

**CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA
LATINA UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO**

**UN PASO A LA SOSTENIBILIDAD:
TRANSFORMACIÓN AGROFORESTAL PARA LA GESTIÓN
SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL SECTOR LA
LAGUNA EN LA COMUNIDAD LA PEÑITA DEL ESTADO LA GUAIRA**

Equipo responsable del diseño del proyecto:

Barrios, María Nohelia 25.234.873

Cardozo, Génesis 21.456.206

García, Jorge 14.739.495

González, María Andreina 16.041.583

Osorio, Jennyn 17.028.419

Rojas, Daniel 15.516.167

Caracas, 20 de octubre de 2024

EQUIPO DEL PROYECTO

	<p>María Nohelia Barrios</p> <p>Licenciada en Estudios Internacionales. Directora Ejecutiva de la Cámara Venezolana del Envase.</p>
	<p>Génesis Cardozo</p> <p>Bióloga especializada en promoción de medios de vida sostenible. Analista del Proyecto Aves y Café en Provita ONG.</p>
	<p>Jorge García</p> <p>Licdo. en Ciencias Estadísticas. Magister en Gerencia Pública. Especialista en Inteligencia de Negocios en CONAPRI.</p>
	<p>María Andreina González</p> <p>Economista, Analista Financiero Internacional. Banco Central de Venezuela.</p>
	<p>Jennyn Osorio</p> <p>Economista. Magister en Gerencia Pública. Magister en Ciencias Económicas. Gerente de Asuntos Económicos en CONAPRI.</p>
	<p>Daniel Rojas Contreras</p> <p>Lic. en Cs Navales, Esp. en Gerencia Pública, MSc en Hidrografía, Esp. CAT B en Cartografía Marina y Procesamiento de Datos.</p>

PLANTILLA BRIEF UCC

<p>Nombre del Proyecto:</p> <p>Un paso a la sostenibilidad: Transformación agroforestal para la gestión sostenible de los recursos naturales en el sector La Laguna en la comunidad La Peñita del estado La Guaira.</p>					
<p>ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles</p> <p>Desafío: Utilizar la agroforestería como motor para promover e impulsar el desarrollo e integración de prácticas agrícolas sostenibles en las áreas periurbanas y rurales.</p> <p>ODS 13: Acción por el Clima</p> <p>Desafío: Proporcionar conocimientos para el buen uso de los recursos ambientales, fomentar el cultivo sostenible para impactar de forma efectiva en el desafío que representa el cambio climático.</p> <p>ODS 15: Vida de Ecosistemas Terrestres</p> <p>Desafío: Diseñar una alternativa que aporte en la gestión eficiente de los recursos naturales, la gestión de áreas protegidas y/o la promoción de prácticas agrícolas y forestales sostenibles.</p>					
<p>Equipo:</p>					
Nombre y Apellido	<i>Project management</i>	Facilitación	Liderazgo técnico	Experiencia de usuario	Comunicación
1. María Nohelia Barrios	X		X		X
2. Génesis Cardozo		X	X	X	
3. Jorge García		X	X		X
4. María Andreina González		X	X		X
5. Jennyn Osorio		X	X		X
6. Daniel Rojas	X		X		X
<p>Presentación:</p> <p>Implementar prácticas agroforestales sostenibles para mejorar la producción agrícola y conservar el medio ambiente, a través de la transición de sistemas agrícolas tradicionales hacia prácticas agrícolas amigables con el medio ambiente. Por medio de la aplicación de modelos de producción agroforestal, fortalecimiento de las competencias de administración de recursos en las unidades de producción agrícola familiar y la promoción de la gestión comunitaria con enfoque de género.</p>					
<p>Fundamentación:</p> <p>Las prácticas agrícolas no sostenibles son un factor determinante en el cambio climático, ya que contribuyen al deterioro del medio ambiente, degradando el suelo, contaminando el agua e incrementando la pérdida de la biodiversidad tanto de la flora como la fauna. En este sentido, la agroforestería surge como una alternativa para disminuir los efectos no deseados, con la promoción de prácticas resilientes y sostenibles que contribuyen a fomentar el uso eficiente de los recursos naturales.</p> <p>En la comunidad objeto de estudio de este proyecto, la degradación del suelo y la escasez de agua, exacerbadas por el uso intensivo de agroquímicos y la deforestación de plantaciones de café, han</p>					

dado paso a modelos de agricultura intensiva que contribuyen al deterioro del ecosistema. Por lo tanto, el proyecto pretende mitigar la expansión de estas prácticas agrícolas no sostenibles que afectan a los habitantes y al medio ambiente, para dar paso a un esquema de siembra menos invasivo.

Antecedentes:

- Alianza Científico-Campesina liderada por el Ministerio del Poder Popular para Ciencia y Tecnología, ha facilitado la implementación de prácticas sostenibles en más de 3500 familias en 124 núcleos de 13 estados en Venezuela.
- Proyecto PROINPA en los estados Mérida y Nueva Esparta, que promueven la cooperación entre productores e investigadores, fomentando la soberanía alimentaria y la agroecología.
- Programa "Todas las Manos a la Siembra" que promueve conucos escolares.
- Proyecto Aves y Café de PROVITA en Carayaca desde el año 2017, ha logrado fomentar sistemas de producción sostenible en más de 708 hectáreas, con 400 productores impactados. Implementando programas de capacitaciones a más de 115 productores, logrando la recuperación de hábitats de aves migratorias y residentes, a través de la promoción de cultivos agroforestales.

Justificación:

Urgencia de revertir el impacto negativo de las prácticas agrícolas intensivas que ignoran las buenas prácticas agroforestales, fundamentales para la resiliencia y sostenibilidad de los sistemas agrícolas. La investigación se enfocará en identificar y analizar los factores sociales, económicos y técnicos que sostienen a estas prácticas no sostenibles, con el fin de desarrollar estrategias efectivas que faciliten la implementación y manejo de prácticas agroforestales en la comunidad.

Objetivo General:

Impulsar prácticas agroforestales sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.

Objetivos Específicos:

1. Implementar modelos de producción agroforestal en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.
2. Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.
3. Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.

Públicos:

Habitantes y productores del sector La Laguna, de la comunidad La Peñita, de la parroquia Carayaca, del municipio Vargas, del estado La Guaira. Aproximadamente son 2000 personas que habitan La Laguna, de los cuales 910 son agricultores.

Plan de tareas y/o cronogramas de actividades:

Para el desarrollo de las actividades del proyecto se establecieron 3 objetivos específicos con sus respectivas actividades, las cuales tendrán un plazo de duración de 12 meses, donde se llevarán a cabo las siguientes:

- Implementar modelos de producción agroforestal, con la ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico, la creación de parcelas modelos y demostraciones prácticas en unidades modelos de producción agroforestal, durante los primeros 6 meses de proyecto. Posteriormente, acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal, hasta finalizar el lapso establecido para la ejecución del proyecto.
- Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector, con la instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar, capacitación en gestión financiera y la implementación de modelo de negocio sostenible. Estas actividades tendrán una duración total de 10 meses.
- Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna durante 9 meses, con la creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles, la realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos y la ejecución de talleres de liderazgo femenino.

Es importante destacar que las actividades y tareas son continuas, dónde cada una refuerza un componente por lo que se abordarán de forma paralela en el tiempo.

Recursos:

- Contacto directo con la comunidad.
- Conocimiento socio cultural y ambiental de la comunidad.
- Especialistas en temas socioambientales y financieros.
- Información sobre prácticas agroforestales y manejo orgánico.

Alianzas:

- Agricultores/productores.
- Consejos comunales y Consejos campesinos.
- Organizaciones No Gubernamentales (ONG's).
- Gobierno local y regional
- Empresas privadas.
- Academias e instituciones de investigación.
- Organizaciones internacionales.

Presupuesto: USD 20.200,00

RESUMEN EJECUTIVO

La expansión de prácticas agrícolas no sostenibles es un problema crítico en las comunidades rurales y semiurbanas, provocando impactos negativos tanto en la población como en el ecosistema, agravando los impactos del cambio climático.

En este sentido, las prácticas agroforestales han surgido como una alternativa viable para mitigar los efectos del cambio climático, ya que no solo aborda los aspectos productivos y ecológicos de los sistemas agrícolas, sino que también, promueve prácticas resilientes y sostenibles que contribuyen de manera integral a varios Objetivos de Desarrollo Sostenible entre ellos el 11, el 13 y el 15.

El contexto donde se desarrolla este estudio es el sector La Laguna, de la comunidad de La Peñita, parroquia Carayaca, municipio Vargas, en el estado La Guaira, el cual ha presentado una significativa degradación de sus recursos naturales durante el período 2010-2023. Prácticas agrícolas no sostenibles generaron la degradación del suelo, deforestación, contaminación y agotamiento de los recursos hídricos y la pérdida de biodiversidad, intensificando el deterioro ambiental y comprometiendo los medios de vida de aproximadamente unas 2000 personas.

Con este proyecto, se aspira a impulsar prácticas agroforestales sostenibles en el sector La Laguna, contribuyendo con el diseño y desarrollo de modelos de producción que fortalezcan la capacidad de adaptación de la comunidad ante cambios en la cadena de valor y estrategias de adaptación frente a eventos climáticos no esperados y cambios de entorno. Por ello, se requiere el financiamiento de USD 20.200,00 para la implementación de parcelas modelos de producción sostenible, el fortalecimiento de las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar y la promoción de la gestión comunitaria con enfoque de género, donde se espera que la participación de la mujer sea predominante en la toma de decisiones logísticas, administrativas y de liderazgo, serán objetivos claves para alcanzar la sostenibilidad de la comunidad.

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA Y CONTEXTO

El desarrollo de prácticas agrícolas no sostenibles, han contribuido de forma directa con el cambio climático, convirtiéndose en uno de los desafíos más críticos del siglo XXI, afectando los sistemas agrícolas y poniendo en riesgo la seguridad alimentaria mundial. Por esta razón, la agroforestería surgió como una alternativa para reducir los efectos nocivos del cambio climático, ofreciendo beneficios ambientales, sociales y económico; resultando una opción a la agricultura convencional que puede ayudar a la ejecución de varios Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En Venezuela, específicamente en el estado La Guaira, existen más de 42.000 hectáreas aptas para la siembra, de las cuales, solo 8.000 han sido regularizadas; de estas, aproximadamente 4.000 hectáreas son productivas en un 70%, debido a limitaciones geográficas, económicas y sociales de la región, con una comunidad conformada en su mayoría por adultos varones menores a 50 años, según una encuesta a 51 agricultores de la comunidad.

En particular, el sector La Laguna de la comunidad La Peñita, en el estado La Guaira, enfrenta la problemática expansión de prácticas agrícolas no sostenibles, el uso intensivo de agroquímicos, la tala indiscriminada de plantaciones de café, anteriormente cultivadas bajo sombra (una práctica tradicionalmente sostenible que favorecía la conservación de suelos, fauna y agua) y la práctica de monocultivos, las cuales han dado paso a modelos de agricultura intensiva que contribuyen a la pérdida del ecosistema, caracterizada por el agotamiento del suelo, la deforestación, el deterioro de la calidad del agua y la pérdida de biodiversidad.

Todo lo expuesto con anterioridad, es señalado como la preocupación central por los agricultores locales, que, a su vez, intensifica la degradación ambiental y compromete los medios de vida de la comunidad, por ser la agricultura la principal actividad económica del sector La Laguna.

La implementación de un modelo de agricultura sostenible en Venezuela ha requerido de un esfuerzo conjunto entre agricultores/productores, consejos comunales, consejos campesinos, Organizaciones No Gubernamentales (ONG's),

gobierno local, la empresa privada y la academia e instituciones de investigación. Por lo ha destacado algunas colaboraciones como la Alianza Científico-Campesina liderada por el Ministerio del Poder Popular para Ciencia y Tecnología, el Proyecto PROINPA en los estados Mérida y Nueva Esparta, que promueven la cooperación entre productores e investigadores, fomentando la soberanía alimentaria y la agroecología, el programa "Todas las Manos a la Siembra" que promueve conucos escolares, y el Proyecto Aves y Café de PROVITA en Carayaca desde el año 2017, que ha logrado fomentar sistemas de producción sostenible en más de 708 hectáreas, con 400 productores impactados.

Es de entender que Venezuela se encuentra inmersa en un contexto político, social y económico bastante complejo donde la incertidumbre y la desconfianza obstaculizan el desarrollo de una agricultura sostenible. Asimismo, existe un alto nivel de desconocimiento de la agroforestería entre los productores y las comunidades rurales, lo que limita su adopción a gran escala. La escasa disponibilidad de financiamiento, la inflación, la poca comercialización de las cosechas fuera del área geográfica y la regulación sobre el uso de las tierras, suponen desafíos importantes para los agricultores y productores de la zona.

Es así que la necesidad de este proyecto radica en la urgencia de revertir el impacto negativo de las prácticas agrícolas intensivas que ignoran los principios agroforestales, los cuales son fundamentales para la resiliencia y sostenibilidad de los sistemas agrícolas. En este sentido, la identificación de los factores sociales, económicos y técnicos que perpetúan estas prácticas no sostenibles, es fundamental, ya que permitirá desarrollar estrategias efectivas que faciliten la adopción de enfoques más amigables con el medio ambiente en la región.

SOLUCIÓN PROPUESTA Y OBJETIVOS

El presente proyecto tiene como **objetivo general impulsar prácticas agroforestales sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira**, para mejorar la producción agrícola y conservación del medio ambiente, a través de parcelas demostrativas con cultivos agroforestales, capacitaciones y apoyo técnico a los agricultores, la intervención social con la creación de comités agrícolas y un sistema de monitoreo para fomentar la adopción del enfoque sostenible en la comunidad destinataria. La propuesta generará impacto socio-económico en la población, al incluir programas de fortalecimiento de las competencias de administración de recursos en las unidades de producción agrícola familiar y la participación de mujeres como líderes en el manejo sostenible de cultivos.

Objetivos específicos:

1. Implementar modelos de producción agroforestal en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.
2. Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.
3. Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.

Los objetivos planteados tienen como fin revertir el efecto negativo de las prácticas agrícolas intensivas en el sector La Laguna, al formar a la comunidad con técnicas de manejo agroforestal para mejorar la producción de sus cultivos y asegurar la conservación del medio ambiente, garantizando así los recursos naturales para generaciones futuras. En el desarrollo del proyecto se desean implementar al menos tres (3) parcelas modelo, en donde el agricultor pueda comprender de primera mano el alcance y beneficios de las prácticas agroforestales sostenibles, para ello, se quiere capacitar al menos al 50% de los agricultores en el año de intervención. Por otro lado, se pretende conformar comités agrícolas en donde la participación de la mujer sea predominante en la toma de decisiones logísticas, administrativas y de liderazgo, luego de la capacitación dada en los talleres de formación en agroforestería.

VIABILIDAD TÉCNICA

La agroforestería, reconocida por estudios de diversos autores, ha demostrado ser una técnica efectiva integrando la producción agrícola con la plantación de árboles nativos, lo que permite la restauración de suelos degradados, la mejora de la biodiversidad y la captura de carbono. Los sistemas de cultivos mixtos no solo aumentan la productividad agrícola, sino que también protegen los recursos hídricos y reducen la erosión del suelo. Además, el uso de especies de árboles locales contribuye a la regeneración de ecosistemas y mejora la resiliencia de las comunidades rurales frente al cambio climático. Estas tecnologías agroforestales no solo fomentan una producción agrícola más sostenible, sino que también ayudan a reducir la presión sobre los bosques naturales, promoviendo el buen uso y garantizando la sostenibilidad a largo plazo.

La planificación del proyecto incluye la creación de parcelas modelo y la capacitación de los agricultores locales, lo que permitirá la adopción de prácticas innovadoras más allá de la teoría. La combinación de la experiencia técnica de los facilitadores con el conocimiento local de los agricultores garantiza que todos los actores reciban una formación integral en la gestión sostenible de sus parcelas. El acompañamiento técnico continuo será fundamental para ajustar y adaptar las prácticas a las condiciones específicas del terreno y el clima, un aspecto clave en sistemas complejos como los ecosistemas agrícolas, donde múltiples variables interactúan de manera no lineal.

El proyecto también integra un enfoque comunitario, promoviendo la formación de comités inclusivos y talleres de liderazgo femenino, lo que fortalece la toma de decisiones equitativa en cuanto a la producción agrícola. Este enfoque participativo asegura que la comunidad se apropie del proyecto, garantizando su continuidad y expansión. La inclusión de las mujeres en la gestión y la administración de las parcelas modelo refuerza la resiliencia social y económica de la comunidad, contribuyendo a la sostenibilidad del sistema socio ecológico en su conjunto. Asimismo, se establecen indicadores claros de éxito que facilitarán la evaluación del impacto del proyecto en el tiempo que junto al acompañamiento técnico y las evaluaciones periódicas permitirán realizar ajustes necesarios, lo que garantiza una gestión adaptativa en este sistema agrícola complejo.

VIABILIDAD PRESUPUESTAL Y FINANCIERA

Presupuesto total del Proyecto: USD 20.200:

1. Fomento de Prácticas Agroforestales y Conservación Ambiental: USD 12.750

Estos recursos se utilizarán para la adquisición de insumos, herramientas y asistencia técnica necesarias para implementar prácticas agroforestales sostenibles, además de la capacitación en conservación ambiental.

2. Fortalecimiento de Competencias en Administración de Recursos en Unidades de Producción Familiar: USD 5.150

Este monto está destinado a la capacitación de agricultores familiares, enfocado en la administración eficiente de recursos naturales, económicos y logísticos, promoviendo la sustentabilidad en las prácticas agrícolas.

3. Promoción de la Gestión Comunitaria con Enfoque de Género: USD 2.300

Los fondos se destinarán a la capacitación de mujeres en liderazgo dentro de la agricultura sostenible, impulsando la equidad de género y asegurando su participación en la toma de decisiones.

Distribución Presupuestaria:

1. Implementación de prácticas agroforestales: 63.1%
2. Capacitación en administración de recursos: 25.5%
3. Gestión comunitaria con enfoque de género: 11.4%

Viabilidad Financiera:

Fuente de Financiamiento Propuesta: CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe). La CAF se ha consolidado como fuente clave de financiamiento para proyectos orientados hacia la sostenibilidad ambiental, el desarrollo rural y la mejora de la seguridad alimentaria. El proyecto "Un paso a la sostenibilidad" está alineado con las prioridades estratégicas de CAF sobre desarrollo sostenible y los ODS.

Monto potencial: 100% del total del proyecto, equivalente a USD 20.200.

Análisis de Sostenibilidad Financiera

Ante la posibilidad de solicitar el financiamiento del 100% del proyecto por parte de CAF, no se requeriría aporte de otros actores, lo que simplifica la estructura de financiamiento y asegura la viabilidad integral.

VIABILIDAD POLÍTICA Y ALIANZAS

La viabilidad política y de alianzas del proyecto en el sector La Laguna es sólida, dado el respaldo de diversos actores clave que comparten un interés común en la sostenibilidad agrícola y el desarrollo rural. En primer lugar, los agricultores y productores locales son los principales beneficiarios del proyecto, lo que garantiza su involucramiento directo en la implementación de prácticas agroforestales y en la gestión sostenible de los recursos, a través de los Consejos Comunales y Consejos Campesinos, se logra una mayor cohesión social y un enfoque participativo que refuerza la apropiación local del proyecto, asegurando su continuidad.

La colaboración con ONG's especializadas en conservación ambiental y desarrollo rural, como PROVITA, proporcionan el soporte técnico y el acceso a recursos que complementan las capacidades locales.

Asimismo, el gobierno local desempeña un papel crucial al facilitar la ejecución del proyecto y alinearlos con las políticas públicas de desarrollo sustentable, siendo un aliado estratégico para gestionar los recursos y promover las políticas de inclusión social y económica.

A nivel internacional, las organizaciones multilaterales, como CAF y otros organismos de cooperación, representan una fuente vital de financiamiento y asesoramiento técnico, asegurando que el proyecto se mantenga en línea con los estándares globales de sostenibilidad (ODS) y prácticas agroforestales. Esta red de alianzas crea un entorno favorable para la implementación del proyecto, con una alta viabilidad política y social que asegura su éxito y replicabilidad en otras regiones.

MÉTODOS DE EVALUACIÓN Y MÉTRICAS DE ÉXITO

Para la evaluación del proyecto, los objetivos planteados tendrán el alcance geográfico delimitado al sector La Laguna de la comunidad de la Peñita, estado La Guaira, Venezuela.

La evaluación del objetivo específico 1 “Implementar modelos de producción agroforestal”, se busca alcanzar que al menos un 75% de los agricultores formados en prácticas agroforestales y manejo orgánico aprueben los cuestionarios dirigidos a medir el nivel de comprensión del contenido impartido. También es necesaria la implementación de al menos 3 parcelas modelos en prácticas agroforestales en los primeros 5 meses de ejecución y, que, al término de la ejecución, identificar un número significativo de unidades de producción vecinas que adopten estas prácticas. Todo lo anterior será acompañado de visitas técnicas a las unidades de producción y demostraciones en las parcelas modelos a los agricultores interesados.

Respecto al objetivo específico 2 “Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar”, se impartirán capacitaciones sobre planificación integral de unidades de producción agrícola familiar y gestión financiera. Además, se diseñarán modelos de negocios sostenibles, adaptados a la realidad de cada unidad de producción. Se aspira que al menos el 75% de las familias involucradas experimenten una mejora significativa en el manejo de sus recursos financieros, además de un incremento en sus ingresos al aplicar el modelo de negocios propuesto. Se aplicará un cuestionario dirigido a medir e identificar buenas prácticas financieras y de manejo integral de la unidad de producción familiar.

Por último, en cuanto al objetivo específico 3 “Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles”, se espera establecer comités agrícolas liderados por mujeres formadas en capacidades de liderazgo y resolución de conflictos. Una encuesta dirigida a medir la percepción de liderazgo y conflictos comunitarios permitirá establecer el alcance del objetivo y su impacto. Con la consecución de estos objetivos se desea impulsar prácticas agroforestales sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira que es el principal objetivo de este proyecto.

RIESGOS Y PLANES DE MITIGACIÓN

El proyecto “Un paso a la Sostenibilidad” podrá presentar riesgos en su ejecución, por ello, se tendrán en cuenta las siguientes dificultades y propuestas de solución, para garantizar el cumplimiento de los objetivos planteados:

- Si se presenta dificultad para involucrar al total de productores en las actividades de capacitación, se notificará y se ampliará el área de acción a zonas productivas cercanas al sector objetivo.
- Si el conocimiento es deficiente en temas ambientales, económicos y sociales, se implementarán talleres de capacitación adaptados a sus requerimientos y niveles educativos, para la implementación de prácticas sostenibles en las unidades de producción.
- Si presentan dificultades económicas y falta de acceso a recursos, se buscará apoyo financiero, optimizar salidas de campo para abordar los objetivos en conjunto y disminuir los costos de logística.
- Se va a contrarrestar la desconfianza en las instituciones, involucrando a la comunidad de inicio a fin en la toma de decisiones e implementación del proyecto.
- Se impartirán charlas informativas sobre las consecuencias de las prácticas convencionales y a través de las parcelas modelo se demostrarán los beneficios económicos y en productividad de los cultivos agroforestales con manejo orgánico, para contrarrestar las prácticas tradicionales.
- Se fortalecerá a la comunidad con inversión en formación, identificación temprana de procesos clave y objetivos que se quieran alcanzar para mantener la continuidad de técnica. Asimismo, a través de las parcelas modelos se formarán a los productores en temas prácticos de manera que puedan compartir la información y permitir que su manejo agroforestal sea replicable en la comunidad.

CONCLUSIÓN Y SOLICITUD DE APOYO

Un paso a la sostenibilidad es un movimiento que tiene el propósito de promover prácticas agroforestales amigables con el ambiente, para disminuir la pérdida de bosque y la degradación de suelo en el sector La Laguna en la comunidad La Peñita del estado La Guaira. Para ello, se involucrará a la comunidad en todo el proceso, desde la toma de decisiones, hasta la ejecución del proyecto, ya que el enfoque de sostenibilidad requiere del equilibrio entre las dimensiones económicas, sociales y ambientales.

Esta propuesta aspira revertir el efecto negativo de las prácticas agrícolas intensivas que por años se han llevado a cabo en el sector La Laguna, para ello, se requiere un financiamiento de USD 20.200,00, con el objeto de promover un manejo de cultivos amigables con el ambiente que mejorará la producción y garantizará los recursos naturales para las generaciones futuras, así como, incentivar el desarrollo socioeconómico sostenible para una comunidad beneficiaria de 2.000 habitantes, con programas de fortalecimiento de las competencias de administración de recursos en las unidades de producción agrícola familiar y la participación de mujeres agricultoras cómo líderes ambientales.

A través de la implementación del proyecto, se espera lograr un incremento en la productividad agrícola, la conservación de los recursos naturales, la mejora de la calidad de vida de las familias productoras y la consolidación de una comunidad más resiliente y sostenible. Los objetivos propuestos están alineados principalmente a los ODS **11**: Ciudades y Comunidades Sostenibles, ODS **13**: Acción por el Clima y **15**: Vida de Ecosistemas Terrestres.

A largo plazo, se espera que este proyecto contribuya a la diversificación productiva de la región, a la mitigación del cambio climático y a la conservación de la biodiversidad. Además, se busca fortalecer el tejido social y fomentar la participación ciudadana en la gestión de los recursos naturales.

ANEXOS

- **ÁRBOL DEL PROBLEMA**

Problema principal:	
Expansión de prácticas agrícolas no sostenibles que afecta a los habitantes y al ecosistema del sector La Laguna de la comunidad La Peñita del estado La Guaira en el período 2010-2023.	
Quiénes:	Por Qué:
Habitantes y productores agrícolas del sector La Laguna de la comunidad La Peñita del estado La Guaira.	<ul style="list-style-type: none"> • Disminuir las prácticas agrícolas no sostenibles y la conservación ambiental. • Implementar el Reglamento Parcial de la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario para la Determinación de la Vocación de Uso de la Tierra Rural. • Mejorar la gestión comunitaria en el manejo de la tierra. • Fortalecer las competencias administrativas en los productores.
Dónde:	Cuando:
Sector La Laguna de la comunidad La Peñita, en el municipio Carayaca del estado La Guaira.	Período 2010-2023.
Antecedentes:	
<ul style="list-style-type: none"> • Alianza Científico-Campesina liderada por el Ministerio del Poder Popular para Ciencia y Tecnología, ha facilitado la implementación de prácticas sostenibles entre más de 3500 familias en 124 núcleos de 13 estados en Venezuela. • Proyecto PROINPA en los estados Mérida y Nueva Esparta que promueven la cooperación entre productores e investigadores, fomentando la soberanía alimentaria y la agroecología. • Programa "Todas las Manos a la Siembra" que promueve conucos escolares. • Proyecto Aves y Café de PROVITA en Carayaca para fomenta sistemas de producción sostenible, especialmente en áreas de importancia para la conservación en el 2021. 	
Causa 1: Ámbito Económico	Causa 2: Ámbito Social
Distorsión de la cadena de comercialización agrícola.	Desorganización comunitaria.
Causa 3: Ámbito Ambiental	Causa 4: Ámbito Político
Degradación del suelo.	Desconocimiento del marco legal agrícola – forestal.

- **MAPAS DE EMPATÍA**

Agricultores

Qué piensan, sienten	
<p>Los agricultores sienten preocupación por la pérdida de sus medios de vida debido a la pérdida de las nacientes y las limitaciones en la actividad agrícola. Existe una incertidumbre sobre el futuro de la agricultura en la región y la capacidad de seguir sustentando a sus familias. A pesar de las dificultades, muestran un fuerte deseo de preservar el medio ambiente para las futuras generaciones y están dispuestos a aprender nuevas prácticas.</p>	
Qué ven y escuchan	A qué se dedican
<p>Experimentan dificultades para llevar a cabo sus actividades agrícolas debido a las condiciones climáticas adversas y la falta de recursos. Reconocen la necesidad de adoptar prácticas más sostenibles para asegurar la viabilidad de la agricultura en el largo plazo.</p>	<p>La actividad principal de los productores es la agricultura, especialmente el cultivo y comercialización de aguacate, cambur y plátano. Viven en grandes comunidades familiares y participan activamente en los consejos comunales y consejos campesinos.</p>
Qué dicen y hacen	
<p>Los agricultores expresan sus inquietudes sobre la situación actual y la necesidad de encontrar soluciones. Se involucran en los consejos comunales y consejos campesinos para buscar soluciones colectivas, sobre todo las mujeres de la comunidad.</p>	
Qué les duele	A qué aspiran
<p>La falta de infraestructura y servicios básicos dificulta su calidad de vida. Y la degradación de los suelos representan una gran amenaza para sus medios de vida.</p>	<p>Aspiran a mejorar sus condiciones de vida y tener acceso a mejores servicios básicos. Los productores de La Laguna son personas resilientes que enfrentan múltiples desafíos relacionados con la sostenibilidad de sus medios de vida. A pesar de las dificultades, muestran un fuerte deseo de mejorar su situación y están dispuestos a trabajar en conjunto para encontrar soluciones.</p>

Consejos Comunales

Qué piensan, sienten	
Los Consejos Comunales sienten inquietud por los problemas socioeconómicos derivados de la pérdida de productividad en las áreas agrícolas de la comunidad, lo cual ha originado desasosiego en las familias por no disponer de recursos económicos para satisfacer sus necesidades básicas.	
Qué ven y escuchan	A qué se dedican
Familias que dependen directamente de la actividad agrícola tradicional que no disponen de los recursos para llevar una vida digna y tener un mínimo de bienestar, aunado a la disminución del empleo como consecuencia directa de la de la pérdida de la actividad económicas.	La actividad principal de los consejos comunales es promover la organización y coordinación comunitaria para abordar los problemas que padecen y proponer soluciones.
Qué dicen y hacen	
Los consejos comunales expresan sus inquietudes sobre la situación actual y la necesidad de encontrar soluciones. Se involucran con los miembros de la comunidad y las autoridades locales para buscar soluciones colectivas.	
Qué les duele	A qué aspiran
La pérdida de bienestar de la comunidad como consecuencia de la disminución de la productividad agrícola que afecta la actividad económica en general del sector La Laguna.	Transformar el modo de los integrantes de la comunidad a través de la organización popular y la coordinación con las autoridades locales.

Mujeres

Qué piensan, sienten	
Las mujeres se sienten preocupadas por las condiciones de vida de sus familias, viven en incertidumbre sobre el futuro de sus hijos por la falta de oportunidades para desarrollarse tanto intelectual como laboralmente en el sector La Laguna, además su propio desarrollo e independencia económica.	
Qué ven y escuchan	A qué se dedican
Una comunidad disminuida y desesperanzada, que depende de una actividad agrícola que no se encuentra en un buen momento, también ven desorganización de la comunidad para resolver sus problemas cotidianos.	La actividad principal de las mujeres es ser cabeza de hogar, con una participación especial en la actividad agrícola administrando los recursos obtenidos en la unidad familiar.
Qué dicen y hacen	
Las mujeres manifiestan el deseo de tener una mayor participación en la solución de los problemas de la comunidad y promueven en la medida de sus posibilidades, acciones que puedan ayudar a mejorar la economía familiar.	
Qué les duele	A qué aspiran
Las condiciones actuales de sus familias por la pérdida de bienestar, la desesperanza sobre el futuro de sus hijos y las limitaciones para participar en la toma de decisiones de la comunidad.	Aspiran a mejorar las condiciones de vida de sus familias y poder participar en la toma de decisiones y en la vida económica local.

Organizaciones No Gubernamentales (ONG's)

Qué piensan, sienten	
Las ONG's se preocupan por la situación socioeconómica actual de la comunidad y el impacto medioambiental de la actividad agrícola intensiva en el presente y futuro de la población del sector La Laguna.	
Qué ven y escuchan	A qué se dedican
La inconformidad de los integrantes de la comunidad respecto a su condición socioeconómica y la pérdida de biodiversidad y fuentes hídricas en el ecosistema del sector La Laguna.	La actividad principal de las organizaciones no gubernamentales es desarrollar proyectos de apoyo comunitario con enfoque de género y promoción de la conservación ambiental.
Qué dicen y hacen	
Las ONG's articulan acciones para lograr cambios en función de los objetivos de los proyectos que se plantean en la comunidad.	
Qué les duele	A qué aspiran
La pérdida de biodiversidad producto de prácticas agrícolas intensivas en el sector La Laguna y la pérdida de bienestar en la comunidad	Transformar las condiciones de vida de la comunidad y promover prácticas agrícolas sostenibles.

• **MATRIZ IMPACTO VS ESFUERZO**

Impacto	Alto	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico. • Demostraciones prácticas en unidades modelos de producción agroforestal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de parcelas modelos. • Instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar. • Diseño de modelos de negocio sostenibles. • Creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles
	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> • Acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal. • Capacitación en gestión financiera. • Realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos. • Ejecución de talleres de liderazgo femenino. 	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de sistemas de monitoreo y evaluación de los cultivos. • Propuesta de reforma del marco regulatorio.
		Bajo	Alto
Esfuerzo			

- **MATRIZ HMQ**

Cómo podríamos:	Acción prevista:
<p>Disminuir las prácticas agrícolas no sostenibles que afectan la actividad económica de los habitantes, el equilibrio del ecosistema por la deforestación, causan el agotamiento de recursos hídricos y la pérdida de biodiversidad en el sector La Laguna de la comunidad La Peñita del estado La Guaira.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Transición de sistemas agrícolas tradicionales hacia prácticas agrícolas sostenibles, mediante la implementación de modelos de producción agroforestales. • Promoción de la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles. • Fortalecimiento de las competencias de administración de recursos en las unidades de producción agrícola familiar.
Para:	Destinatario principal:
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de parcelas modelo para la demostración de prácticas agroforestales. • Implementación de modelos de negocios sostenibles en las unidades de producción agrícola familiar. • Creación de comités inclusivos para la gestión de prácticas agrícolas sostenibles. 	<p>Habitantes y productores del sector La Laguna de la comunidad La Peñita del estado La Guaira.</p>
Con el fin de:	Efecto deseado:
<p>Mitigar las prácticas agrícolas no sostenibles que ignoran los principios de la agroforestería y la capacidad de adaptación de la comunidad frente al cambio climático.</p>	<p>Revertir el impacto negativo de las prácticas agrícolas intensivas, con una comunidad que implemente técnicas agroforestales, realice el buen manejo de sus recursos y fomente la participación de mujeres como líderes en la gestión comunitaria.</p>

- **ALIANZAS**

Grupos	Intereses del grupo	Problemas percibidos	Interés en el proyecto	Conflictos potenciales
Agricultores	Mejorar sus ingresos, preservar la tierra, acceder a servicios básicos y participar en la toma de decisiones.	Falta de conocimientos técnicos y bajos precios de los productos.	Alto. Buscan soluciones para mejorar su calidad de vida.	Conflictos por el acceso a recursos como el agua y desacuerdos sobre las mejores prácticas agrícolas.
Consejos comunales y Consejos campesinos	Representar los intereses de la comunidad, gestionar recursos públicos y promover el desarrollo local.	Falta de recursos económicos, dificultades para coordinar acciones y falta de empoderamiento de los miembros.	Alto. Buscan mejorar las condiciones de vida de sus comunidades.	Conflictos de intereses con otros grupos de poder y dificultades para llegar a acuerdos consensuados.
Organizaciones no gubernamentales (ONG's)	Promover el desarrollo sostenible, proteger el medio ambiente y fortalecer las comunidades.	Falta de financiamiento y dificultades para trabajar en contextos complejos.	Alto. Buscan contribuir a la mejora de la calidad de vida de las comunidades rurales.	Conflictos por la definición de prioridades, producto de diferentes enfoques metodológicos.
Gobierno local	Desarrollar la región, brindar servicios públicos y promover la agricultura sostenible.	Limitaciones presupuestarias, falta de personal capacitado y burocracia.	Medio. Depende de la prioridad que se le otorgue al tema.	Conflictos por la asignación de recursos, falta de coordinación entre diferentes niveles de gobierno.
Empresas privadas	Generar ganancias, mejorar su imagen corporativa y cumplir con las regulaciones ambientales.	Competencia, cambios en las políticas gubernamentales y presiones de los consumidores.	Bajo. A menos que exista un beneficio económico directo.	Conflictos por la explotación de los recursos naturales y prácticas laborales no éticas.
Academias e instituciones de investigación	Generar conocimiento, formar profesionales y contribuir al desarrollo de la región.	Falta de financiamiento, dificultades para transferir el conocimiento a los productores y escasa vinculación con el sector productivo.	Alto. Buscan aplicar sus conocimientos en contextos reales y generar impacto social.	Dificultad para adaptar la investigación a las necesidades de los productores y falta de interés por parte de las comunidades.
Organizaciones internacionales	Financiar el desarrollo sostenible, proteger el medio ambiente y fortalecer la región.	Riesgo país.	Bajo. Buscan promover el desarrollo sostenible y el cumplimiento de los ODS.	Conflictos con las posiciones políticas de la Región.

• **MATRIZ DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS**

Alianzas clave	Actividades clave
<p>Agricultores/productores: Alianza colaborativa, con capacidad de decisión y con elevado interés en la realización del proyecto.</p> <p>Consejos comunales y Consejos campesinos: Alianza colaborativa, actores con influencia y capacidad de decisión.</p> <p>Organizaciones no gubernamentales (ONG): Alianza colaborativa, actores con influencia, pero sin capacidad de decisión.</p> <p>Gobierno local y regional: Alianza colaborativa con intermitencia.</p> <p>Organizaciones internacionales: Alianza colaborativa, actores con influencia, pero sin capacidad de decisión.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico. • Creación de parcelas modelos. • Demostraciones prácticas en unidades modelos de producción agroforestal. • Acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal. • Instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar. • Capacitación en gestión financiera. • Implementación de modelo de negocio sostenible. • Creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles. • Realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos. • Ejecución de talleres de liderazgo femenino.
Valor público	
<p>Revertir el efecto negativo de las prácticas agrícolas intensivas en el sector La Laguna, con una comunidad que practique agricultura sostenible para mejorar la producción agrícola y asegurar la conservación del medio ambiente, garantizando recursos naturales para las generaciones futuras. Incentivando el desarrollo socioeconómico sostenible para la comunidad, con programas de fortalecimiento de las competencias de administración de recursos en las unidades de producción agrícola familiar y la participación de mujeres como líderes en la agroforestería.</p>	
Objetivo general	
<p>Impulsar prácticas agroforestales sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.</p>	
Objetivos específicos	
<p>1. Implementar modelos de producción agroforestal en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.</p> <p>2. Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.</p> <p>3. Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.</p>	
Recursos que tenemos	Recursos que nos faltan
<ul style="list-style-type: none"> • Contacto directo con la comunidad. • Conocimiento socio cultural y ambiental de la comunidad. • Consejos de campesinos. • Especialistas en temas socioambientales y financieros. 	<ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento. • Expertos en agroforestería, comunicación comunitaria y gestión financiera. • Material informativo para la comunidad. • Comité inclusivo para la gestión

<ul style="list-style-type: none"> • Información sobre prácticas agroforestales y manejo orgánico. 	<p>de prácticas agrícolas sostenibles.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Herramientas agrícolas para la creación de parcelas modelos.
Comunidades destinatarias	
<p>Habitantes y productores del sector La Laguna (aprox. 2000) de la comunidad de La Peñita, en el municipio Carayaca del estado La Guaira, de los cuales 910 son agricultores. El proyecto involucra principalmente a los productores agrícolas, pero no es restrictivo, ya que los programas de formación en prácticas de conservación ambiental, administración de recursos y gestión comunitaria, beneficiarán a la población general de la comunidad destinataria.</p>	
Sostenibilidad	
<p>Costos de implementación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fomentar la implementación de prácticas agroforestales y de conservación ambiental: USD 15.400. • Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar: USD 5.150. • Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles: USD 2.300. <p>Total proyecto un paso a la sostenibilidad: USD 20.200.</p> <p>Fuentes de financiación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organismos multilaterales: CAF, BID, ONUDI, PNUD. • Organizaciones No Gubernamentales: PROVITA. • Fondos de Responsabilidad Empresarial (RSE) del sector alimentos. • Aporte de productores del Consejo Campesino. 	
Indicadores	
<p>OE1: Implementar modelos de producción agroforestal.</p> <p>T1.1 Ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico. <u>Indicadores:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 30 o más participantes capacitados prácticas agroforestales en 2 meses. • 80% de participantes satisfechos con los talleres al finalizar la capacitación. • 50 % de parcelas cuyos encargados asistan a los talleres con uso de las técnicas agroforestales. <p>T1.2 Creación de parcelas modelos. <u>Indicadores:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 a 5 parcelas modelos establecidas en 4 meses. • 75% de participación de los agricultores seleccionados asisten a las demostraciones en 4 meses. • 25% de aumento de la productividad de las parcelas intervenidas al año de la intervención. <p>T1.3 Demostraciones prácticas en unidades modelos de producción agroforestal. <u>Indicadores:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 o más demostraciones de prácticas agroforestales en las parcelas modelos realizadas en 4 meses. 	

- 60 o más asistentes en el total de demostraciones.
- 80% de participantes que acusan comprensión de las técnicas demostradas en cuestionarios aplicados.

T1.4 Acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal.

Indicadores:

- 1 o más visitas de acompañamiento realizadas por parcela modelo intervenida en un período de 6 meses luego de la implementación.
- 75% de parcelas con soluciones implementadas luego de la visita.

OE2: Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar.

T2.1 Instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar.

Indicadores:

- 30 o más agricultores capacitados en planificación integral en 3 meses.
- 60% de agricultores que acusan entendimiento teórico de lo impartido en los talleres al aprobar un examen tipo.

T2.2 Capacitación en gestión financiera.

Indicadores:

- 30 o más agricultores formados en gestión financiera en 2 meses.
- 60% de agricultores que acusan entendimiento teórico de lo impartido en los talleres al aprobar un examen tipo.

T2.3 Diseño de modelos de negocio sostenibles.

Indicadores:

- 75% de modelos de negocios diseñados y aprobados en 4 meses.

OE3: Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles.

T3.1 Creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles.

Indicadores:

- 3 o más comités inclusivos creados en 2 meses.
- 50% de mujeres que participan en los comités.

T3.2 Realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos.

Indicadores:

- 40 o más participantes capacitados en comunicación y resolución de conflictos en 2 meses.

T3.3 Ejecución de talleres de liderazgo femenino.

Indicadores:

- 30 o más mujeres capacitadas en liderazgo en 4 meses.

- **ANÁLISIS PESTLE**

Categoría	Factor	Descripción
Factores Políticos	Estrategias de apoyo a la agricultura sostenible y la agroforestería por parte del Gobierno Central y regional.	<ul style="list-style-type: none"> • Programas nacionales o estatales que fomenten el cultivo sostenible. • Alineación de estos programas con la comunidad y las áreas rurales. • Subsidios y programas de apoyo para el desarrollo de prácticas agrícolas sostenibles.
	Impacto de la situación política nacional en la implementación de proyectos a largo plazo en el sector.	<ul style="list-style-type: none"> • Continuidad de las políticas agrícolas y ambientales a lo largo de diferentes administraciones.
	Programas de desarrollo rural y agrícola.	<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de programas para el impulso de la agricultura en el estado La Guaira. • Alineación de estos programas con los objetivos del proyecto agroforestal en la comunidad La Peñita.
	Relaciones entre el gobierno local y las comunidades rurales.	<ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos de participación comunitaria en la toma de decisiones sobre uso de la tierra y recursos naturales.
Factores Económicos	Situación económica general.	<ul style="list-style-type: none"> • Impacto de la inflación y la estabilidad de precios en la viabilidad financiera de proyectos agroforestales. • Afectación del tipo de cambio en los costos de producción. • Crecimiento económico del sector agrícola.
	Disponibilidad de financiamiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Líneas de crédito con instituciones financieras y/o entes gubernamentales. • Apoyo económico por parte de ONG's con visión de sostenibilidad.

	Mercadeo de productos.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación de mercados locales o regionales para la venta de productos. • Comercialización de cosechas fuera del área geográfica (comunidad La Peñita).
	Costos de siembra, mantenimiento y cosecha.	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación detallada de los costos fijos y operativos para la siembra sostenible.
Factores Sociales	Estructura demográfica de la comunidad La Peñita y el sector La Laguna.	<ul style="list-style-type: none"> • Distribución por edad y género de la población local. • Tendencias migratorias y su impacto en la disponibilidad de mano de obra agrícola.
	Nivel educativo y capacidades de los habitantes que conforman el sector.	<ul style="list-style-type: none"> • Educación y alfabetización de los integrantes de la comunidad. • Conocimientos sobre agricultura tradicional y su integración con prácticas agrícolas sostenible modernas. • Posible resistencia al cambio de técnicas de siembra y producción.
	Inclusión de las mujeres y jóvenes en el trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> • Oportunidad para la implementación de parcelas modelo trabajadas por mujeres. • Estrategias para atraer a las nuevas generaciones hacia la práctica agrícola sostenible. • Equidad de género en la gestión agroforestal.
Factores Tecnológicos	Acceso a tecnologías agrícolas modernas de producción.	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilidad de equipos y herramientas adecuados para la práctica agrícola sostenible. • Uso de sistemas de información geográfica.
	Capacitación en las nuevas técnicas de siembra y cosecha.	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración con instituciones educativas, centros de investigación y ONG's que deseen educar a la población sobre el tipo de prácticas agrícolas amigables con el medio ambiente.

	Comunicación e infraestructura.	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso a internet y a tecnologías móviles. • Plataformas digitales para la capacitación. • Apoyo técnico online continuo.
	Innovación en sistemas de riego, abono, siembra y cosecha.	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnologías para la elaboración de abonos amigables con el medio ambiente que promuevan y ayuden a la consecución de las prácticas agrícolas sostenibles. • Capacitación para el almacenamiento correcto de agua de lluvia. • Diseño de la siembra de los cultivos para mejorar la productividad de las tierras en pro de su sostenibilidad. • Vigilar la salud de los cultivos mediante el monitoreo continuo.
Factores Legales	Legislación ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> • Regulaciones que fomenten la implementación de prácticas sostenibles. • Normas de uso y protección de cultivos para que sean amigables con el medio ambiente. • Evaluación del impacto ambiental para los proyectos en la zona.
	Derechos de propiedad y uso sobre las tierras del sector.	<ul style="list-style-type: none"> • Transparencia en la adjudicación de los títulos de propiedad para los habitantes del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita. • Regulación sobre el uso de las tierras.
	Leyes sobre la igualdad de género.	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la participación equitativa de las mujeres en proyectos agrícolas. • Normativas sobre derechos de propiedad que puedan afectar a las mujeres agricultoras.

Factores Ecológicos	Condiciones climáticas.	<ul style="list-style-type: none"> • Afectación de los patrones de lluvia y sequía en los cultivos. • Estrategias de adaptación frente a eventos climáticos no esperados (vaguadas).
	Recursos hídricos.	<ul style="list-style-type: none"> • Calidad y disponibilidad del agua para riego de los cultivos en el sector La Laguna. • Implementación de sistemas de captación y conservación de agua.
	Erosión del suelo.	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión actual de la degradación del suelo en la zona. • Técnicas agroforestales específicas para la conservación y regeneración del suelo.
	Cambio climático.	<ul style="list-style-type: none"> • Impacto del uso de la agricultura sostenible en el cambio climático de la zona.

• **TABLA DE INDICADORES**

Objetivo específico	Tarea	Indicador meta	Verificación	Evaluación
OE1: Implementar modelos de producción agroforestal en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira	T1.1 Ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico.	<ul style="list-style-type: none"> • 30 o más participantes capacitados en prácticas agroforestales en 2 meses. • 80% de participantes satisfechos con los talleres al finalizar la capacitación. • 50 % de parcelas cuyos encargados asistan a los talleres con uso de las técnicas agroforestales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de asistencia. • Encuestas de satisfacción. • Visitas a parcelas. 	Cuestionarios dirigidos a medir el nivel de comprensión del contenido impartido.
	T1.2 Creación de parcelas modelos.	<ul style="list-style-type: none"> • 3 a 5 parcelas modelos establecidas en 4 meses. • 75% de participación de los agricultores seleccionados asisten a las demostraciones en 4 meses. • 25% de aumento de la productividad de las parcelas intervenidas al año de la intervención. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de verificación de características de prácticas agroforestales. • Lista de agricultores involucrados. • Registro del volumen de producción inicial y final de la parcela en el período de intervención. 	Adopción de prácticas agroforestales sostenibles por parcelas o unidades de producción vecinas sin ser intervenidas.
	T1.3 Demostraciones prácticas en unidades modelos	<ul style="list-style-type: none"> • 3 o más demostraciones de prácticas agroforestales en las parcelas modelos realizadas en 4 meses. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registro fotográfico y carta de participación. • Lista de asistencia. 	Encuestas de satisfacción y voluntad de promoción de prácticas agroforestales.

	de producción agroforestal	<ul style="list-style-type: none"> • 60 o más asistentes en el total de demostraciones. • 80% de participantes que acusan comprensión de las técnicas demostradas en cuestionarios aplicados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Cuestionario sobre lecciones aprendidas en la visita. 	
	T1.4 Acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal.	<ul style="list-style-type: none"> • 1 o más visitas de acompañamiento realizadas por parcela modelo intervenida en un período de 6 meses luego de la implementación. • 75% de parcelas con soluciones implementadas luego de la visita. 	<ul style="list-style-type: none"> • Planilla de visita a parcelas. • Verificación en campo de las soluciones implementadas. 	Informes de visitas y encuestas de satisfacción por parte de los agricultores intervenidos.
OE 2: Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.	T2.1 Instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar.	<ul style="list-style-type: none"> • 30 o más agricultores capacitados en planificación integral en 3 meses. • 60% de agricultores que acusan entendimiento teórico de lo impartido en los talleres al aprobar un examen tipo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de asistencia. • Cuestionario sobre lecciones aprendidas en los talleres. 	Cuestionario con lista de verificación sobre aplicación de buenas prácticas administrativas en sus unidades de producción agrícola familiar.
	T2.2 Capacitación en gestión financiera.	<ul style="list-style-type: none"> • 30 o más agricultores formados en gestión financiera en 2 meses. • 60% de agricultores que acusan entendimiento teórico de lo impartido en los talleres al aprobar un examen tipo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de asistencia. • Cuestionario sobre lecciones aprendidas en los talleres. 	Cuestionario aplicado con lista de verificación sobre aplicación de buenas prácticas financieras en sus unidades de producción agrícola familiar.
	T2.3 Diseño de modelos de negocio sostenibles.	<ul style="list-style-type: none"> • 75% de modelos de negocios diseñados y aprobados en 4 meses. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de planillas Canvas de modelos de negocios 	Verificación de la implementación del modelo en las visitas subsecuentes.

			aprobados por los agricultores.	
OE3: Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.	T3.1 Creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles.	<ul style="list-style-type: none"> • 3 o más comités inclusivos creados en 2 meses. • 50% de mujeres que participan en los comités. 	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de conformación del comité. • Lista de participantes por comité. 	Aumento de la participación de mujeres en los asuntos de producción agrícola de la comunidad.
	T3.2 Realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos.	<ul style="list-style-type: none"> • 40 o más participantes capacitados en comunicación y resolución de conflictos en 2 meses. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de asistencia a los talleres. 	Encuesta de percepción de conflictos en la comunidad.
	T3.3 Ejecución de talleres de liderazgo femenino.	<ul style="list-style-type: none"> • 30 o más mujeres capacitadas en liderazgo en 4 meses. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de asistencia a los talleres. 	Encuesta de percepción de liderazgo en la comunidad.

- **PLAN DE TAREAS**

Objetivo general:	
Impulsar prácticas agroforestales sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.	
Objetivos específicos:	Actividades/Tareas:
<p>OE 1: Implementar modelos de producción agroforestal en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.</p> <p>Resultados esperados: Productores capacitados en prácticas agroforestales y manejo orgánico en sus unidades de producción. Parcelas modelos en prácticas agroforestales sostenibles administradas por mujeres. Comunidad formada en conservación ambiental.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico. • Creación de parcelas modelos. • Demostraciones prácticas en unidades modelos de producción agroforestal. • Acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal.
<p>OE 2: Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.</p> <p>Resultados esperados: Población competente en administración de recursos de unidades de producción agrícola familiar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar. • Capacitación en gestión financiera. • Implementación de modelo de negocio sostenible.
<p>OE 3: 1. Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.</p> <p>Resultados esperados: Comunidad con competencia para administrar, operar y mantener con eficiencia y equidad sus recursos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles. • Realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos. • Ejecución de talleres de liderazgo femenino.

• **CRONOGRAMA GANTT**

Actividades/Tareas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
OE 1: Implementar modelos de producción agroforestal en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.												
T1.1 Ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico.	■	■										
T1.2 Creación de parcelas modelos.		■	■	■	■							
T1.3 Demostraciones prácticas en unidades modelos de producción agroforestal.			■	■	■	■						
T.1.4 Acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal.			■									
OE 2: Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.												
T2.1 Instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar.			■	■								
T2.2 Capacitación en gestión financiera.				■	■	■						
T2.3 Implementación de modelo de negocio sostenible.						■	■	■	■	■	■	■
OE 3: Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.												
T3.1 Creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles.				■	■	■	■					
T3.2 Realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos.						■	■					
T3.3 Ejecución de talleres de liderazgo femenino.							■	■	■	■	■	

En este diagrama de Gantt:

- Cada celda en color representa un período en el que se llevará a cabo una actividad específica.
- Las actividades están distribuidas a lo largo de los 12 meses, permitiendo una visión clara del cronograma y la planificación.

- **PRESUPUESTO**

Resumen del presupuesto total:

Objetivo específico	Subtotal (USD)
OE 1	12.750,00
OE 2	5.150,00
OE 3	2.300,00
Total proyecto	20.200,00 USD

1. **Recurso/Item:** personal, materiales, alquileres.
2. **Descripción:** Explicación breve del recurso o actividad.
3. **Unidad:** Define si los costos se medirán por día, lote, persona, kg, etc.
4. **Cantidad:** Número de unidades necesarias para completar la actividad.
5. **Costo Unitario:** Precio por unidad de cada recurso.
6. **Costo Total:** Multiplica la cantidad de unidades por el costo unitario.

OE 1: Implementar modelos de producción agroforestal en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.

Actividad	Recurso/Item	Descripción	Unidad	Cantidad	Costo Unitario (USD)	Costo Total (USD)
T1.1 Ejecución de talleres de formación en prácticas agroforestales y manejo orgánico.	Facilitador/Tutor	Experto en agroforestería para la capacitación	Persona/día	6 días	100	600
	Materiales educativos	Manuales, folletos, presentaciones	Lote	2 (1xmes)	200	400
	Alquiler de sala de talleres	Espacio para 20 personas	Día	6 días	50	250
	Equipo audiovisual	Proyector, pantalla, micrófono	Lote	2 (1xmes)	100	200
	Transporte para participantes	Transporte a la sede del taller	Persona	40 personas	10	400

	Refrigerios	Alimentos y bebidas para los participantes	Persona/día	40 personas	5	200
Subtotal T1.1						2.050
T1.2 Creación de parcelas modelos.	Maquinaria, Herramientas agrícolas	Palas, azadas, rastrillos	Lote	5	400	2.000
	Semillas	Semillas para cultivos	Kg	50	4	200
	Mano de obra	Campesinos participantes	Persona/mes	10 personas	300	3.000
	Insumos materiales	Mangueras, alambres, filtros	Lote	5	200	1.000
	Insumos orgánicos	Fertilizantes, compost	Tonelada	5	150	750
	Supervisión técnica	Experto en agroforestería	Persona/día	5 días	100	500
Subtotal T1.2						7.450
T1.3 Demostraciones prácticas en unidades modelos de producción agroforestal.	Herramientas agrícolas	Palas, azadas, rastrillos	Lote	5	150	750
	Supervisión técnica	Experto en agroforestería	Persona/día	5 días	100	500
Subtotal T1.3						1.250
T1.4 Acompañamiento técnico en las unidades modelos de producción agroforestal.	Supervisión técnica	Experto en agroforestería	Persona/mes	10	200	2.000
Subtotal T1.4						2.000

OE 2: Fortalecer las competencias de administración de los recursos en las unidades de producción agrícola familiar del sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.

Actividad	Recurso/Item	Descripción	Unidad	Cantidad	Costo Unitario (USD)	Costo Total (USD)
T2.1 Instrucción en planificación integral de unidades de producción agrícola familiar.	Facilitador experto en planificación	Experto que imparte el taller	Persona/día	2 días	150	300
	Materiales de formación	Manuales y guías sobre mercados de carbono	Lote	1	100	100

	Alquiler de espacio	Sala de conferencias	Día	2 días	50	100
	Participantes	Transporte para los participantes	Persona	10 personas	30	300
	Refrigerios	Alimentos para los asistentes	Persona/día	20 personas	5	300
Subtotal T2.1						1.100
T2.2 Capacitación en gestión financiera.	Consultor en gestión financiera	Experto que imparte el taller	Persona	1	400	400
	Materiales de formación	Manuales y guías sobre mercados de carbono	Lote	1	100	100
	Alquiler de espacio	Sala de conferencias	Día	3 días	50	150
	Participantes	Transporte para los participantes	Persona	10 personas	30	300
	Refrigerios	Alimentos para los asistentes	Persona/día	20 personas	5	300
Subtotal T2.2						1.250
T2.3 Implementación de modelo de negocio sostenible.	Consultor en planificación y gestión	Experto para la implementación	Persona/mes	7	400	2.800
Subtotal T2.3						2.800

OE 3: Promover la gestión comunitaria con enfoque de género en las prácticas agrícolas sostenibles en el sector La Laguna de la comunidad de La Peñita, estado La Guaira.

Actividad	Recurso/Item	Descripción	Unidad	Cantidad	Costo Unitario (USD)	Costo Total (USD)
T3.1 Creación de comités inclusivos para gestionar prácticas agrícolas sostenibles.	Facilitador	Experto en gestión comunitaria para facilitar la creación del comité	Persona/día	3 días	100	300
	Materiales para la creación del comité	Documentos, herramientas para estructurar el comité	Lote	1	100	100
	Transporte para reuniones	Transporte de los miembros del comité	Persona	10 personas	30	300
Subtotal T3.1						700

T3.2 Realización de talleres sobre comunicación y resolución de conflictos.	Facilitador de talleres	Especialista en comunicación comunitaria	Persona/día	2 días	150	300
	Materiales de taller	Manuales, guías sobre comunicación y resolución de conflictos	Lote	1	100	100
	Alquiler de espacio	Sala para las reuniones	Día	2 días	50	100
	Transporte de participantes	Transporte de miembros del taller	Persona	10 personas	30	300
Subtotal T3.2						800
T3.3 Ejecución de talleres de liderazgo femenino.	Facilitador de talleres	Especialista en comunicación comunitaria	Persona/día	2 días	150	300
	Materiales de taller	Manuales, guías sobre comunicación y resolución de conflictos	Lote	1	100	100
	Alquiler de espacio	Sala para las reuniones	Día	2 días	50	100
	Transporte de participantes	Transporte de miembros del taller	Persona	10 personas	30	300
Subtotal T3.3						800