando la cohesión social y generando un impacto negativo en la calidad de vida de los ciudadanos.

Por lo tanto, adelantar este proyecto es vital para garantizar la preservación y el mejoramiento de los espacios públicos en el municipio Baruta.

4. RESULTADOS ESPERADOS

Lo que se quiere lograr con este proyecto es el mejoramiento de los espacios públicos del municipio Baruta creando entornos públicos atractivos, seguros y funcionales que promuevan el bienestar y la calidad de vida de la comunidad.

El impacto estimado en las realidades social y económica a nivel local con la implementación de esta solución propuesta es significativo debido a que a nivel social la mejora de los espacios públicos tendrá un impacto positivo en la sociedad local. Se promoverá la convivencia, la interacción social y el fortalecimiento de los lazos comunitarios. Los espacios públicos revitalizados se convertirán en puntos de encuentro y actividades recreativas, generando un sentido de pertenencia y orgullo en la comunidad.

Todo lo anterior descrito, se logrará a través de la coordinación efectiva entre la alcaldía de Baruta y la empresa privada, el aumento del personal especializado en la alcaldía y por medio de la solicitud del incremento de los recursos en la municipalidad.

En cuanto al impacto económico, los espacios públicos bien mantenidos pueden atraer a visitantes y promover el turismo local, estimulando la actividad comercial. Asimismo, las empresas privadas que participen en el mantenimiento de estos espacios pueden obtener beneficios comerciales en estos espacios.

5. LÓGICA DE INTERVENCIÓN

La lógica de intervención de este proyecto se fundamenta en la mejora y rehabilitación de los espacios públicos, con el objetivo de mejorar el mantenimiento y sostenibilidad en el municipio de Baruta. Asimismo, se enfoca en fomentar una coordinación eficaz entre la alcaldía y empresas privadas, así como en incrementar el número de personal especializado en la alcaldía de Baruta.

5.1 Fin

Aumento de la calidad de vida y disfrute de los ciudadanos usuarios de los espacios públicos del Municipio Baruta.

5.2 Propósito

Mejoramiento del mantenimiento y sostenimiento de los espacios públicos en el municipio Baruta.

5.3 Componentes

1. Coordinación efectiva establecida entre la alcaldía y la empresa privada:
2. Incremento de los recursos de la alcaldía de Baruta

3. Aumento del personal especializado en la alcaldía de Baruta

6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

Población	Cantidad
Ciudadanos del municipio Baruta que utilizan y se benefician de los espacios públicos	521.000 personas
Niños y jóvenes	120.000 niños y jóvenes
Personas de la tercera edad	100.000 personas de la tercera edad
Ciudadanos de municipios aledaños	90.000 aproximadamente

Entre los potenciales oponentes podemos encontrar:

- Falta de apoyo a la implementación del proyecto por parte de funcionarios públicos debido a motivos políticos, burocráticos o falta de comprensión sobre la importancia de mejorar los espacios públicos.
- Falta de recursos financieros suficientes para llevar a cabo todas las acciones necesarias para la rehabilitación y mejora de los espacios públicos.
- Personas con intereses particulares en los espacios públicos, pudieran oponerse al proyecto si perciben que sus intereses se ven afectados.

7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

7.1 Las actividades del proyecto

Componente 1: Aumento del personal especializado en la alcaldía de Baruta	Julio			
Actividad	S1	S2	S3	S4
Análisis de las áreas públicas que requieren ser intervenidas	X	X	X	
Solicitar nuevo personal	X	X	X	X

Componente 2: Incremento en los recursos de la alcaldía de Baruta	Agosto			
Actividad	S1	S2	S3	S4
Asignación de presupuesto para el mantenimiento de espacios públicos	X	X		

[illegible]

públicos						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X
• Ejecución de los planes de recuperación						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X

Segunda parte del componente 3 (Con las semanas posteriores de trabajo)

[illegible]

Tercera parte del componente 3 (Con las semanas posteriores de trabajo)

[illegible]

7.2 La puesta en marcha

En el marco del presente proyecto, se ha diseñado un plan integral que abarca distintos componentes para fortalecer el funcionamiento de la alcaldía en colaboración con la empresa privada. Este plan se llevará a cabo a través de una serie de actividades coordinadas y con una clara distribución de responsabilidades entre los equipos involucrados.

El proceso se inicia con un análisis exhaustivo de las áreas públicas que requieren ser intervenidas por la dirección de Áreas Verdes, quien se encarga de la recuperación de los espacios del municipio.

Posteriormente, se procede a la contratación de nuevo personal, que formará parte de la dirección antes mencionada.

Igualmente, se trabaja en establecer marcos regulatorios que fomenten la participación de la empresa privada en el mantenimiento de los espacios públicos, en colaboración estrecha con la alcaldía. Con esto se busca aprovechar los recursos y la experiencia del sector privado para mejorar la calidad de los espacios públicos en la comunidad.

Finalmente, se asignan los recursos necesarios y se ejecutan los planes de recuperación que involucran tanto a la alcaldía como a la empresa privada, garantizando una coordinación efectiva y un seguimiento adecuado de las acciones establecidas. Este trabajo conjunto permitirá maximizar los resultados y asegurar un impacto positivo en el municipio.

En este proceso participará activamente la dirección de Áreas Verdes, la dirección de Recursos Humanos, la dirección de presupuesto y el equipo de coordinación entre la alcaldía y la empresa privada, así como el personal nuevo y existente de la alcaldía y los colaboradores del sector privado implicados en las labores de mantenimiento.

Asimismo, se espera que sea un proyecto, que perdure en el tiempo, con posibilidad de convertirse en un proyecto permanente.

8. PRESUPUESTO DEL PROYECTO

Componente 1

Actividad	Partida	Descripción	Unidad de medida	Cant	Costo unitario Bs.	Costo total Bs.	Sub totales Bs.
Realizar un análisis de las áreas públicas que requieren ser intervenidas	Recursos humanos	Ingeniero	hora/hombre	36	260	9.360	9.360
	Materiales y suministros	Equipos de oficina Registro	Computadora	1	14.700	14.700	24.060
	Servicios no personales	Movilización	Vehículo	1	129.000	129.000	153.060

Componente 2

Actividad	Partida	Descripción	Unidad de medida	Cant	Costo unitario Bs.	Costo total Bs.	Sub totales Bs.
Solicitar nuevo personal	Recursos humanos	Personal	Obreros	50	7.400	370.000	370.000
	Materiales y suministros	Dotación de uniformes	kit	50	7.400	370.000	740.000

Actividad	Partida	Descripción	Unidad de medida	Cant	Costo unitario Bs.	Costo total Bs.	Sub totales Bs.
Asignación de presupuesto para el mantenimiento de espacios públicos	Materiales y suministros	Podadora	Unidad	15	5.550	83.250	83.250
		Pico	Unidad	20	740	14.800	98.050
		Pala	Unidad	20	740	14.800	112.850
		Tijera	Unidad	20	740	14.800	127.650
		Lentes	Unidad	100	74	7.400	135.050
		Guantes	Pares	100	111	11.100	146.150
		bolsas	Millar	100	400	40.000	186.150
	Servicios no personales	Transporte	Unidad	50	550	27.750	213.900

Componente 3

Actividad	Partida	Descripción	Unidad de medida	Cant	Costo unitario Bs.	Costo total Bs.	Sub totales Bs.
Desarrollo de marcos regulatorios que promuevan la participación de la empresa privada en el mantenimiento de espacios públicos	Recursos humanos	Concejales	Unidad	9	18.500	166.500	166.500
		Abogados	Unidad	4	14.800	59.200	225.700
		Especialista ambiental	Unidad	4	14.800	59.200	284.900
	Materiales y suministros	papelería	kit	1	7.400	7.400	292.300

Actividad	Partida	Descripción	Unidad de medida	Cant	Costo unitario Bs.	Costo total Bs.	Sub totales Bs.
Ejecución de los planes de recuperación	Materiales y suministros	combustible	Litro	4.800	18.5	88.800	88.800

Costos totales del proyecto			
Sub totales por componentes (BsF.)		Sub totales por partidas (BsF.)	
Componente 1	153.060	Personal	664.260
Componente 2	953.900	Materiales y suministros	667.050
Componente 3	382.100	Servicios no personales	156.750
TOTAL REQUERIDO (BsF.) = 1.489.060			

9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL

A continuación presentamos los indicadores y medios de verificación

Indicadores	Medios de verificación
El 75 % de los ciudadanos reporta un aumento en la calidad de vida y disfrute de los espacios públicos, al finalizar el proyecto	Informes de la alcaldía de Baruta sobre los espacios públicos rehabilitados y mejorados
Al menos 20 espacios públicos rehabilitados durante el primer año del proyecto	1. Facturas, fotos e informes de obras. 2. Encuestas y entrevistas a los

El 80 % de los beneficiarios afirman que observan una mejora de los espacios públicos del municipio Baruta al finalizar el proyecto	ciudadanos sobre su percepción de la calidad de vida y disfrute de los espacios públicos
En los primeros seis meses del proyecto se establecieron acuerdos y convenios con 5 empresas privadas del municipio	Registro de acuerdos y convenios firmados entre la alcaldía y empresas privadas para la ejecución conjunta de proyectos en espacios público
Contratación de un equipo de 50 personas dedicadas al mantenimiento de los espacios públicos del municipio durante los primeros 6 meses del proyecto Incremento del 10% en la asignación del presupuesto para el próximo año.	Registro actualizado de empleados de la alcaldía de Baruta Carta Relación de gastos

10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN

¿Quién será responsable por la continuación y gerencia de las actividades del proyecto después que haya sido completado?

Posteriormente a la finalización del proyecto, la principal responsabilidad de continuar y gestionar las actividades será de la Dirección de Áreas Verdes de la alcaldía de Baruta. Esta dirección será la encargada de supervisar y mantener las mejoras

implementadas, asegurando que los espacios públicos continúen siendo gestionados de manera eficiente y sostenible.

La Dirección de Áreas Verdes asumirá el liderazgo en la administración de las actividades posteriores al proyecto, trabajando en estrecha colaboración con otros departamentos pertinentes de la alcaldía y con las empresas privadas involucradas.

¿Qué medidas para la construcción de capacidades están previstas y para quiénes?

Para fortalecer las capacidades necesarias en la gestión y mantenimiento de los espacios públicos del municipio, la alcaldía de Baruta desempeñará un papel fundamental en la implementación de medidas específicas diseñadas para capacitar y empoderar a diversos actores involucrados en la gestión de espacios públicos.

Entre las medidas se encuentran:

Capacitación del Personal Municipal: Se prevén programas de formación especializados, y aumento del personal, de la Dirección de Áreas Verdes, incluyendo jardineros, técnicos en áreas verdes y supervisores.

Formación de Voluntarios: Se establecerán programas de capacitación y colaboración con voluntarios locales, asociaciones de vecinos interesados en contribuir al cuidado de los espacios verdes de Baruta.

Educación Ambiental para la Comunidad:

Se implementarán campañas educativas y talleres de sensibilización ambiental dirigidos a la comunidad en general que busquen sensibilizar sobre la importancia de los espacios verdes del municipio y la conservación de la biodiversidad.

¿Cómo ha sido asegurada la apropiación de la tecnología que se requiere para la operación del proyecto?

Para garantizar la apropiación exitosa de la tecnología necesaria para la operación del proyecto, se implementará una serie de estrategias diseñadas, presentadas a continuación.

Involucramiento de los usuarios desde el Inicio: Desde las fases iniciales del proyecto, se fomenta la participación activa del personal de la Dirección de Áreas Verdes de la alcaldía de Baruta y a la empresa privada. Esta participación permite comprender las necesidades específicas en relación con la tecnología a implementar, asegurando que las soluciones tecnológicas se adapten a las necesidades requeridas.

Capacitación Continua y Personalizada: Se diseñarán programas de capacitación continuos y personalizados para garantizar que todos los involucrados adquieran las habilidades necesarias para utilizar la tecnología de manera efectiva en sus labores diarias.

Establecimiento de Canales de Comunicación y Retroalimentación: Se han creado canales de comunicación para facilitar la retroalimentación constante de los involucrados. Esta comunicación está basada en reuniones periódicas y sugerencias y preocupaciones, lo que ha permitido identificar oportunidades de mejora y ajuste de las soluciones tecnológicas según las necesidades reales.

¿Cómo será asegurada la sustentabilidad sociocultural?

La sustentabilidad sociocultural del proyecto se asegurará a través de un enfoque colaborativo entre la alcaldía de Baruta y la participación activa de empresas privadas, estableciendo una alianza estratégica para la recuperación y preservación de los espacios públicos en la localidad.

La alcaldía de Baruta y la empresa privada trabajan en conjunto para incorporar prácticas culturales locales en el diseño y la gestión de los espacios públicos recuperados, reconociendo la importancia de preservar y promover la herencia cultural de la comunidad. Asimismo, se han implementado programas educativos que integran aspectos culturales relevantes, fomentando el respeto por el entorno natural

y la conciencia sobre la importancia de mantener viva la historia y las tradiciones locales.

¿Cómo será asegurada la sustentabilidad financiera futura?

La sustentabilidad financiera futura del proyecto de recuperación de espacios públicos en Baruta será asegurada a través de un enfoque colaborativo entre la Alcaldía local y la participación activa de empresas privadas. Esta alianza estratégica no solo garantizará la viabilidad a largo plazo de las iniciativas, sino que también promoverá la inversión sostenible en el mantenimiento y desarrollo continuo de los espacios públicos recuperados.

La Alcaldía de Baruta y la empresa privada han trazado un plan conjunto para asegurar la financiación futura del proyecto, estableciendo mecanismos que permitan la generación de ingresos y la optimización de recursos de manera eficiente. Se exploran diversas fuentes de financiamiento, incluyendo patrocinios, donaciones, alianzas estratégicas y la implementación de modelos de gestión que fomenten la autosuficiencia económica de los espacios públicos.

Además, se diseñarán programas de responsabilidad social empresarial que involucren a las empresas privadas en la inversión y el apoyo continuo a los espacios públicos recuperados, promoviendo una cultura de corresponsabilidad y compromiso con el bienestar de la comunidad.

Estas iniciativas no solo contribuyen a asegurar la financiación a largo plazo, sino que también fortalecen los lazos entre el sector privado y la comunidad, generando beneficios mutuos y sostenibles para ambas partes.

¿Quién será el titular de la propiedad de los bienes muebles e inmuebles adquiridos bajo el proyecto?

La alcaldía de Baruta

¿Qué mecanismos se han pensado para garantizar que los actores claves se incorporarán al trabajo?

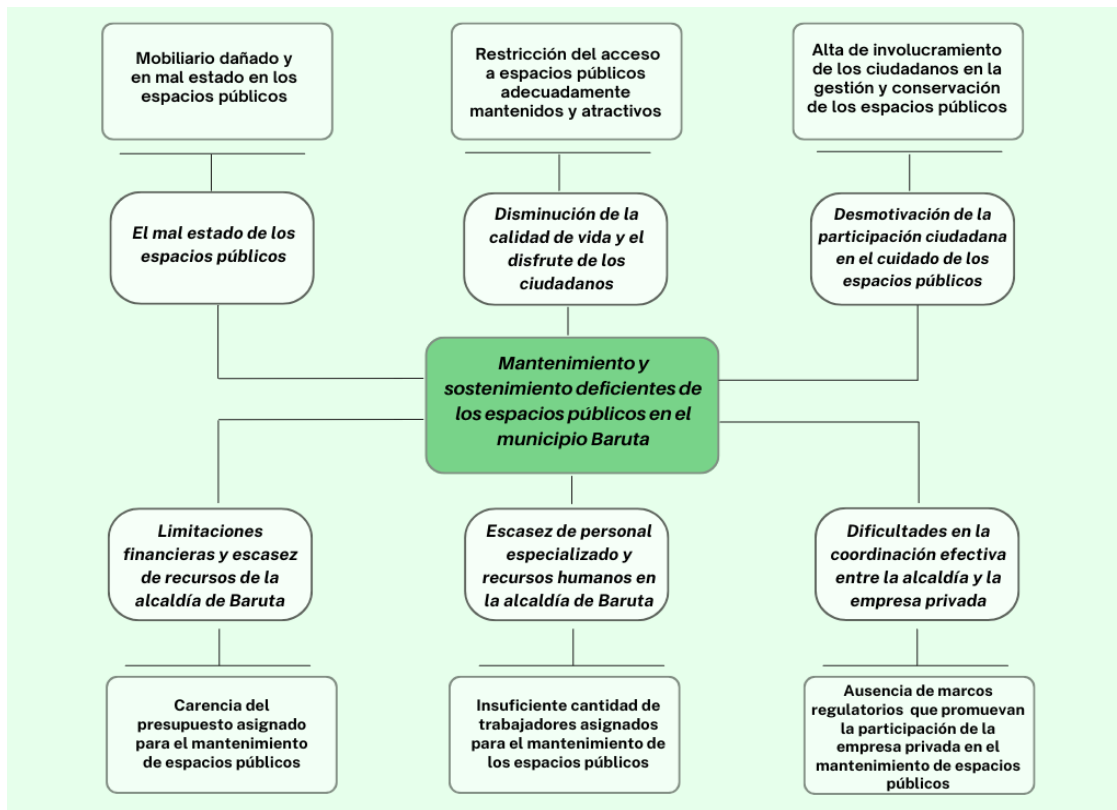
La modificación de la ordenanza de Áreas Verdes del municipio Baruta.

11. ANEXOS OBLIGATORIOS

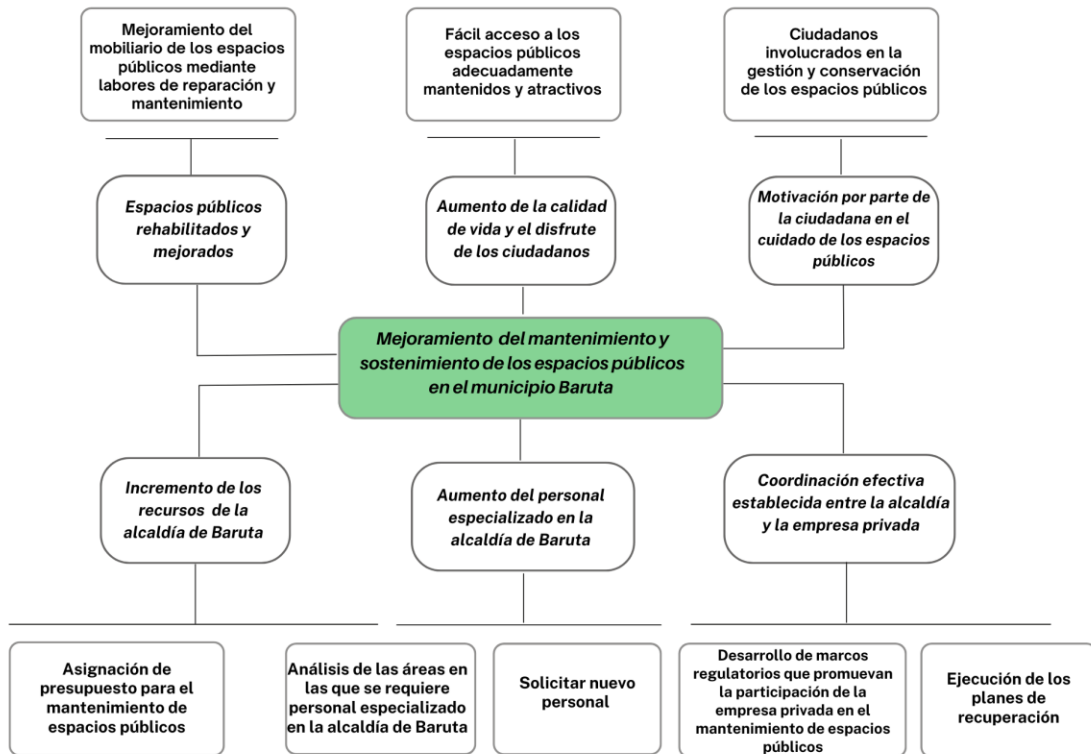
11.1 Análisis de los involucrados

ANÁLISIS DE PARTICIPACIÓN				
BENEFICIARIOS DIRECTOS	BENEFICIARIOS INDIRECTOS	NEUTRALES / EXCLUIDOS	PERJUDICADOS / Oponentes Principales	IMPLICADOS SECUNDARIOS
Ciudadanos del municipio Baruta que utilizan y se benefician de los espacios públicos	Ciudadanos de municipios aledaños	Ciudadanos del municipio Baruta que no utilizan o no están interesados en los espacios públicos	Empresas privadas involucradas en el mantenimiento de espacios públicos de forma individual o a través de contratos con la alcaldía, cuyos intereses podrían verse afectados por la propuesta de cogestión y autogestión	Personal de la alcaldía de Baruta encargado del mantenimiento y gestión de los espacios públicos

11.2 Árbol de problemas



11.3 Árbol de objetivos



11.4 Matriz de Marco Lógico

Resumen narrativo de la matriz de marco lógico	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
FIN Aumento de la calidad de vida y disfrute de los ciudadanos usuarios de los espacios públicos del Municipio Baruta	El 75 % de los ciudadanos reporta un aumento en la calidad de vida y disfrute de los espacios públicos, al finalizar el proyecto	Informes de la alcaldía de Baruta sobre los espacios públicos rehabilitados y mejorados	La recaudación de fondos es suficiente para llevar a cabo las labores de rehabilitación y mejoramiento de los espacios públicos
Propósito Mejoramiento del mantenimiento y sostenimiento de los espacios públicos en el municipio Baruta	Al menos 20 espacios públicos rehabilitados durante el primer año del proyecto El 80 % de los beneficiarios afirman que observan una mejora de los espacios públicos del municipio Baruta al finalizar el proyecto	1. Facturas, fotos e informes de obras. 2. Encuestas y entrevistas a los ciudadanos sobre su percepción de la calidad de vida y disfrute de los espacios públicos	Compromiso y colaboración de la ciudadanía en el cuidado y conservación de los espacios públicos Estabilidad socioeconómica que permita la ejecución del proyecto

Componentes			
• Coordinación efectiva establecida entre la alcaldía y la empresa privada	En los primeros seis meses del proyecto se establecieron acuerdos y convenios con 5 empresas privadas del municipio	Registro de acuerdos y convenios firmados entre la alcaldía y empresas privadas para la ejecución conjunta de proyectos en espacios público	Alianzas y disposición Acceso oportuno a los recursos financieros necesarios para financiar las obras de rehabilitación y mejora de los espacios públicos
• Aumento del personal especializado o en la alcaldía de Baruta	Contratación de un equipo de 50 personas dedicadas al mantenimiento de los espacios públicos del municipio durante los primeros 6 meses del proyecto	Registro actualizado de empleados de la alcaldía de Baruta	Disponibilidad de personal capacitado y comprometido en la planificación y coordinación efectiva del mantenimiento de espacios públicos
• Solicitud de incremento de los recursos de la alcaldía de Baruta	Incremento del 10% en la asignación del presupuesto para el próximo año.	Carta Relación de gastos	Acceso al presupuesto asignado

Actividades			
1. Realizar un análisis de las áreas públicas que requieren ser intervenidas	1.000 \$	Registro fotográfico del estado de los espacios públicos	Los precios se mantienen acorde a una inflación no mayor al 30 %
2. Solicitar nuevo personal	50.000 \$	Contratos	
3. Asignación de presupuesto para el mantenimiento de espacios públicos	140.000 \$	Compra de materiales necesarios para la recuperación de los espacios	
4. Desarrollo de marcos regulatorios que promuevan activamente la participación de la empresa privada en el mantenimiento de espacios públicos.	10.000\$	Modificación de la ordenanza de Áreas Verdes del municipio Baruta	
5. Ejecutar planes de recuperación	20.000\$	Registro fotográfico del antes y después de las obras de	

		reparación que muestren claramente los cambios realizados	
	221.000 \$		

12. OTROS ANEXOS

BIBLIOGRAFÍA

González, Jorge. (2006). *Formulación y Evaluación de Proyectos Orientados a Resultados*.

Carucci, Flavio. (2003). *Planificación estratégica por problemas: un enfoque participativo*.

Ortegón, E., Pacheco, Juan y Prieto, Adriana. (2005). *Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas*.