

Universidad Católica Andrés Bello
Centro de Estudios Políticos y de Gobierno
Diplomado en Gerencia Pública y Gobernabilidad Democrática
Sección A – Modalidad Virtual
Caracas

**ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN PARA LA DISMINUCIÓN
DE LA INSEGURIDAD Y HOMICIDIOS EN EL SECTOR LA
CULEBRA DEL MUNICIPIO PEDRO ZARAZA**

Participante:

Juan Carlos León Ledezma C.I.: 26.585.048.

Caracas, julio de 2023

TABLA DE CONTENIDO

Contenido	Pág.
FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO	3
1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	4
2. OBJETIVOS DEL PROYECTO	5
3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO	5
4. RESULTADOS ESPERADOS	5
5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN	6
5.1. Fin	6
5.2. Propósito	6
5.3. Componentes	6
6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	6
7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	8
7.1. Las actividades del proyecto.	8
7.2. La puesta en marcha	9
8. RECURSOS REQUERIDOS	11
9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	11
10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN.	11
11. ANEXOS OBLIGATORIOS	
11.1. Análisis de involucrados.	13
11.2. Árbol de problema	14
11.3. Árbol de objetivos	15
11.4. Matriz de Marco Lógico	16
BIBLIOGRAFÍA	19

FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

1. Nombre del Proyecto:

Estrategias de Intervención para la Disminución de la Inseguridad y Homicidios en El Sector La Culebra del Municipio Pedro Zaraza.

2. Breve descripción del proyecto:

El presente documento contiene la formulación de estrategias de intervención para la disminución de la Inseguridad y Homicidios en El Sector La Culebra del Municipio Pedro Zaraza. Dichas acciones están encaminadas a elevar las condiciones de seguridad personal y de la comunidad. En primer término se busca crear enlaces entre la comunidad y las instituciones competentes, a la par de capacitar a los habitantes para que ellos puedan dar sostenibilidad al proyecto. De igual forma presentar a las autoridades el documento para su aprobación y ejecución.

3. Ubicación detallada:

Sector la Culebra, Parroquia San Jose de Unare, Municipio Pedro Zaraza

4. Duración total del proyecto:

1 año

5. Responsable del proyecto:

5.1 Nombre de la organización: Consejo Comunal del Sector La Culebra

5.2 Dirección: Guaribito, Sector La Culebra, Zaraza, Guárico.

5.3 Correo electrónico: juancarlos199705@gmail.com

5.4 Teléfonos: 0416-3628447

5.5 Apellidos y Nombres del representante: Centeno, Ana

1. UBICACIÓN, SITUACIÓN INICIAL Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

Está situado unos 19.9 kilómetros al este de Zaraza; 48.6 kilómetros al este de Tucupido (Municipio José Félix Ribas) y 59.5 kms. al este de San José de Guaribe (municipio homónimo), todos pertenecientes al esto Guárico. Es un caserío dedicado en su totalidad a la producción agropecuaria conformado por 330 habitantes. Es una población bastante homogénea sus habitantes han vivido durante años en este espacio geográfico.

Mapa del Sector la Culebra

Latitud: 9° 30' 47"
Longitud: -65° 24' 2"



En la última década el sector la culebra, se ha convertido en foco de la delincuencia, pues la escasa vigilancia de los cuerpos de seguridad y la ausencia de los planes para garantizar la seguridad en las áreas rurales se han permitido la irrupción de grupos armados, los cuales fueron desplazándose hacia los campos, por ser estos territorios aislados y de grandes extensiones de terreno. Estas bandas poseen de armas de fuego de alto poder. Además con una estructura vertical de mando muy bien definida; y dedicadas a la comisión de diversos delitos, entre ellos la extorsión, secuestro, robo, sicariato y homicidio.

Lo anteriormente expuesto pone en evidencia que el productor agropecuario y la población campesina están en un estado de indefensión, situación que obliga a los habitantes a crear vinculaciones con los mismos grupos armados cediendo parte de la cosecha o entregando dinero a cambio de proteger su vida y los bienes. Esto incide directamente en la producción y en la calidad de vida de la población, mermada por el miedo y protegiendo con sus propios recursos su tierra. Se han realizado reuniones con la Asociación Agropecuaria Zaraza, los entes gubernamentales, municipales y los

diferentes cuerpos de seguridad, pero no se han establecido planes o programas reales para hacer frente al flagelo de la delincuencia.

2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El presente proyecto tiene como fin contribuir en la reducción de la inseguridad y de los casos homicidios en el sector La Culebra, en primer término practicar intervenciones tempranas para reducir los factores de riesgos asociados al crimen. Se pretende resolver de manera conjunta entre la comunidad, las autoridades municipales, regionales y nacionales así como las instituciones de seguridad pública. A la par de lo anterior generar un ambiente seguro para impulsar la actividad agropecuaria en la zona.

3. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

El presente proyecto reviste de vital importancia, en tanto que busca disminuir los focos de violencia y crímenes en el sector la culebra, con el fin último de garantizar el derecho a la vida y al ejercicio libre de sus actividades económicas. De esta manera las autoridades competentes unidas a la comunidad contarán con una herramienta permanente y sistemática para hacer labor correctiva y preventiva ante esta situación.

La propuesta busca evitar que las bandas sigan asentando sus operaciones en el sector, ocasionando zozobra, desconcierto, miedo y atentando contra la vida y los bienes de las personas, evitando así el abandono de las tierras productivas y preservando la integridad de la comunidad.

4. RESULTADOS ESPERADOS

Con la intervención del presente proyecto se pretende prevenir los focos de violencia en el sector la culebra, a través de acciones sinérgicas entre los actores involucrados. Se espera enfáticamente lograr la unión entre los habitantes de la comunidad, con el fin de mantener y garantizar la continuidad de las acciones

propuestas. Así mismo como fin último se espera contribuir a la calidad de vida de los habitantes del sector y aumentar la producción agropecuaria.

5. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN

Se describe la lógica vertical del proyecto. Se establecen los objetivos que se encadenan jerárquicamente a través del sistema de hipótesis del proyecto, comenzando con el objetivo de mayor nivel:

5.1 Fin del Proyecto: Contribuir en la reducción de la inseguridad y los casos de homicidios en el sector la culebra de la parroquia San José de Unare Municipio Pedro Zaraza.

5.2 Propósito del Proyecto: Elevadas las condiciones de seguridad personal de la comunidad en el sector culebra de la parroquia San José de Unare Municipio Pedro Zaraza.

5.3 Componentes del proyecto:

5.3.1 Diseñadas, planificadas y ejecutadas jornadas formativas sobre el manejo de prevención y seguridad en la localidad destinada a 30 miembros de la comunidad, durante tres meses.

5.3.2 Organizada y activa red de apoyo vecinal para la prevención del delito y mejorar los sistemas de seguridad. Esta red estará conformada por 50 miembros de la comunidad.

5.3.3 Elaborados y presentados documentos destinados a procurar la intervención de la instancia de autoridades municipales para medidas de control, patrullaje y seguridad para los habitantes de la localidad y de las unidades de producción.

6. POBLACIÓN OBJETIVO Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

		Cantidad
La comunidad en general		330
Niños y niñas regulares		50
Niños y niñas en riesgo social		30
Adolescentes		40
Personas de la 3 ^{ra} edad		50
Personas con discapacidad		15
Mujeres		100
Productores Agropecuarios		45

7. PLAN DE EJECUCIÓN Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

7.1 Las actividades del proyecto:

COMPONENTES	ACTIVIDADES
<p>1. Diseñadas, planificadas y ejecutadas jornadas formativas sobre el manejo de prevención y seguridad en la localidad destinada a 30 miembros de la comunidad</p>	<p>1.1 Realizar Asamblea de ciudadanos 1.2 Presentación del Proyecto a la comunidad 1.3 Diseñar el contenido de las jornadas formativas 1.4 Solicitud de apoyo a expertos en seguridad ciudadana. 1.5 Planificación de las jornadas con los expertos 1.6 Elaboración de cronograma 1.7 Convocatorias 1.8 Realización de las jornadas de formación</p>
<p>2. Organizada y activa red de apoyo vecinal para la prevención del delito y mejorar los sistemas de seguridad. Esta red estará conformada por 50 miembros de la comunidad.</p>	<p>2.1 Realizar Asamblea de ciudadanos 2.2 Realizar entrevistas a las víctimas 2.3 Realizar selección de los líderes de la red 2.4 Capacitación de los líderes de la red 2.5 Reunión con las autoridades competentes 2.6 Elaborar documento de constitución de la Red</p>
<p>3. Elaborados y presentados documentos destinados a procurar la intervención de la instancia de autoridades municipales para medidas de control, patrullaje y seguridad para los habitantes de la localidad y de las unidades de producción.</p>	<p>3.1 Realizar asamblea de ciudadanos 3.2 Reunión con las autoridades competentes 3.3 Mesas de trabajo en la comunidad. 3.4 Elaboración de Documentos 3.5 Presentación de los Documentos a las autoridades competentes</p>

7.2 La puesta en marcha:

El presente proyecto se realizara con la participación constante de la comunidad con el fin de generar soluciones desde sus propios involucrados para que estas acciones se mantengan el tiempo y se logren los resultados. Las acciones están encaminadas a lograr la participación activa de grupos sociales o comunitarios en las tareas de prevención del delito en su zona de residencia, como elemento básico en el control de la problemática delictiva y de inseguridad social a través de la formación de los habitantes.

A la par de lo anteriormente escrito, las mesas de trabajo se harán para diseñar los planes y documentos pertinentes, los cuales se derivan de la misma acción comunitaria. Es importante puntualizar que se usa la metodología del marco lógico para la elaboración de los planes y documentos que serán presentados a las instancias pertinentes.

En estas acciones participan la comunidad en general, los productores agropecuarios, AGRODIZA, autoridades municipales, cuerpos de seguridad con jurisdicción en la zona.

No.	Actividades	Duración en meses	Meses												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Realizar Asamblea de ciudadanos	12	█												
2	Presentación del Proyecto a la comunidad	1	█												
3	Diseñar el contenido de las jornadas formativas	1		█											
4	Solicitud de apoyo a expertos en seguridad ciudadana.	1		█											
5	Planificación de las jornadas con los expertos	1		█											
6	Realización de las jornadas	3			█	█	█								
6	Realizar Asamblea de Ciudadanos.	1						█							
7	Realizar entrevistas a las víctimas	1						█							
8	Realizar selección de los líderes de la red	1							█						
9"	Capacitación de los líderes de la red	2							█	█					
10	Reunión con las autoridades competentes	1								█					
11	Realizar Asamblea de Ciudadanos	1								█					
12	Reunión con las autoridades competentes														
13	Mesas de trabajo en la comunidad	1									█				
14	Elaboración de Documentos											█	█		
15	Presentación de los Documentos a las autoridades competentes														█

8. RECURSOS REQUERIDOS

Partida	Recursos Requeridos		
	Descripción específica del producto requerido	Cantidad	Unidades de medida
Recursos Humanos	Líderes comunitarios	20	Personas
	Cuerpos de Seguridad	06	Personas
	Autoridades Municipales	03	Personas
	Expertos en temas de seguridad	04	Personas
Materiales y Suministros	Hojas papel bond	2	Resmas
	Carpetas	1	Caja
	Lápices	3	Cajas
	Computador	1	Equipo
	Video beam	1	Equipo
Servicios no personales	Publicidad e impresión	De acuerdo a la acción	Hojas impresas

9. MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL:

Mediante la creación de un equipo interdisciplinario que utilizará las cifras estadísticas como medio de evaluación y seguimiento, acompañado de las encuestas y entrevistas de percepción ciudadana, se logrará obtener el resultado final del desarrollo del proyecto en la comunidad en materia de seguridad y convivencia.

10. MECANISMOS PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD, LA PARTICIPACIÓN Y LA APROPIACIÓN:

Los responsables de dar continuidad al proyecto serán los líderes comunitarios y productores agropecuarios con la acción conjunta de los cuerpos

de seguridad. Además se establece una capacitación constante a la comunidad en general para que pueda buscar soluciones a casos presentados de violencia interna y detectar los posibles riesgos.

De igual forma para asegurar que se mantenga en el tiempo con el apoyo y la participación de los ciudadanos y demás actores involucrados se consultaran todas las acciones relativas al proyecto y se discutirán para llegar a un consenso donde todas las partes tengan obtengan los beneficios esperados. A continuación se presenta un listado de los posibles riesgos previstos en las actividades principales y sus medidas correctivas:

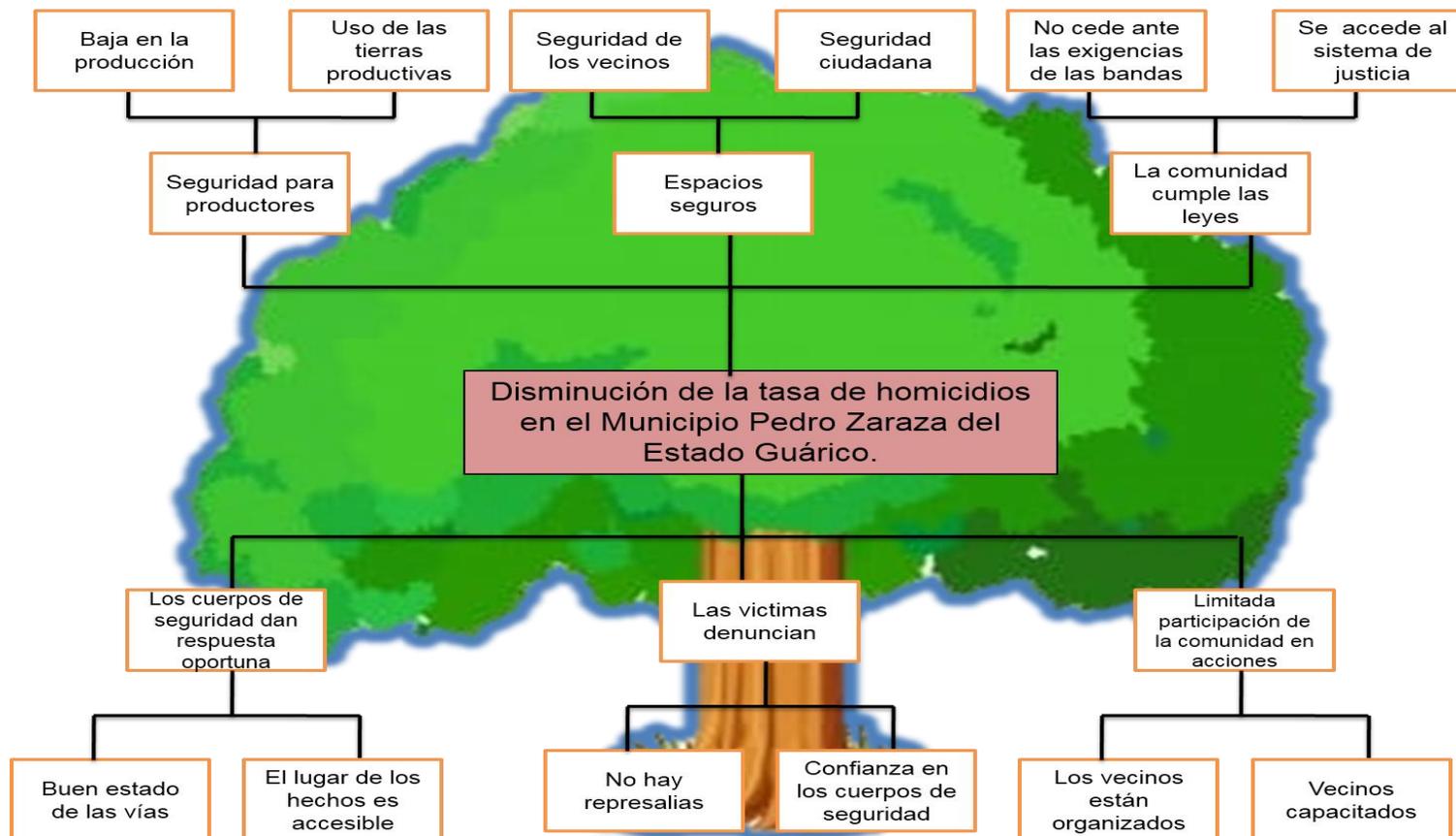
Actividad	Riesgo	Medidas correctivas
Asamblea ciudadana	Baja asistencia	-Fortalecer la comunicación -Motivación constante -Capacitación constante
Entrevistas a las víctimas	Miedo a la participación	-Formación constante

11. ANEXOS

11.1 Análisis de involucrados

ACTORES	ORIGINAN / MANTIENEN ¿Cómo?	QUIEREN SOLUCIONES ¿Cuáles? ¿Aportarían recursos para el proyecto? ¿Cuáles?	SE OPONEN a la solución o a alguna estrategia ¿A qué, cómo? ¿Tienen recursos para oponerse? ¿Cuáles?
Habitantes de la comunidad	No realizan las denuncias por miedo	Seguridad Recursos Humanos	No
Entes Gubernamentales	Deficiencia de las políticas de seguridad. Déficit de funcionarios Mal estado de las vías de acceso Déficit en las políticas de empleo Ausencia de programas de reinserción en la sociedad de las personas involucradas en la comisión de delitos.	Disminuir los índices de delito Recursos Humanos y Financieros	No
Cuerpos de Seguridad	Ineficacia en los Procedimientos Abuso de poder	Disminuir los índices de delito Recursos Humanos y Financieros	Puede encontrarse resistencia al cambio de algunos funcionarios

11.3 Árbol de objetivos



11.3 Matriz de Marco Lógico.

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES VERIFICABLES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Fin: Contribuir en la reducción de la inseguridad y los casos de homicidios en el sector la culebra de la parroquia San José de Unare Municipio Pedro Zaraza.	Variación positiva del número de Homicidios y/o actos delictivos en la comunidad	Estadísticas de los entes gubernamentales y ONG'S	Los entes gubernamentales garantizaran los recursos necesarios.
Propósito: : Elevadas las condiciones de seguridad personal y de la comunidad en el sector culebra de la parroquia San José de Unare Municipio Pedro Zaraza.	- Los secuestros han disminuido en un 30 % en un lapso de 1 año - Los actos delictivos han disminuido en un 70% en 1 año	Estadísticas e informes de los cuerpos de seguridad Entrevistas y encuestas a los ciudadanos	La comunidad aplica lo aprendido en materia de seguridad. La comunidad se organizara para buscar y establecer soluciones para garantizar la seguridad en su sector
Resultado 1: Diseñadas, planificadas y ejecutadas jornadas formativas sobre el manejo de prevención y seguridad en la localidad.	6 Jornadas formativas destinadas a 30 personas durante 6 meses 10 Asambleas comunitarias en 10 meses	Lista de asistencia Videos Fotografías	.La comunidad asiste a las jornadas formativas
Resultado 2: Organizada y activa red de apoyo vecinal para la prevención del delito y mejorar los sistemas de seguridad.	30 Miembros de la red, entre ganaderos, comerciantes, cuerpos policiales y comunidad en general	Asambleas comunitarias	La comunidad participa y respalda las acciones de la Red
Resultado 43 Elaborados y presentados documentos destinados a procurar la intervención de la instancia de autoridades municipales para medidas de control, patrullaje y seguridad para los habitantes de la localidad y de las unidades de producción.	1 Documento de propuesta para por parte de las autoridades gubernamentales	Inclusión de los documentos en los planes de gobierno y acción de los cuerpos de seguridad Carta de entrega de la propuesta firmada y sellada	Los entes gubernamentales consideran las propuestas elevadas mediante la acción y participación de la comunidad en asuntos inherentes a la seguridad ciudadana

ACTIVIDADES R1	INSUMOS	PRESUPUESTO
1.8 Realizar Asamblea de ciudadanos	Comunidad en general	
1.2 Presentación del Proyecto a la comunidad	Comunidad en general Hojas impresas Lápices Papel bond	
1.3 Diseñar el contenido de las jornadas formativas	Computador Hojas papel bond impresiones	
1.4 Solicitud de apoyo a expertos en seguridad ciudadana	Expertos en el tema Oficio de invitación	
1.9 Planificación de las jornadas con los expertos	Computador Hojas papel bond impresiones	
1.10 Realización de las jornadas		
Actividades R2		
2.1 Realizar Asamblea de ciudadanos	Comunidad	
2.2 Realizar entrevistas a las víctimas	Comunidad	
2.3 Realizar selección de los líderes de la red	Comunidad	
2.4 Capacitación de los líderes de la red	Expertos en seguridad ciudadana	
2.5 Reunión con las autoridades competentes	Autoridades del gobierno municipal Cuerpos de seguridad	
ACTIVIDADES R3		
3.1 Realizar asamblea de ciudadanos	Comunidad en general	
3.3 Mesas de trabajo	Gobierno Municipal	

	Cuerpos de seguridad Red comunal	
3.4 Elaboración de Documentos	Gobierno Municipal Cuerpos de seguridad Red comunal	
3.5 Presentación de los Documentos a las autoridades competentes	Gobierno Municipal Cuerpos de seguridad Red comunal	

BIBLIOGRAFÍA

Insightcrime (2017) Homicide Rates in Latin American and Caribbean. Recuperado de: <https://es.insightcrime.org/noticias/analisis/balance-de-insight-crime-sobre-homicidios-en-latinoamerica-en-2017>. Consultado en Junio de 2023.

Misión Jurídica. Revista de Derecho y Ciencias Sociales. Vol. 10 - Núm. 12/ (2017). Homicidios en Venezuela: Principales debates y aproximaciones explicativas. Recuperado de: <https://www.revistamisionjuridica.com/wp-content/uploads/2020/09/6-HOMICIDIOS-EN-VENEZUELA.pdf>. Consultado en Junio de 2023.

Observatorio Venezolano de Violencia. (2023). Guárico contabilizó 10 muertes violentas durante enero de 2023. Recuperado de: <https://observatoriodeviolencia.org.ve/news/ovv-guarico-contabilizo-10-muertes-violentas-durante-enero-de-2023/>. Consultado en junio 2023. Consultado en Junio de 2023.

Universidad del Zulia (2013) La Investigación sobre la violencia delincriminal en Venezuela: Alcances y Retos. Interacción y Perspectiva. Revista de Trabajo Social. Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5154918.pdf>. Consultado en Junio de 2023.

Policía Nacional de Colombia (2010). Estrategia Institucional para la Seguridad Ciudadana: Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria. Colombia. Recuperado de: <https://www.oas.org/cpdb/GetPDF.aspx?Lang=es&Id=110&Type=Presentation>. Consultado en Junio de 2023.